



C3A9F033-36B7-43F7-8A5C-FE74C2B06182

## CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN DE INFORME

La Contraloría General de la República hace constar a través de este documento, la presentación virtual del **Informe Transferencia De Gestion Del Titular Del Pliego** por termino de gestion del titular del ministerio que comprende información entre el **2022** y el **25/11/2022** que, incluye el **Informe Rendicion De Cuentas De Titulares Del Pliego** por término de gestión, del Pliego **4255 EMPRESA REGIONAL DE SERVICIO PÚBLICO DE ELECTRICIDAD DEL NORTE S.A.** cuyo titular es **ARTURO LEONARDO VASQUEZ CORDANO** identificado(a) con DNI N° **10602720**.

Martes, 06 de Diciembre de 2022

**Subgerencia de Prevención e Integridad**  
**Contraloría General de la República**

**Nota:**

La presentación del Informe Transferencia De Gestion Del Titular Del Pliego no constituye un indicador de economía, eficiencia, transparencia o legalidad del gasto o actividades realizadas por la entidad. La información reportada es sujeta de verificación posterior.

**INFORME**  
**“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULAR**  
**POR TÉRMINO DEL MANDATO DEL TITULAR**  
**DEL SECTOR”**

**ELECTRONORTE S.A.**

*CHICLAYO – CHICLAYO – LAMBAYEQUE*

*NOVIEMBRE-2022*

---

## **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA**

- I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA EMPRESA
  - 1.1 Información General del Titular de la Empresa.
  - 1.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos)
  - 1.3 Logros alcanzados en el período de gestión.
  - 1.4 Limitaciones en el período a rendir.
  - 1.5 Recomendaciones de Mejora
- II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA
- III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD
- IV. SECCIÓN III: RELACION DE SERVICIOS PUBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD.
- V. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTION DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PUBLICO
- VI. ANEXOS DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA.

## I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA EMPRESA.

### 1.1 Información General de Titular de la Empresa.

Código de la Empresa	4255		
Nombre de la Empresa	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad del Norte S.A. - Electronorte S.A.		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Vásquez Cordano Arturo Leonardo		
Cargo del Titular	Presidente de Directorio Distriluz		
Tipo de documento de identidad	D.N.I.		
N° de documento de identidad	10602720		
Teléfonos:	Teléfono: 211-5500 anexo 51121 Teléfono: (044) 481300 anexo 31121		
Correo Electrónico	avasquez@distriluz.com.pe		
Tipo de informe	Término del mandato del Presidente de la República		
<b>INFORME A REPORTAR</b>	<b>Rendición de Cuentas del Titular</b>		
Fecha de inicio del período reportado:	23/05/2022	Nro. Documento de Nombramiento/Designación y fecha	Acuerdo N° 001-2020/004-FONAFE publicado en El Peruano el 26.05.2020.
Fecha de fin del período reportado:	25/11/2022	Nro. Documento de Cese de corresponder	
Fecha de presentación:	02/12/2022		

### 1.2 Visión, Misión, Valores, Organigrama (Fundamentos Estratégicos).

#### a. Visión

Ser una empresa reconocida a nivel nacional e internacional por su buen desempeño y contribución al desarrollo económico, social y ambiental del país.

#### b. Misión

Somos una empresa del Grupo Distriluz que satisface las necesidades del servicio de energía eléctrica en nuestra área de influencia, con una gestión sostenible y equipo humano comprometido.

### c. Valores

**1. Excelencia en el Servicio**

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y los servicios que brindamos a nuestros grupos de interés, con el objetivo de agregar valor, promoviendo la agilidad, simplicidad y eficiencia a través de la mejora continua.

**2. Compromiso**

Somos una empresa comprometida con nuestros colaboradores, clientes, comunidades y población de nuestra área de influencia para lograr su desarrollo y crecimiento sostenible.

**3. Integridad**

Somos consecuentes con nuestros principios éticos y actuamos con honestidad, justicia y equidad. Respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias.

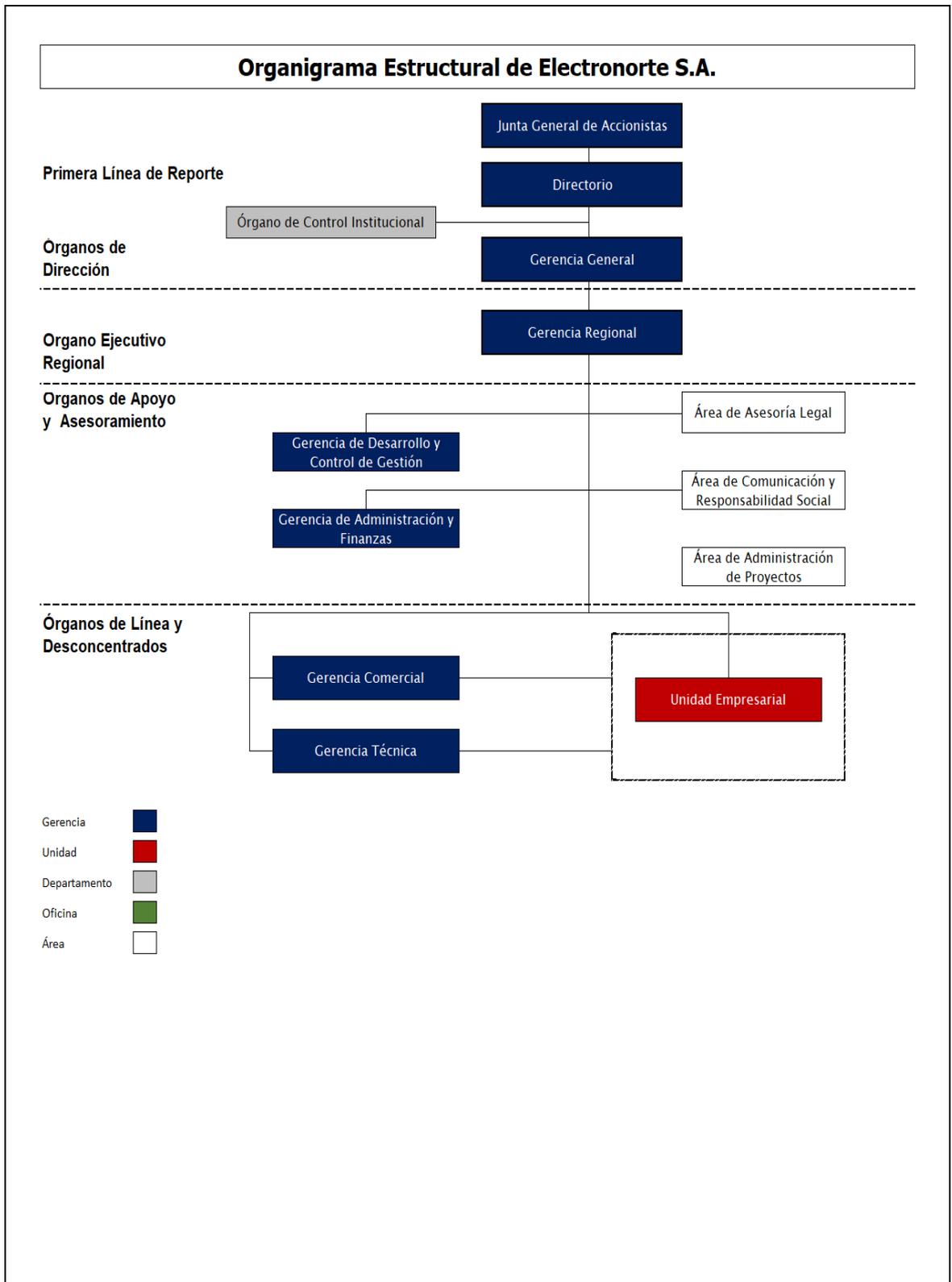
**4. Innovación**

Fomentamos la creatividad e impulsamos el desarrollo de nuevas ideas y proyectos, para asegurar la excelencia de nuestros servicios. Promovemos el cambio a través del desarrollo de iniciativas alineadas a nuestra estrategia empresarial.

**5. Pasión por el Cliente**

Mantenemos una actitud enfocada en el cliente, con empatía, proactividad y esmero, para conocer y satisfacer sus expectativas y requerimientos.

**c. Organigrama**



### 1.3 Logros alcanzados en el período de gestión

#### Gerencia Comercial

- ✓ A Oct/22 menores ventas en 0,86 GWh respecto al PPTO REF 2022 (680,79 GWh)
- ✓ A Oct/22 mayores ingresos por ventas en 4,91 Mio Soles respecto al PPTO REF 2022 (399 313 Mio Soles)
- ✓ A Oct/22 se atendió 449 148 clientes lo cual representa un incremento de 5,3% respecto a 2021 (426 737 clientes), debido a la incorporación de 22 411 nuevos clientes, mayor en 1 598 clientes que el PPO REF 2022 a octubre.
- ✓ Acciones Realizadas para mejorar atención al Cliente:
- ✓ Implementación de nuevas oficinas en Chiclayo, descentralizando la atención en los Distritos de La Victoria, Chiclayo y José Leonardo Ortíz en nuevo contrato Comercial.
- ✓ Integración de nueva contratista para la ejecución del servicio de contact center que incorpora nuevas prestaciones como: rellamadas o devolución de llamadas a clientes que no logren comunicación instantánea, Integración de Chat bot a Sistema Comercial: i) Consulta AUTOMÁTICA. Ej.: saldo de deuda y fecha vencimiento en línea, Registro de Interrupciones en línea ii) Imágenes Ilustrativas, iii) Consultas: Menú de requisitos para diferentes servicios iv) Encuesta de satisfacción.
- ✓ Implementación del nuevo modelo de Servicio al Cliente. Medición de cumplimiento de Protocolos y Conductas, en el personal de Atención al Cliente.
- ✓ Fortalecimiento canales digitales para recepción de reclamos. ii) Capacitación a Personal de ATC. iii) Adecuación de nuevo procedimiento Norma 079-2020 en Sistema Comercial Optimus NGC, iv) Confección de Modelo de carta Informativa, v) Difusión de Norma 079-2020 (folleto adjunto a carta informativa) o a notificación electrónica.
- ✓ Fortalecimiento de los canales virtuales para la atención remota de las solicitudes y requerimientos, a través de gestores remotos y “ventanillas virtuales”.

#### Gerencia Técnica

- ✓ La ejecución de los Trabajos de Hidrolavado, limpieza servidumbre, mantenimiento de puestas a tierra y trabajos con cuadrillas de líneas energizadas en alimentadores críticos, han permitido lograr buenos resultados de calidad de servicio.
- ✓ Las Remodelación de radiales de alimentadores de media tensión críticos que son actividades esenciales para evitar interrupciones recurrentes por término de vida útil.
- ✓ Ejecución de actividades de mantenimiento predictivo en las subestaciones de transmisión: transformadores de potencia, interruptores de potencia y relés de protecciones
- ✓ Reemplazo de relés de protección: diferencial de transformador en la SET´s Chiclayo Norte, Lambayeque Sur, Pomalca y Cutervo.
- ✓ Trabajos de mantenimiento preventivo en las líneas de transmisión: mantenimiento de faja de servidumbre y limpieza manual e hidrolavado del aislamiento.
- ✓ Implementación del Proyecto PITEC con la adquisición de reconectores, que serán instalados en las redes de media tensión permitiendo la reducción del impacto de las interrupciones
- ✓ Anillo en 60 kV SET Illimo, con las líneas L-6032 y L6033 (SET Chiclayo Oeste – SET Illimo) y las líneas L-6037; L-6038 y L-6039 (SET Chiclayo Oeste – SET Lambayeque Sur – SET Lambayeque – SET Illimo), incrementado la confiabilidad de la operación en las subestaciones Lambayeque Sur, Lambayeque, Illimo, La Viña, Motupe y Olmos.
- ✓ Traslado de las subestaciones Pampa Pañalá, Nueva Motupe y La Viña a un nuevo punto de conexión en 220 KV, a través de la línea 60 kV Tierras Nuevas – Pampa Pañalá, mejorando la calidad del producto y las pérdidas de energía

### **Gerencia de Administración y Finanzas**

- ✓ Se viene cumpliendo con el pago de nuestros compromisos por estar bajo la ley de contrataciones del estado se viene pagando a nuestros proveedores a los diez días. Se logró cumplir con las vacantes solicitadas para las diferentes áreas y con los concursos por servicios de terceros según nuestro cronograma.

### **Administración de Proyectos**

- ✓ Se logró ejecutar un 223.04 % del Programa de Inversiones del 2022.
- ✓ Contar con un Portafolio de Inversiones actualizado y donde se reflejan las necesidades prioritarias para la ejecución de obras en beneficio de los clientes.
- ✓ Se adjudicaron los siguientes contratos de Obras:
  - Mejoramiento del alimentador C-237: tramo entre las subestaciones EN33 y EN34 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque.
  - Instalación del Sistema Eléctrico de 28 pueblos distrito de Niepos - San Miguel – Cajamarca.
  - Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de 09 Seds: 07 en Bambamarca y 02 en Tacabamba del AMT COR-201 distrito de Hualgayoc - provincia de Hualgayoc - departamento de Cajamarca; distrito de Chota - provincia de Chota - departamento de Cajamarca.
  - Creación de nuevos alimentadores de la SET Nueva Motupe con la transferencia y enlace a los alimentadores de la SET Motupe en el distrito de Motupe - provincia de Lambayeque -departamento de Lambayeque.
  - Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro
- ✓ Se adjudicó el contrato de Bienes: Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro.

### **Calidad y Fiscalización**

- ✓ Durante el año 2022, Ensa ha logrado la Certificación en las Normas ISO 14001:2015 Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Norma ISO 45001:2018 Gestión de Medio Ambiente. la empresa SGS, certificadora, a la fecha han elaborado 02 auditorías de seguimiento en Trinorma y 01 auditoría Interna.
- ✓ La Sociedad Nacional de Industrias otorgó el Reconocimiento por nuestras nuevas Certificaciones ISO 14001 e ISO 45001 y la renovación de la Norma ISO 9001 Gestión de la Calidad.
- ✓ Durante el año 2022, Ensa se está implementando la norma ISO 27001:2014, Gestión de la Seguridad de la Información.
- ✓ El indicador del Nivel de Madurez del cumplimiento del SIG 2022, será evaluado en el mes de enero próximo.
- ✓ El indicador del Nivel de Madurez del cumplimiento del SIG estará siendo evaluado por el FONAFE, para lo cual se está enviando la información a su portal SISMAD de las actividades del presente año.

En lo que respecta a la Norma Técnica de Calidad y la Ley de Concesiones Eléctricas, desde abril 2020 se viene realizando el pago de compensaciones por Calidad de Suministro en aplicación de la Ley de Concesiones Eléctricas. Y a partir del mes de Noviembre del 2022 se han reiniciado las mediciones de Calidad de Producto en cumplimiento de la NTCSE Urbano y Rural que han estado suspendidas desde el inicio de pandemia por el COVID-19.

### **Seguridad Salud en el Trabajo y Medio Ambiente**

- ✓ Al cierre de octubre el indicador de **Cumplimiento del Programa Anual de Seguridad Salud en el Trabajo (PASST)**, registró un nivel de cumplimiento del 103% respecto a la meta anual, esto se debió principalmente a que se han ejecutado mayores actividades de Supervisión, inspecciones inopinadas de SST a las actividades operativas propio y contratistas, revisión de requisitos de Seguridad antes de inicio de actividades de empresas contratistas, capacitaciones en seguridad, salud y difusión de informativos de salud en materia de prevención contra la Covid-19.
- ✓ Al cierre de octubre el indicador de cumplimiento del **Plan Anual Ambiental PAA**, registró un nivel de cumplimiento del 76% respecto a la meta anual, cumpliendo con efectuar las actividades programadas en el presente mes.
- ✓ Mantenimiento de la certificación ISO 45001:2018 e ISO 14001:2015

### **1.4 Limitaciones en el período a rendir**

#### **Gerencia Comercial**

- ✓ Para el año 2022, se mantiene como prioridad la mejora de los indicadores de cobranza, implementando el mecanismo de financiamiento virtual, por lo que no será necesario coordinar con la empresa para solicitar una facilidad de pago.
- ✓ Control y reducción de pérdidas comerciales con la reducción de conexiones clandestinas y ejecución de estrategias, tal como operativos focalizados considerando protocolos de seguridad por efecto del COVID 19, para la recuperación o captación como usuarios mediante la venta e instalación de Suministros Provisionales Colectivos o Suministros a Usuario Final. Incremento y capacitación de nuevas cuadrillas adicionales a las existentes para el levantamiento y saneamiento en su totalidad de las observaciones, tales como: caídas drásticas de consumos, consumos cero, medidores averiados, suministros sin medidor, suministros retirados, observaciones detectadas en facturación, etc.
- ✓ A través del Proyecto Rediseño de Procesos y transformación digital, se continúa fortaleciendo el Sistema Comercial a través de la integración de App (aplicación informática para dispositivos móviles y tabletas), optimización de los procesos del negocio, así como la implementación de diferentes estrategias de canales de atención al cliente (sobre todo considerando la nueva normalidad) y el fortalecimiento de la tecnología técnico – comercial aplicable en campo y en oficinas.
- ✓ El uso de tecnología y aplicativos móviles, facilita la ejecución de las actividades de gestión de reclamos optimizando los tiempos de atención.

#### **Gerencia Técnica**

- ✓ Existen algunos retrasos de los procesos logísticos de materiales menores, ferretería y accesorios de concreto que dificultan el cumplimiento de las metas de gestión del mantenimiento.
- ✓ Algunos retrasos en la adquisición de bienes (Ferretería diversa, postes de baja tensión, conductor concéntrico, entre otros) para la oportuna gestión del mantenimiento.
- ✓ Retraso en la ejecución de Obras, como la SET Chiclayo Centro y SET Mórrope

### **Gerencia de Administración y Finanzas**

- ✓ Una de las limitaciones es que se rompa nuestra cadena de pagos la cual dificultaría el poder cumplir con nuestras obligaciones y para poder cumplir tendremos que solicitar financiamientos para poder cumplir nuestros compromisos.

### **Administración de Proyectos**

- ✓ Presupuesto otorgado anualmente, depende de la capacidad económica de la empresa, lo que ocasiona que se tengan que priorizar necesidades.
- ✓ Oposición de los pobladores para el paso de la Línea de Transmisión Chota – Cerro Corona por temas de servidumbre.
- ✓ Las obras con financiamiento del MEM, expedientes técnicos no contenían estudios complementarios, DIA, CIRA, Servidumbre.
- ✓ Presupuesto otorgado anualmente, depende de la capacidad económica de la empresa, lo que ocasiona que se tengan que priorizar necesidades.
- ✓ Nulidades en procesos concurso se dan por desconocimiento de algunos detalles formales, establecidos en la LCE y su Reglamento.
- ✓ Requerimiento de información por parte de OCI, es solicitado en plazos muy cortos, con atención múltiple a la vez.
- ✓ No se cuenta con unidades móviles cuyo requerimiento se encuentra en el Área de Logística desde inicios del 2020, lo que dificulta las labores de supervisión de campo.
- ✓ Área Comercial no tiene un procedimiento claro en el proceso de alquiler de postes para multar o sancionar a las empresas de telecomunicaciones, cuando se requiere hacer la remodelación de nuestras redes y estas no realizan el traslado de sus instalaciones, lo que demora el desmontaje de postes y la culminación de las obras.

### **Calidad y Fiscalización**

- ✓ A consecuencia de la pandemia por el COVID-19, el Gobierno emitió los DU 035-2020-PCM y DU 062-2020 – PCM, continuando la vigencia de la inaplicación de la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos (NTCSE), hasta el 27 de octubre en que fueron derogados los decretos que declararon el Estado de Emergencia Nacional mediante DS. N° 130-2022-PCM.
- ✓ Programación de Auditorías Internas y Externas del Sistema Integrado de Gestión en base a la norma ISO 9001, y 01 Auditoría de Certificación – Fase II del 4 al 13 de enero del 2020 en las Normas ISO 14001 e ISO 45001, permitiendo fortalecer y mejorar el desempeño de los procesos.
- ✓ Se han gestionado las capacitaciones para la formación de Auditores Internos en las 03 Normas ISO 9001:2015, 14001:2015 y 45001:2018, así como, la formación de Auditores en la Norma ISO 27001:2014, estas están programadas para la quincena del próximo mes de enero, permitiendo nuestra mejora continua y contar con un equipo que pueda revisar y hacer seguimiento al cumplimiento de los requisitos que exige las Normas

### **Seguridad Salud en el Trabajo y Medio Ambiente**

- ✓ Debido a la pandemia las capacitaciones de Seguridad Salud en el Trabajo y Medio Ambiente se realiza virtualmente

## 1.5 Recomendaciones de mejora.

### Gerencia Comercial

- ✓ Gestionar a contratos con un precio competitivo, para la captación de nuevos clientes libres y mantener aquellos que ya se encuentran con ENSA.
- ✓ Ejecución de PITEC- con medición de SED's tanto en totalizador y medición de AP; así como a clientes mayores y libres.
- ✓ Implementar el mecanismo de financiamiento virtual, de manera inmediata; por lo que no será necesario coordinar con la empresa para solicitar una facilidad de pago, atención de reclamos con montos importantes de manera prioritaria y seguimiento a 100% de corte de servicio y repasos constantes.
- ✓ Fortalecer el Sistema Comercial a través de la integración de App (aplicación informática para dispositivos móviles y tabletas), optimización de los procesos del negocio, así como la implementación de diferentes estrategias de canales de atención al cliente (sobre todo considerando la nueva normalidad) y el fortalecimiento de la tecnología técnico – comercial aplicable en campo y en oficinas.

### Gerencia Técnica

- ✓ Continuar con Viabilizar la compra de materiales de manera oportuna
- ✓ Ejecución de Obras civiles en el sistema de distribución, obras de ampliación de centrales de generación de CH Paltic y CH Chiriconga.
- ✓ Ejecución de PITEC- automatización de red y sistemas de alumbrado público.
- ✓ Continuar la ejecución de enlaces entre alimentadores de media tensión, principalmente en zonas rurales  
Incrementar la instalación de cobertores y barreras en redes y subestaciones para evitar el contacto de animales y aves.
- ✓ Cumplir con los programas de mantenimiento del 2022, debiendo obtener como nivel de cumplimiento del 85% como mínimo.
- ✓ Continuar con la ejecución enlaces gestionados a través de convenios, Ministerio y Empresas Privadas.  
Disminuir los periodos de los procedimientos de selección de los servicios de mantenimiento de 06 a 03 meses, en especial el subproceso de indagación de mercado

### Gerencia de Administración y Finanzas

- ✓ Seguir innovando para que nuestros clientes tengan más herramientas y puedan tener servicios y tener más canales de atención.

### Administración de Proyectos

- ✓ Continuar con la implementación de las plataformas colaborativas para el ordenamiento de la información de cada proyecto.
- ✓ Implementar el Área de Administración de Proyectos con un Asesor Legal.
- ✓ Asignación de personal para el Área de Administración de Proyectos, adecuadamente dimensionada según carga operativa, mayor ejecución de obras propias y por encargo
- ✓ Concluir PAD para que con su aprobación se pueda sustentar ante la DGAA que instrumento ambiental se debe realizar.
- ✓ Presupuesto se elabora en Agosto - Septiembre; por lo tanto las áreas usuarias deberán remitir sus requerimientos priorizados debidamente sustentados para el presupuesto del año siguiente. Obedeciendo a la planificación dispuesta por FONAFE.
- ✓ Se deben revisar los contratos de alquiler de postes y considerar en ellos el procedimiento tiempos de atención y penalidades para la reubicación de sus instalaciones, cuando así se requiera.

- ✓ Se debería evaluar la posibilidad de contar con un especialista en servidumbre a plazo indeterminado, para que se haga cargo de la administración de los contratos de gestión de servidumbre y solución de problemas que se den durante la ejecución de obra.

#### **Calidad y Fiscalización**

- ✓ Durante el 2022, referente al cumplimiento de las NTCSE Urbana y Rural se continúan realizando los reportes exigidos, el pago de compensaciones por Calidad de Producto respecto a las mediciones pendientes de mala Calidad de periodos anteriores, y con las nuevas mediciones a partir de Noviembre del 2022; así como, la Calidad de Suministro en aplicación de la Ley de Concesiones Eléctricas.
- ✓ durante el 2022 se desarrollaron las auditorias de seguimiento de las Normas 14001 y 45001, de las cuales se han encontrado hallazgos por los Auditores y las que se vienen trabajando en un Plan de Acción, estas serán revisadas en la Proxima Auditoria de Seguimiento

#### **Seguridad Salud en el Trabajo y Medio Ambiente**

- ✓ Identificar la causa raíz de las observaciones de Seguridad Salud en el trabajo y Medio Ambiente y de esta manera tomar las acciones correctivas de mejora y no vuelvan a ocurrir.
- ✓ Seguir innovando para que el sistema de Gestión de Seguridad Salud en el Trabajo y Medio Ambiente tengan más herramientas informáticas o plataformas virtuales para desarrollar el seguimiento de los trabajos preventivos

## II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

### 1. Gestión de Planeamiento

#### 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa – Período 2022-2026

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador		Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS				
							Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026
Financiera	OEI 1	Incrementar el valor económico	11.1	EBITDA	MMS/	anual	2021	71.41	73.58	78.21	82.85	85.31	89.66
			11.2	ROE	%	anual	2021	7.03	7.88	8.64	9.21	9.48	9.91
			11.3	ROA	%	anual	2021	3.31	3.70	4.02	4.22	4.29	4.43
Grupos Relevantes	OEI 2	Mejorar la Satisfacción de los clientes	12.1	Nivel de Satisfacción de Cliente - ISCAL	%	anual	2021	46.00	48	53	55	63	70
	OEI 3	Mejorar la imagen y la reputación de la empresa	13.1	IDAR de Imagen	%	anual	2021	46.6	48	53	55	56	57

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 4	Incrementar el valor social y ambiental	14.1	IDAR de Responsabilidad Socioambiental	%	anual	2021	42.60	47.00	49.00	50.00	51.00	52.00
<b>Procesos</b>	OEI 5	Mejorar atención al cliente	15.1	Nivel de satisfacción en la atención recibida	%	anual	2021	38.00	45	60	65	78	85
	OEI 6	Mejorar calidad del servicio eléctrico	16.1	Calidad de suministro - SAIDI	Horas	anual	2021	6.5	6.95	6.81	6.67	6.54	6.41
			16.2	Calidad de suministro - SAIFI	Veces	anual	2021	3.30	3.29	3.19	3.10	3.00	2.91
			16.3	Calidad de Alumbrado Público	%	anual	2021	100	100	100	100	100	100
	OEI 7	Mejorar la eficiencia operativa y administrativa	17.1	Eficiencia administrativa	%	anual	2021	4.98	4.91	4.81	4.80	4.78	4.77
			17.2	Eficiencia operativa	%	anual	2021	31.78	31.74	31.69	31.67	31.48	31.42
			17.3	Pérdidas de energía en distribución	%	anual	2021	11.74	10.57	10.20	9.90	9.50	8.98

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 8	Implementar proyectos de modernización y transformación digital	18.1	Nivel de implementación de la Transformación y Gobierno Digital	%	anual	2021	13.00	23.00	50.00	69.00	85.00	100.00
	OEI 9	Fortalecer los sistemas de gestión (Gobernanza)	19.1	Grado de Implementación del CBGC	%	anual	2021	88.77	90.00	91.18	91.58	93.00	95.00
19.2			Grado de la Gestión de Riesgos	%	anual	2021	86.61	89.00	91.00	93.00	96.00	100.00	
19.3			Grado de madurez del SCI	%	anual	2021	93.68	96.00	97.00	98.00	99.00	100.00	
19.4			Grado de fortalecimiento del Modelo de Cumplimiento	%	anual	2021	60.00	70.00	90.00	95.00	95.00	97.00	
	OEI 10	Ampliar la cobertura de las redes de distribución en el área de influencia	110.1	Coefficiente de electrificación	%	anual	2021	99.73	100	100	100	100	100
	OEI 11	Implementar proyectos de generación y	111.1	Ejecución de inversiones - Generación	MW	anual	2021	2.33	1	0.9	0	0	5.12

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador		Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS				
							Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026
		transmisión (nuevos/reforzamiento)	I11.2	Nivel de avance del PIT	%	anual	2021	56.70	59.00	71.00	75.00	100.00	0
	OEI 12	Mejorar la gestión del portafolio y de los proyectos	I12.1	Grado de madurez de la gestión de portafolio de proyectos (PMO)	%	anual	2021	0.00	10.00	20.00	30.00	70.00	80.00
			I12.2	Ejecución de inversiones FBK (Total)	%	anual	2021	100.00	16	41	61	88	100
	OEI 13	Incrementar servicios de valor agregado	I13.1	Ingresos por Servicios Extraordinarios	MMS/	anual	2021	2.45	3.06	3.83	4.79	5.98	7.48
	OEI 14	Fortalecer la gestión de Responsabilidad Social y Ambiental	I14.1	Grado de madurez de la RSC	%	anual	2021	61.11	77.78	80.86	86.11	88.89	94.44
			I14.2	Nivel de implementación del Plan Ambiental de mediano plazo	%	anual	2021	100	19	40	60	86	100
	OEI 15	Desarrollar el relacionamiento y la comunicación con los grupos de interés	I15.1	Porcentaje de cumplimiento de Plan de Comunicación e Imagen	%	anual	2021	100	14	35	56	79	100

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
Capacidades	OEI 16	Fortalecer la estructura organizacional	I16.1	Porcentaje de cobertura de las posiciones CAP	%	anual	2021	95	96	100	0	0	0
			I16.2	Grado de implementación de la nueva estructura organizacional	%	anual	2021	0	0	17	33	83	100
	OEI 17	Fortalecer el talento humano, clima y cultura organizacional	I17.1	Índice de Clima Laboral	%	anual	2021	87.82	79.00	80.00	81.00	82.00	83.00
			I17.2	Nivel de implementación del MGHC	%	anual	2021	100	100	100	100	100	100
	OEI 18	Fortalecer los recursos para el Gobierno Digital	I18.1	Nivel de Implementación de Infraestructura TIC para la Transformación Digital	%	anual	2021	14	16.00	37.00	59.00	80.00	100
OEI 19	Fortalecer capacidades para gestionar la infraestructura eléctrica	I19.1	Porcentaje de implementación del sistema de gestión de activos	%	anual	2021	2	5	38	58	79	100	

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 20	Fortalecer la capacidad financiera	I20.1	Reestructuración endeudamiento corto plazo	Veces	anual	2021	1.13	0.88	0.66	0.63	0.61	0.49
			I20.2	cobertura del plan de inversiones	%	anual	2021	64	6	17	34	54	100

## 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Estratégico	Indicador Operativo	Formula	Unidad de Medida	Meta Anual	Meta Al III Trim 2022	Ejecución Al III Trim 2022	Diferencia	Nivel de Cumplimiento %
OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	1. Margen bruto	$(Utilidad\ bruta / ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	22.74	22.87	24.53	1.66	107.25
	2. Margen operativo	$(Utilidad\ operativa / ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	9.23	9.32	9.42	0.10	101.10
OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	3. Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	3.13	2.45	4.94	2.49	120.00
	4. Cumplimiento Plan Anual Ambiental (PAA)	$(Actividades\ ejecutadas / actividades\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	75.00	0.00	100.00
OEI 3. Incrementar la satisfacción del cliente	5. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	%	58.00	58.00	50.50	-7.50	87.07
OEI 4. Mejorar la calidad de los servicios	6. Nivel de reemplazos UAP - LED	$(Nro.\ de\ lámparas\ LED\ instaladas / Número\ de\ lámparas\ LED\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	74.28	-0.72	99.04
	7. Atención de denuncias de AP	$(N^{\circ}\ de\ denuncias\ atendidas / N^{\circ}\ total\ de\ denuncias\ recibidas) * 100$	%	100.00	75.00	75.09	0.09	100.12
	8. Horas de interrupción en Sistemas Eléctricos Críticos	$\sum (Usuarios\ Afectados\ x\ Duración\ de\ la\ Interrupción\ en\ Horas) / (Total\ Usuarios).$	Horas	8.40	6.30	4.97	-1.33	120.00
	9. Interrupciones en Sistemas Eléctricos Críticos	$\sum (Usuarios\ Afectados\ x\ Número\ de\ Interrupciones) / (Total\ Usuarios).$	Veces	4.70	3.40	2.54	-0.86	120.00
OEI 5. Fortalecer la gestión de Responsabilidad	10. Cobertura de brechas plan de RSE	$(Nro.\ de\ brechas\ RSE\ implementadas / Número\ de\ brechas\ RSE\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	75.00	0.00	100.00
OEI 6. Mejorar la gobernanza	11. Cobertura de brechas plan de CBGC	$(Nro.\ de\ brechas\ CBGC\ implementadas / Número\ de\ brechas\ CBGC\ programadas) * 100$	%	100.00	50.00	50.9	0.90	101.80
	12. Cobertura de brechas plan de SCI	$(Nro.\ de\ brechas\ SCI\ implementadas / Número\ de\ brechas\ SCI\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	66.70	-8.30	88.93
	13. Cobertura de brechas plan GIR	$(Nro.\ de\ brechas\ GIR\ implementadas / Número\ de\ brechas\ GIR\ programadas) * 100$	%	100.00	66.00	62.00	-4.00	93.94
OEI 7. Mejorar la eficiencia operativa	14. Eficiencia administrativa	$(Gastos\ administrativos / Ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	4.72	4.77	4.59	-0.18	103.74
	15. Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.25	0.19	0.05	-0.14	26.32
	16. Pérdidas de energía en distribución	$[(Energía\ Entregada\ en\ distribución - Energía\ consumida\ por\ clientes\ de\ la\ empresa\ y/o\ terceros\ en\ la\ red\ de\ distribución) / Energía]$	%	9.82	10.06	11.59	1.53	84.79
OEI 8. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos e inversiones	17. Nivel de implementación de Componentes PIT	$(N^{\circ}\ componentes\ instalados / N^{\circ}\ componentes\ programados) * 100$	%	100.00	40.00	0.00	-40.00	0.00
	18. Eficiencia de inversiones FBK	$(Monto\ ejecutado\ de\ inversiones\ FBK / Monto\ programado\ de\ inversiones\ Plan\ Inicial\ FBK) * 100$	%	100.00	61.22	167.51	106.29	120.00
OEI 9. Implementar procesos de transformación	19. Nivel de implementación del Plan de Transformación Digital	$(Nro.\ de\ actividades\ ejecutadas / Número\ de\ actividades\ programadas) * 100$	%	100.00	80.00	61.11	-18.89	76.39
OEI Desarrollar el clima y cultura organizacional	20. Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	80.00	0.00	0.00	0.00	NA
	21. Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (PACA)	$(N^{\circ}\ cursos\ ejecutados\ del\ PACA / N^{\circ}\ cursos\ programados\ del\ PACA) * 100$	%	100.00	88.00	84.42	-3.58	95.93
	22. Cumplimiento del plan de acción del modelo de cultura	$(N^{\circ}\ actividades\ ejecutadas\ del\ plan\ de\ acción\ del\ modelo\ de\ cultura / Nro.\ de\ actividades\ programadas\ en\ el\ mes\ del\ plan\ de\ acción\ del)$	%	100.00	90.00	60.00	-30.00	66.67
							<b>Total</b>	<b>91.10</b>

## 2. Gestión de Presupuesto

### 2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>PRESUPUESTO DE OPERACIÓN</b>	<b>b</b>	<b>a</b>	<b>a/b</b>
<b>1 INGRESOS</b>	<b>411,595,960</b>	<b>440,708,482</b>	<b>107.1</b>
1.1 Venta de Bienes	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	381,542,488	414,605,016	108.7
1.3 Ingresos Financieros	156,370	1,864,484	1,192.4
1.4 Ingresos por participacion o dividendos	-	-	-
1.5 Ingresos complementarios	26,365,126	20,307,534	77.0
1.6 Otros	3,531,976	3,931,448	111.3
<b>2 EGRESOS</b>	<b>350,341,866</b>	<b>390,274,006</b>	<b>111.4</b>
<b>2.1 Compra de Bienes</b>	<b>248,395,875</b>	<b>275,244,118</b>	<b>110.8</b>
2.1.1 Insumos y suministros	247,449,265	274,173,715	110.8
2.1.2 Combustibles y lubricantes	452,768	608,466	134.4
2.1.3 Otros	493,842	461,937	93.5
<b>2.2. Gastos de personal (GIP)</b>	<b>31,007,321</b>	<b>28,331,268</b>	<b>91.4</b>
<b>2.2.1 Sueldos y Salarios (GIP)</b>	<b>19,548,076</b>	<b>18,134,979</b>	<b>92.8</b>
2.2.1.1 Basica (GIP)	12,324,416	11,777,403	95.6
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)	3,261,760	2,693,503	82.6
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2,403,000	2,214,745	92.2
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	619,300	406,788	65.7
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	939,600	1,042,540	111.0
2.2.1.6 Otros (GIP)	-	-	-
2.2.2 Compensacion por tiempo de Servicio (GIP)	1,376,160	1,339,860	97.4
2.2.3 Seguridad y prevision Social (GIP)	1,429,290	1,473,340	103.1
2.2.4 Dietas del Directorio (GIP)	-	-	-
2.2.5 Capacitacion (GIP)	366,000	482,160	131.7
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	-	-	-
<b>2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)</b>	<b>8,287,795</b>	<b>6,900,929</b>	<b>83.3</b>
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	-	-	-
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	185,772	104,344	56.2
2.2.7.3 Asistencia Medica (GIP)	1,938,750	1,567,385	80.8
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	280,070	183,326	65.5
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. lab. (GIP)	500,000	-	-
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	500,000	-	-
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	77,670	63,387	81.6
2.2.7.8 Bonos de Productividad (GIP)	2,269,719	2,234,027	98.4
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	2,109,517	2,488,851	118.0
2.2.7.10 Otros (GIP)	426,297	259,609	60.9

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>2.3 Servicios prestados por terceros</b>	<b>45,229,039</b>	<b>52,280,398</b>	<b>115.6</b>
2.3.1 Transporte y almacenamiento	7,728,022	10,322,042	133.6
2.3.2 Tarifas de servicios publicos	1,321,000	1,008,130	76.3
<b>2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)</b>	<b>2,470,560</b>	<b>3,148,438</b>	<b>127.4</b>
2.3.3.1 Auditorias (GIP)	685,000	1,786,622	260.8
2.3.3.2 Consultorias (GIP)	735,000	782,115	106.4
2.3.3.3 Asesorias (GIP)	918,060	558,396	60.8
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	132,500	21,305	16.1
2.3.4 Mantenimiento y Reparacion	8,370,832	9,950,573	118.9
2.3.5 Alquileres	2,036,970	1,458,067	71.6
<b>2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiania y limp. (GIP)</b>	<b>1,659,260</b>	<b>1,847,977</b>	<b>111.4</b>
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	1,281,260	1,511,225	117.9
2.3.6.2 Guardiania (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	378,000	336,752	89.1
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	268,700	214,659	79.9
<b>2.3.8 Otros</b>	<b>21,373,695</b>	<b>24,330,512</b>	<b>113.8</b>
2.3.8.1 Servicio de mensajería y correspondencia (GIP)	48,200	30,743	63.8
2.3.8.2 Prov. de personal por coop. y services (GIP)	205,000	478,193	233.3
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	17,801,930	21,473,120	120.6
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	3,318,565	2,348,456	70.8
<b>2.4 Tributos</b>	<b>17,504,986</b>	<b>18,870,891</b>	<b>107.8</b>
2.4.1 Impuesto a las Transacciones Financieras - ITF	65,000	59,459	91.5
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	17,439,986	18,811,432	107.9
<b>2.5 Gastos diversos de Gestion</b>	<b>4,750,955</b>	<b>6,522,777</b>	<b>137.3</b>
2.5.1 Seguros	1,678,000	1,665,951	99.3
2.5.2 Viaticos (GIP)	192,585	256,086	133.0
2.5.3 Gastos de Representacion	-	-	-
2.5.4 Otros	2,880,370	4,600,740	159.7
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	2,880,370	4,600,740	159.7
<b>2.6 Gastos Financieros</b>	<b>3,453,690</b>	<b>9,024,554</b>	<b>261.3</b>
<b>2.7 Otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO DE OPERACION</b>	<b>61,254,094</b>	<b>50,434,476</b>	<b>82.3</b>

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>3 GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>44,911,744</b>	<b>76,418,267</b>	<b>170.2</b>
<i>3.1 Presupuesto de Inversiones - FBK</i>	<i>19,667,217</i>	<i>50,173,893</i>	<i>255.1</i>
3.1.1 Proyecto de Inversion	13,533,089	31,042,392	229.4
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	6,134,128	19,131,501	311.9
<i>3.2 Inversion Financiera</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>3.3 Otros</i>	<i>25,244,527</i>	<i>26,244,374</i>	<i>104.0</i>
<b>4 INGRESOS DE CAPITAL</b>			
4.1 Aportes de Capital	-	-	-
4.2 Ventas de activo fijo	-	-	-
4.3 Otros	-	-	-
<b>5 TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>-</b>	<b>(1,202,714)</b>	
5.1 Ingresos por Transferencias	14,220,770	21,963,645	154.4
5.2 Egresos por Transferencias	14,220,770	23,166,359	162.9
<b>RESULTADO ECONOMICO</b>	<b>16,342,350</b>	<b>(27,186,505)</b>	<b>(166.4)</b>
<b>6 FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>11,100,631</b>	<b>15,161,449</b>	<b>136.6</b>
<b>6.1 Financiamiento Externo Neto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<i>6.1.1. Financiamiento largo plazo</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
6.1.1.1 Desembolsos	-	-	
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	
6.1.1.2.1 Amortizacion	-	-	
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<i>6.1.2. Financiamiento corto plazo</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	
6.1.2.2.1 Amortizacion	-	-	
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.2 Financiamiento Interno Neto</b>	<b>11,100,631</b>	<b>15,161,449</b>	<b>136.6</b>
<i>6.2.1. Financiamiento Largo PLazo</i>	<i>23,347,008</i>	<i>(13,966,198)</i>	<i>(59.8)</i>
6.2.1.1 Desembolsos	40,000,000	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	16,652,992	13,966,198	83.9
6.2.1.2.1 Amortizacion	12,682,251	9,948,907	78.4
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	3,970,741	4,017,291	101.2
<i>6.2.2. Financiamiento Corto Plazo</i>	<i>(12,246,377)</i>	<i>29,127,647</i>	<i>(237.8)</i>
6.2.2.1 Desembolsos	38,000,000	105,900,000	278.7
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	50,246,377	76,772,353	152.8
6.2.2.2.1 Amortizacion	50,000,000	75,397,637	150.8
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la Deuda	246,377	1,374,716	558.0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>5,019,212</b>	<b>9,490,093</b>	<b>189.1</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>32,462,193</b>	<b>(2,534,963)</b>	<b>(7.8)</b>
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>51,275,339</b>	<b>53,076,974</b>	<b>103.5</b>
Impuesto a la Renta	11,516,952	13,950,008	121.1

### 3. Gestión de Inversión

#### 3.1 Inversiones – (En soles)

Iniciativa	N°	Tipo de Inversión	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas	Invierte
		(Programa, Proyecto, IOARR, etc)						
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9</b>	<b>126</b>	<b>851,018,103.87</b>	<b>238,224,663.95</b>	<b>59,205,196.52</b>	
2-18-GE-0006	1	Obras Civiles para instalar muros de contención y encausar el rio para evitar que el rio Niepos dañe a la central Hidroeléctrica de Buenos Aires,		X	3,200,000.00	0.00	0.00	
2-17-GE-0001	2	Mejoramiento y Ampliacion de la Central Hidroeléctrica Paltic Distrito de Querocotillo - Provincia De Cutervo - Departamento De Cajamarca		X	7,525,420.88	243,484.68	32,599.99	2506852
2-18-TX-0003	3	Creacion de La Set Chiclayo Centro 60/23/10 Kv 30 Mva LT 60 Kv Chiclayo Sur - Chiclayo Centro y Proyección De 2Do transformador 30 Mva Distrito De Chiclayo - Provincia De Chiclayo - Departamento De Lambayeque		X	17,924,200.00	10,295,177.21	8,644,822.90	
2-18-TX-0006	4	Banco Capacitivo 23Kv 3 Mvar Para SET Illimo		X	3,460,645.00	79,966.39	30,756.31	2518325
2-19-RR-0006	5	Mejoramiento del Alimentador C-216: Radial San Juan de Gallito Radial 1ro de Mayo Radial Las Pampas y Radial Huaca Blanca distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,164,115.00	124,025.10	0.00	
2-17-RR-0007	6	Mejoramiento y transferencia de la Radial Parque Industrial del Alimentador C-216 al C-214 distrito de Pimentel - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		1,214,779.82	1,853,306.25	51,438.50	2440683
2-18-AC-0008	7	Mejoramiento de las redes de media y baja tensión de la Radial La Joyita - del Alimentador MT C-214 confiabilidad del alimentador C-214 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	565,131.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0010	8	Mejoramiento de la red de media y baja tensión en 10KV Radial El Amauta distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,674,245.00	0.00	0.00	

2-20-AC-0011	9	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Washington del alimentadores MT C-233 distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,216,576.00	0.00	0.00	
2-17-AC-0013	10	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-234 C-245 y C-246 distrito de Chiclayo provincia Chiclayo departamento Lambayeque	X		1,063,692.90	1,115,990.50	12,726.18	2445437
2-19-TX-0007	11	Renovación de celdas de Línea L-6052 y L-6053 en 60kV en la SET Tumán, distrito de Tumán, provincia Chiclayo, departamento de Lambayeque		X	931,227.84	60,660.61	60,660.61	
2-19-TX-0011	12	Renovación de celda de línea y celda de transformador; en el(la) Línea L-6012 y L-6022 y celda de transformación TP-6002 de la SET Chiclayo Oeste distrito de Chiclayo, provincia Chiclayo, departamento Lambayeque		X	417,322.37	96,689.29	96,689.29	
2-18-RR-0017	13	Mejoramiento del alimentador C-237: tramo entre las subestaciones EN33 y EN34 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		3,329,960.00	2,847,211.82	2,730,598.43	2411867
2-19-TX-0013	14	Ampliación en celdas de alimentador, reposición de equipos de protección y rehabilitación de canaletas de drenaje en la SET Cayaltí		X	1,260,000.00	86,526.89	64,831.21	2537620
2-18-AC-0027	15	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Santa Victoria 2 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,399,474.00	0.00	0.00	0
2-19-TX-0019	16	Optimización de la capacidad de Transformación y celdas de Línea en la SET Lambayeque Sur,		X	7,976,737.49	246,519.05	117,694.82	2517186
2-19-TX-0010	17	Ampliación de capacidad de la SET Chiclayo Norte		X	7,092,694.80	127,888.97	127,888.97	2549272
2-18-AC-0003	18	Mejoramiento del alimentador C-212: Radial Chacupe Alto Radial Chacupe Bajo Radial Pómape Radial Las Delicias y Radial Las Casuarinas - Miraflores distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	5,192,000.00	225,108.61	37,021.51	
2-18-AC-0036	19	Mejoramiento de redes de media y baja tensión del alimentador de media tensión L-102 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	539,195.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0037	20	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial 832 a 830 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	614,336.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0004	21	Mejoramiento de Radial Larán del alimentador C-212 y enlace en media tensión entre los alimentadores C-212 y C-223 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		4,407,300.00	3,339,673.12	3,274,747.35	2510938

2-18-AC-0002	22	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Reque del alimentador de 22,9 KV - C-212, distrito de Reque - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,070,628.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0033	23	Mejoramiento de redes de MT del alimentador ILL-201 Mórrope Arbol sol Lagunas Casa Blanca Alto Medano Positos distrito de Illimo - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	4,220,860.00	64,284.34	7,686.56	
2-18-AC-0048	24	Mejoramiento de redes de media y baja tensión Olmos - Cruce Jaén distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	2,615,185.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0047	25	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Filoque e implementación de la Radial Olmos Norte en 229kv distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	4,662,515.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0055	26	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria Radial Salas Rural incluye 14 Seds distrito de salas - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	9,760,000.00	0.00	0.00	
2-18-AR-0093	27	Creación del alimentador Pampa Pañala hacia Pampas de Olmos Norte distrito Olmos provincia Lambayeque		X	15,360,266.67	321,682.01	190,460.01	2515865
2-18-AR-0100	28	Creación de salidas de media tensión para alimentadores Chiclayo Sur distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,500,000.00	9,956.59	0.00	
2-18-TD-0002	29	Implementación de sistemas de medición inteligente AMI & MDM y Normalización de suministros 2018 -2021		X	18,227,795.66	4,712,121.38	1,426,922.34	
2-18-TD-0001	30	Mejoramiento del Sistema de Alumbrado Público en la UU,NN, Chiclayo y Sucursales - Tecnología LED		X	7,080,000.00	7,509,488.95	4,560,587.90	
2-18-RR-0024	31	Mejoramiento de Obras Civiles e Implementación de Celdas Compactas en Subestaciones Caseta de la UU,NN, Chiclayo		X	3,599,000.00	290,421.20	0.00	
2-18-AC-0016	32	Mejoramiento de redes de media tensión de la Radial Villa Hermosa distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,047,085.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0014	33	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de la Radial El Dorado - San Lorenzo y de sedes en el distrito de José Leonardo Ortiz provincia de Chiclayo departamento de Lambayeque, distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,014,415.00	0.00	0.00	

2-18-AC-0040	34	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Yencala León Radial San Martín del alimentador LS-101 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	3,500,000.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0041	35	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Yencala Bogiano Radial Santa Rosa del alimentador LS-101 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,500,000.00	0.00	0.00	
2-18-GE-0002	36	Mejoramiento de la Central Hidroeléctrica Guineamayo Distrito de Querocotillo - Provincia de Cutervo - Departamento de Cajamarca		X	4,012,000.00	17,110.13	0.00	
2-18-AR-0101	37	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda en la UU,NN, Sucursales		X	14,868,000.00	7,281,839.14	8,631.85	
2-18-AR-0102	38	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda en la UU,NN, Chiclayo		X	8,496,000.00	3,077,241.62	0.00	
2-20-GE-0004	39	Ampliación de la Central Hidroeléctrica de Buenos Aires Distrito de La Florida - Provincia de San Miguel - Departamento de Cajamarca		X	52,186,095.04	0.00	0.00	
2-20-GE-0005	40	Ampliación de la Central Hidroeléctrica Chiriconga		X	33,700,000.00	59,803.91	44,853.31	
2-18-ER-0001	41	Instalación del Sistema Eléctrico de 28 pueblos distrito de Niepos - San Miguel - Cajamarca		X	25,676,008.35	1,336,903.29	1,144,117.43	2209710
2-18-ER-0002	42	Ampliación de la Electrificación de Comunidades Rurales de Huambos distrito de Huambos - Chota - Cajamarca		X	34,418,445.39	23,717,219.25	9,421,021.98	2277313
2-18-ER-0003	43	Creación del Servicio de Energía Eléctrica del Caserío Rama Serquén del distrito de Ferreñafe provincia de Ferreñafe departamento de Lambayeque	X		499,861.55	389,046.98	205,073.77	2328626
2-17-TX-0020	44	Implementación del Afianzamiento del Suministro a los Sistemas Eléctricos Rurales de las provincias de Chota Cutervo Hualgayoc y Santa Cruz departamento de Cajamarca		X	28,867,713.64	8,185,081.46	428,096.28	2273141
2-18-AT-0002	45	Confiablez seguridad y calidad con suministro y montaje de reguladores de tensión reconvertidores interruptores aéreos seccionadores pararrayos identificadores de falla transformadores zig-zag modem de comunicación para los sistemas eléctricos de Electronorte S,A,		X	18,973,835.47	10,248,862.18	0.00	
2-19-AC-0046	46	Mejoramiento del tramo La Succha - Santa Lucía del alimentador OCC204 de la subestación Olmos Occidente distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,563,776.54	68,541.35	43,274.02	

2-20-AC-0019	47	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de la Radial Leonardo Ortiz distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,581,052.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0028	48	Construcción de línea primaria; en el(la) enlace entre alimentadores de media tensión CAR-201 y Tum-202 distrito de Pucala provincia Chiclayo departamento Lambayeque		X	3,088,195.09	674,299.21	31,200.20	2458002
2-18-AC-0029	49	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Salida a Pampagrande del alimentador CAR-201 distrito de Chongoyape - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,187,918.00	0.00	0.00	
2-19-AC-0053	50	Mejoramiento de líneas primarias del Alimentador TUM 202 de la SET Tután tramo Tután - Pátapo - Pucalá distrito de Tután - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,630,232.00	53,985.15	0.00	
2-18-RR-0027	51	Mejoramiento del Alimentador C-211: Radial Leguía distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,338,120.00	55,056.61	32,121.79	
2-18-RR-0028	52	Mejoramiento de redes de media y baja tensión en la Radial Pomalca centro del Alimentador POM-201 distrito de Pomalca - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	6,357,840.00	2,848,675.29	2,765,481.19	2509689
2-19-TX-0021	53	Reposición de equipos de maniobra, protección y medición en 60 kV y renovación de celdas de transformación en 10 y 23 kV en la SET Olmos		X	200,000.00	34,646.15	34,646.15	
2-19-TX-0023	54	Creación de la Nueva SET Morrope 60/229/10 Kv y Líneas de Transmisión 60 Kv "Lambayeque Sur - Morrope"		X	7,416,724.00	31,551.45	880.00	
2-19-TX-0026	55	Mejoramiento del servicio de energía eléctrica en redes de media y baja tensión mediante la reubicación de un tramo en la línea 60 km L-6051 SET Chiclayo Norte - SET Pomalca distritos Chiclayo y Pomalca, provincia de Chiclayo, departamento de Lambayeque		X	2,347,560.00	0.00	0.00	
2-15-TX-0027	56	Ampliación SET Pomalca 15 Mva 60/229/10 Kv	X		5,900,000.00	5,502,097.64	0.00	
2-19-TD-0003	57	Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro		X	7,080,000.00	2,143,799.83	2,022,010.83	
2-18-TD-0004	58	Automatización de la Infraestructura Eléctrica en Distribución		X	8,575,060.00	561,275.60	84,992.71	
2-19-TD-0005	59	Optimización mediante innovación de tecnologías de la información y comunicaciones		X	778,158.55	919,332.50	447,336.75	
2-18-TD-0006	60	Sistema de Gestión Documental		X	2,453,220.00	0.00	0.00	

2-18-TD-0007	61	Actualización SAP		X	1,246,080.00	46,360.01	7,184.01	
2-18-TD-0008	62	Consola empresarial TIC		X	257,004.00	9,133.87	9,133.87	
2-18-TD-0009	63	Sistema de Comunicaciones para la integración de las Centrales Hidroeléctricas y Subestaciones al SCADA de Electronorte S,A,		X	658,440.00	622,433.29	551,967.89	
2-18-AT-0003	64	Mejoramiento del local de atención al cliente de Electronorte Sede Chiclayo distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	452,748.06	14,619.59	0.00	
2-18-AT-0004	65	Mejoramiento del Local Antiguo - Sede Ensa Distrito de Chiclayo - Provincia de Chiclayo - Departamento de Lambayeque		X	1,003,422.20	10,926.61	0.00	
2-18-AT-0005	66	Mejoramiento mediante la remodelación del local de Electronorte - Sede Santa Cruz Distrito de Santa Cruz - Provincia de Santa Cruz - Departamento de Cajamarca		X	256,602.21	83,149.95	72,223.34	
2-18-AT-0006	67	Creación del Local de Electronorte Sede Chota - UU, NN, Cajamarca Centro Distrito de Chota - Provincia de Chota - Departamento de Cajamarca		X	1,054,040.31	10,926.61	0.00	
2-18-AT-0007	68	Mejoramiento del Local Central de La UU, NN, Sucursales Distrito de Lambayeque - Provincia de Lambayeque - Departamento de Lambayeque		X	3,005,147.06	120,127.50	74,869.42	
2-18-AT-0008	69	Creación del Local de Electronorte Sede Illimo - UU, NN, Sucursales Distrito de Illimo - Provincia de Lambayeque - Departamento de Lambayeque		X	459,040.00	45,258.10	0.00	
2-18-AT-0009	70	Remodelación y Ampliación de las Oficinas Administrativas del Local de Saenz Peña		X	800,000.00	73,252.59	45,034.90	
2-19-AT-0019	71	Adquisición de activos fijos 2019		X	1,416,000.00	188,876.02	20,543.80	
2-20-AT-0021	72	Adquisición de autos eléctricos		X	708,000.00	0.00	0.00	
2-16-TX-0028	73	Instalación de Celdas para Alimentadores SET Lambayeque Sur y Celda de Llegada LT de SELAMSUR en SELAM	X		1,852,600.00	1,405,142.68	0.00	
2-14-TX-0029	74	Línea de Transmisión 60 KV SET Motupe - SET Pampa Pañala y Alimentadores	X		23,600,000.00	20,205,841.42	0.00	
2-14-TX-0030	75	Línea de Transmisión 60 KV SET La Viña - SET Motupe		X	33,040,000.00	27,536,769.25	0.00	
2-13-TX-0031	76	Línea de Transmisión 60 KV SET Lambayeque - SET Illimo		X	21,830,000.00	20,938,554.18	147,007.35	
2-17-AT-0022	77	Reparación de cerco de Ladrillo/Concreto en la Subestación Chiclayo - Oeste distrito de Chiclayo provincia de Chiclayo departamento de Lambayeque		X	590,000.00	601,294.63	4,130.00	2427659
2-20-TX-0034	78	Muro de Contención de la SET Chota-UUNN Cajamarca Centro - distrito y provincia de Chota- Departamento de Cajamarca		X	1,491,804.36	684.74	684.74	2473044

2-19-AT-0024	79	Implementación de la Norma ISO 27001 Sistema de Seguridad de la Información		X	295,000.00	33,074.99	33,074.99	
2-18-AT-0025	80	Implementación y desarrollo de Sistemas de Gestión en las Normas ISO 14001:2015 Sistemas de Gestión Ambiental ISO 45001:2018 Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo e ISO 37001 Sistema de Gestión Anti soborno para Electronorte S,A,		X	590,000.00	91,746.48	73,825.23	
2-17-AT-0026	81	Implementación y desarrollo de Sistemas de Gestión en las normas ISO 14001 y OHSAS 18001 para Electronorte S,A,		X	767,000.00	645,243.33	161,111.06	
2-19-RR-0035	82	Mejoramiento de las radiales salida Tocmoche y salida Catache del alimentador CAR-202 de la Subestación Carhuaquero distrito de Llama - provincia de Chota - departamento de Cajamarca		X	7,085,674.00	105,865.07	0.00	
2-18-RR-0036	83	Mejoramiento del servicio mediante el traslado de redes subterráneas colapsadas o por colapsar correspondientes a 29 Sed a redes aéreas distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	17,132,420.00	2,319,323.77	525,319.72	2411824
2-16-RR-0037	84	Mejoramiento de redes de distribución primarias y secundarias de 16 Sed: 03 en Mochumí 06 en Túcume 02 en Jayanca 01 en Pacora 02 en Mórrope 01 en Illimo y 01 en Lambayeque provincia y departamento de Lambayeque		X	7,906,000.00	5,109,314.07	256,806.82	2305876
2-14-RR-0038	85	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 0708 04091012 del distrito de Chota		X	1,121,000.00	976,676.78	7,366.78	
2-14-RR-0039	86	Remodelación del Alimentador COR-201 Radial Chota-Bambamarca		X	2,065,000.00	1,774,630.83	4,242.09	
2-14-RR-0040	87	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial Tacabamba-Anguia		X	1,947,000.00	1,652,000.00	0.00	
2-14-RR-0041	88	Remodelación del Alimentador BAM-101 Bambamarca		X	1,475,000.00	1,240,463.20	0.00	
2-14-RR-0042	89	Remodelación del Alimentador CHI-201 Radial pozo de bombeo		X	767,000.00	639,555.28	0.00	
2-14-RR-0043	90	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Andrés		X	767,000.00	637,200.00	0.00	
2-14-RR-0044	91	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Luis de Lucma		X	649,000.00	472,000.00	0.00	
2-14-RR-0045	92	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 070910 del distrito de Cutervo		X	448,400.00	361,597.43	1,697.43	
2-14-RR-0046	93	Reforzamiento y remodelación del alimentador CUT-101 tramo Cutervo-Guineamayo		X	1,475,000.00	1,252,497.43	1,697.43	
2-13-RR-0047	94	Remodelación de Redes MT y BT en la UU,NN, Chiclayo y Sucursales 2013		X	3,965,980.00	3,729,980.00	0.00	

2-20-RR-0048	95	Mejoramiento del alimentador C-244 desde la Subestación Chiclayo Norte hasta el sector Capote en los distritos de Chiclayo y Pisci de la provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	4,731,800.00	516,326.71	15,587.80	2411863
2-19-RR-0049	96	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de 09 Seds: 07 en Bambamarca y 02 en Tacabamba del AMT COR-201 distrito de Hualgayoc - provincia de Hualgayoc - departamento de Cajamarca; distrito de Chota - provincia de Chota - departamento de Cajamarca		X	7,793,900.00	239,485.37	34,540.19	2485697
2-20-AR-0112	97	Electrificación del Sector San Julián y Sector Sandoval del distrito de Motupe-provincia de Lambayeque departamento de Lambayeque	X		1,167,020.00	922,795.39	899,608.47	2512276
2-19-AR-0114	98	Mejoramiento y ampliación de líneas primarias en 10-22,90 KV para atención de nuevos servicios agroindustriales en CP Milagro de Dios del distrito de Jayanca provincia y departamento de Lambayeque		X	3,000,000.00	114,543.52	66,203.45	
2-20-AR-0115	99	Ampliación de Redes Primarias y Secundarias de 10 centros poblados Grupo 1 en las UU,NN de Chiclayo y Sucursales		X	5,500,000.00	92,847.75	35,742.54	2518763
2-17-AR-0116	100	Optimización de los alimentadores de la SET Motupe con latransferencia y enlace de los mismos a la SET Nueva Motupe		X	12,564,794.86	6,404,041.34	5,214,809.82	2514355
2-20-AR-0118	101	Ampliación de redes de distribución MT y BT y usos productivos para 07 caseríos de Olmos distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	6,500,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0074	102	Mejoramiento de las salidas de alimentadores MT C-233 C-238 y C-248 de la SET Chiclayo Norte distrito de Chiclayo - provincia de chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,612,525.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0076	103	Mejoramiento de redes de media Radial La Plata y Radial Avientel del alimentador C-214,		X	1,500,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0078	104	Mejoramiento de redes de distribución primaria troncal CAR201 y CAR202		X	2,300,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0080	105	Mejoramiento de redes de media y baja tensión Radial Pueblo Libre en el distrito de Lagunas del AMT CAY-202		X	5,800,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0057	106	Mejoramiento y Ampliación de redes en el C,P, Romero Morrope: EN2527EN2526		X	1,800,000.00	0.00	0.00	
2-16-RR-0061	107	Subsanación de deficiencias por procedimiento (228-2009-OS/CD,) en la UUNN Chiclayo 2016		X	5,900,000.00	5,276,674.13	7,059.60	
2-16-RR-0062	108	Subsanación de deficiencias por procedimiento (228-2009-OS/CD,) en la UUNN Sucursales 2016		X	12,980,000.00	12,743,920.49	599,862.95	

2-19-RR-0030	109	Subsanación de Deficiencias en MT y BT 2019		X	29,854,000.00	1,727,811.41	473,298.00	
2-20-RR-0031	110	Optimización mediante la remodelación de las casetas de distribución Seds EN07 EN 10 EN36 EN43 y EN27		X	3,605,450.79	0.00	0.00	
2-20-AR-0111	111	Creación de nuevos alimentadores de la SET Chiclayo Centro		X	6,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0032	112	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Chiclayo		X	43,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0033	113	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Lambayeque		X	17,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0034	114	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Ferreñafe		X	8,000,000.00	0.00	0.00	
2-19-AR-0129	115	Creación de salidas de media tensión para alimentadores Lambayeque Sur distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,800,000.00	9,956.46	0.00	
2-20-TD-0004	116	Implementación de metodología BIM		X	1,556,510.34	987,883.29	41,044.95	
2-18-TD-0010	117	Reingeniería Sistema Comercial NGC		X	7,847,000.00	826,640.57	266,218.02	
2-21-TX-0035	118	Renovación de celda de línea; en el(la) L- 6051 y L-6052 en 60 kV en la SET Pomalca distrito de Pomalca, provincia Chiclayo, departamento Lambayeque		X	2,000,000.00	32,357.67	32,357.67	
2-21-AR-0131	119	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda Electronorte S.A. 2021		X	21,830,000.00	11,721,770.40	9,353,574.57	
2-21-AT-0029	120	Adquisición de activos fijos 2021		X	3,000,000.00	915,127.83	104,086.28	
2-19-TD-0010	121	Adquisición de equipamiento para detección, despeje y aislamiento de fallas en UUNN Chiclayo y Sucursales		X	21,251,800.00	126,391.03	126,391.03	
2-21-TD-0012	122	AMI I A (ENSA) Puntos de Compra, SEP y CH		X	637,579.96	0.00	0.00	
2-21-TD-0013	123	AMI I B (ENSA) Clientes Mayores y SED		X	11,480,158.10	0.00	0.00	
2-21-TD-0014	124	AMI II (ENSA) BT Osinergmin		X	1,040,106.28	0.00	0.00	
2-21-AT-0030	125	Adq Camiones Grúa (compra FONAFE) ENSA		X	6,898,391.56	0.00	0.00	
2-21-AR-0132	126	Creación de Cuatro Nuevos Alimentadores en sistema trifásico 22.9 kV - SET MORROPE		X	472,000.00	0.00	0.00	
2-22-AR-0285	127	Ampliación de redes en el ámbito de ELECTRONORTE por Contribuciones Reembolsables		X	2,208,960.00	1,720,307.11	1,720,307.11	
2-21-RR-0304	128	Mejora troncal AMT CAR-202		X	320,252.00	0.00	0.00	
2-22-AR-0305	129	Amplia por demanda Cajamarca Centro (2022)		X	11,646,033.60	34,712.07	34,712.07	
2-21-TX-0307	130	Adquisición de terreno SET Mórrope		X	425,744.00	0.00	0.00	
2-21-AR-0310	131	Electríf PozoTub Sector Limonar		X	1,716,128.42	0.00	0.00	



2-21-AR-0311	132	Electríf PozoTub La Frontera-Jayanca		X	4,857,541.85	0.00	0.00	
2-21-AR-0312	133	Electríf PozoTub Sect Sancarranco y Las Palmeras		X	612,903.00	0.00	0.00	
2-21-AR-0313	134	Electríf PozoTub Sect Yurimaguas y SSilvestre-Ucup		X	2,787,482.87	0.00	0.00	
2-22-TD-0316	135	Desarrollo Soft Proceso Logístico - ENSA		X	320,000.00	0.00	0.00	

**Regla:** La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

### 3.2 Obras Públicas

Iniciativa	N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
		<b>TOTAL GENERAL</b>	6	0	11	7	<b>178,666,911.80</b>	<b>13,118,230.89</b>	<b>147,681,450.83</b>
2-14-TX-0030	1	Línea de Transmisión 60 KV SET La Viña - SET Motupe				X	42,341,191.09	3,972,821.71	27,536,769.25
2-14-TX-0029	2	Línea de Transmisión 60 KV SET Motupe - SET Pampa Pañala y Alimentadores				X			20,205,841.42
2-18-ER-0002	3	Ampliación de la Electrificación de Comunidades Rurales de Huambos distrito de Huambos - Chota - Cajamarca	X				29,168,174.06	2,846,398.30	23,717,219.25
2-18-ER-0001	4	Instalación del Sistema Eléctrico de 28 pueblos distrito de Niepos - San Miguel - Cajamarca	X				21,705,280.55		1,336,903.29
2-13-TX-0031	5	Línea de Transmisión 60 KV SET Lambayeque - SET Illimo	X				14,858,845.94	1,166,471.97	20,938,554.18
2-17-TX-0020	6	Implementación del Afianzamiento del Suministro a los Sistemas Eléctricos Rurales de las provincias de Chota Cutervo Hualgayoc y Santa Cruz departamento de Cajamarca				X	18,643,783.00		8,185,081.46
2-16-RR-0037	7	Mejoramiento de redes de distribución primarias y secundarias de 16 Sed: 03 en Mochumí 06 en Túcume 02 en Jayanca 01 en Pacora 02 en Mórrope 01 en Illimo y 01 en Lambayeque provincia y departamento de Lambayeque				X	7,853,178.00	443,066.25	5,109,314.07

2-17-RR-0050	8	Mejoramiento de Redes de Distribución Primaria y Secundaria de 15 SEDS: 08 en Chiclayo 01 en Santa Rosa 01 Mocupe 01 en Lambayeque 02 Morrope y 02 en Bambamarca en las Provincias de Chiclayo Lambayeque y Hualgayoc Departamentos de Lambayeque y Cajamarca			X		-	540,682.35	6,644,542.57
2-15-TX-0027	9	Ampliación SET Pomalca 15 Mva 60/229/10 Kv			x		5,900,000.00	82,695.45	5,502,097.64
2-19-TD-0003	1 0	Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro	X				6,277,723.20	179,532.05	2,143,799.83
2-17-TX-0032	1 1	Instalación de Celdas de salida de alimentadores en MT para diversas SET,			X		-		2,598,021.15
2-16-TX-0028	1 2	Instalación de Celdas para Alimentadores SET Lambayeque Sur y Celda de Llegada LT de SELAMSUR en SELAM			x		1,852,600.00		1,405,142.68
2-17-RR-0007	1 3	Mejoramiento y transferencia de la Radial Parque Industrial del Alimentador C-216 al C-214 distrito de Pimentel - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			x		1,214,779.82		1,853,306.25
2-17-AC-0013	1 4	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-234 C-245 y C-246 distrito de Chiclayo provincia Chiclayo departamento Lambayeque			X		1,063,692.90		1,115,990.50
2-17-AC-0073	1 5	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-233 C-236 y C-238 distrito de José Leonardo Ortiz provincia Chiclayo departamento Lambayeque			X		-	35,727.89	827,149.13
2-14-RR-0044	1 6	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Luis de Lucma				X	649,000.00		472,000.00
2-14-RR-0038	1 7	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 0708 04091012 del distrito de Chota				X	1,121,000.00		976,676.78
2-14-RR-0045	1 8	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 070910 del distrito de Cutervo				X	448,400.00		361,597.43
2-18-ER-0003	1 9	Creación del Servicio de Energía Eléctrica del Caserío Rama Serquén del distrito de Ferreñafe provincia de Ferreñafe departamento de Lambayeque			X		499,861.55		389,046.98
2-20-AR-0112	2 0	Electrificación del Sector San Julián y Sector Sandoval del distrito de Motupe-provincia de Lambayeque departamento de Lambayeque			X		922,795.39		922,795.39
2-17-AR-0116	2 1	Optimización de los alimentadores de la SET Motupe con latransferencia y enlace de los mismos a la SET Nueva Motupe	X				12,564,794.86	727,057.33	6,404,041.34



2-18-AC-0004	2 2	Mejoramiento de Radial Larán del alimentador C-212 y enlace en media tensión entre los alimentadores C-212 y C-223 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			X		3,717,120.60	164,577.20	3,339,673.12
2-18-RR-0017	2 3	Mejoramiento del alimentador C-237: tramo entre las subestaciones EN33 y EN34 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			X		2,788,473.03	2,959,200.39	2,847,211.82
2-18-RR-0028	2 4	Mejoramiento de redes de media y baja tensión en la Radial Pomalca centro del Alimentador POM-201 distrito de Pomalca - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X				5,076,217.82		2,848,675.29

#### 4. Gestión Financiera Contable

##### 4.1. Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras\*) En Soles. No Aplica

##### 4.2. Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera\*) En soles

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	53,673,532
Inversiones Financieras	-
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	74,078,201
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	12,663,155
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	6,586,933
Inventarios	25,493,400
Activos Biológicos	-
Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-
Gastos Pagados por Anticipado	2,361,245
Otros Activos	-
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>174,856,466</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
Cuentas por Cobrar Comerciales	1,015,851
Otras Cuentas por Cobrar	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-
Activos Biológicos	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	-
Propiedad de Inversión	-
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	734,144,396
Activos Intangibles (Neto)	1,878,941
Activos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	-
Otros Activos	-
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>737,039,188</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>911,895,654</b>

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Sobregiros Bancarios	-
Obligaciones Financieras	91,172,760
Cuentas por Pagar Comerciales	34,915,895
Otras Cuentas por Pagar	51,298,538
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	22,671,487
Provisiones	6,835,309
Pasivos Mantenidos para la Venta	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-
Beneficios a los Empleados	7,325,871
Otros Pasivos	187,458
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>214,407,318</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
Obligaciones Financieras	1,303,404
Cuentas Pagar Comerciales	-
Otras Cuentas por pagar	94,773,610
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas	61,535,289
Pasivo por impuesto a las Ganancias Diferidos	1,602,221
Provisiones	-
Beneficios a los Empleados	3,677,179
Otros Pasivos	-
Ingresos Diferidos (Neto)	118,378,077
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>281,269,780</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>495,677,098</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital	358,928,155
Acciones de Inversión	-
Capital Adicional	2,453,601
Resultados no Realizados	-
Reservas Legales	26,410,716
Otras Reservas	-
Resultados Acumulados	28,426,084
Otras Reservas de Patrimonio	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>416,218,556</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>911,895,654</b>

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

**4.3. Empresa - Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras\*) En Soles.**

No Aplica

**4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras\*) En soles**

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	428,540,878
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>428,540,878</b>
Costo de Ventas	324,721,791
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)</b>	<b>103,819,087</b>
Gastos de Ventas y Distribución	57,945,342
Gastos de Administración	17,133,567
Ganancia (Pérdida) de la baja de Activos Financieros medidos al Costo	
Otros Ingresos Operativos	12,385,694
Otros Gastos Operativos	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	<b>41,125,872</b>
Ingresos Financieros	4,647,878
Diferencia de cambio (Ganancias)	1,700,773
Gastos Financieros	6,405,325
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	2,170,960
Participación de los Resultados Netos de Asociadas y Negocios Conjunto	
Ganancias (Pérdidas) que surgen de la Diferencia entre el Valor Libro	
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>38,898,238</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	11,474,980
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>27,423,258</b>
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Oper	
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>27,423,258</b>
<b>Depreciación</b>	<b>23,247,374</b>
<b>Amortización</b>	<b>345,557</b>

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

**4.5. Empresa - Estado de Cambios en Patrimonio Neto\* (En soles)**

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
<b>Saldos al 1° de enero de 2022 **</b>	358,928,155	-	2,453,601	-	23,494,594	-	30,164,042	-	415,040,392
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	358,928,155	-	2,453,601	-	23,494,594	-	30,164,042	-	415,040,392
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							24,338,102		24,338,102
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-26,245,094		-26,245,094
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios					2,916,122		-2,916,122		
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios									
Total de Cambios en Patrimonio		0	0	0	2,916,122	0	-4,823,114		-1,906,992
<b>Saldo al 31 de Octubre-2022</b>	358,928,155	0	2,453,601	0	26,410,716	0	25,340,928	0	413,133,400

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

(\*\*) Conforme los plazos establecidos en las normas emitidas por la Contraloría.

**4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (\*) En Soles.**

CONCEPTOS	AL MES DE OCTUBRE-2022 (REAL)
<b>A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	549,818,465
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	3,698,204
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	10,895,313
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-437,328,883
Cuenta de los Empleados	-26,713,329
Impuesto a las Ganancias	-32,760,040
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-6,405,325
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>61,204,405</b>
<b>B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	

Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-60,650,154
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	
Compra de Activos Intangibles	-1,003,251
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-61,653,404</b>
<b>C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	105,900,000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	-13,303,399
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-76,772,886
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-26,244,374
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>-10,420,658</b>
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-10,869,658
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	64,543,190
<b>SALDO DEL EFECTIVO AL FIN DEL PERIODO</b>	<b>53,673,532</b>

(\*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

## 5. Gestión de Tesorería

### 5.1 Flujo de Caja (En soles)

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>INGRESOS DE OPERACION</b>	<b>516,092,381</b>
Venta de Bienes y Servicios	414,605,016
Ingresos Financieros	1,864,484
Ingresos por participacion o dividendos	-
Ingresos Complementarios	20,307,534
Retenciones de tributos	75,383,899
Otros	3,931,448
<b>EGRESOS DE OPERACION</b>	<b>477,171,890</b>
Compra de Bienes	328,718,285
Gastos de personal	27,767,955
Servicios prestados por terceros	82,674,268
<b>Tributos</b>	<b>24,501,477</b>
Por Cuenta Propia	20,358,970
Por Cuenta de Terceros	4,142,507
Gastos diversos de Gestion	13,418,183
Gastos Financieros	91,722
Otros	-
<b>FLUJO OPERATIVO</b>	<b>38,920,491</b>
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>-</b>
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-
Otros	-
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>37,504,510</b>
<b>Presupuesto de Inversiones - FBK</b>	<b>37,504,510</b>
Proyecto de Inversion	37,504,510
Gastos de capital no ligados a proyectos	-
Inversion Financiera	-
Otros	-
<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>(1,202,714)</b>
Ingresos por Transferencias	21,963,645
Egresos por Transferencias	23,166,359

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>SALDO ECONOMICO</b>	<b>213,267</b>
<b>FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>15,161,449</b>
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	
<b>Servicios de Deuda</b>	
Amortización	
Intereses y comisiones de la deuda	
Financiamiento corto plazo	
Desembolsos	
<b>Servicio de la Deuda</b>	
Amortización	
Intereses y comisiones de la deuda	
Financiamiento Interno Neto	<b>15,161,449</b>
Financiamiento Largo PLazo	<b>(13,966,198)</b>
Desembolsos	-
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>13,966,198</b>
Amortización	9,948,907
Intereses y comisiones de la deuda	4,017,291
Financiamiento Corto Plazo	<b>29,127,647</b>
Desembolsos	105,900,000
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>76,772,353</b>
Amortización	75,397,637
Intereses y comisiones de la Deuda	1,374,716
<b>DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO</b>	
<b>PAGO DE DIVIDENDOS</b>	<b>26,244,374</b>
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	26,244,374
Adelanto de Dividendos ejercicio	
<b>FLUJO NETO DE CAJA</b>	<b>(10,869,658)</b>
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>	<b>64,543,190</b>
<b>SALDO FINAL DE CAJA</b>	<b>53,673,532</b>
<b>SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD</b>	<b>6,250,460</b>
<b>RESULTADO PRIMARIO</b>	<b>213,267</b>
<b>PARTICIPACION TRABAJADORES D.LEGISLATIVO N° 892</b>	<b>2,230,981</b>

### 5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	138 (Recibidas)
2	16 (Emitidas)

### 5.3 Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica

### 5.4 Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	No Aplica



**a. Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)**

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
	Moneda Nacional	En Soles	Moneda Extranjera	En Soles
1	305-0037523-0-27	351,213.88		351,213.88
2	305-1491217-0-04	346,808.69		346,808.69
3	193-1143377-1-71		11,177.99	43,348.23
4	700-0002678140	460,917.18		460,917.18
5	700-0002678149		1,311.40	5,085.61
6	700-3004408157	47,681,256.15		47,681,256.15
7	0011-0285-48-0100002400	473,118.23		473,118.23
8	0011-0279-74-0100002874		720.54	2,794.25
9	000-0106186	166,280.96		166,280.96
10	000-0245495		169.77	658.37
11	100-0082540	40,293.22		40,293.22
12	00-231-044302	20,114.84		20,114.84
13	00-231-103147	503,323.03		503,323.03
14	110-01-2558592	99,963.87		99,963.87
15	108-112-1001696	61,007.81		61,007.81
16	162321010634	29,403.58		29,403.58

**b. 5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias**

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	5	0

**a. 5.7 Últimos Giros realizados**

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Transferencias a cuenta de terceros : Proveedor/Trabajador	33
2	Pago de Dedicaciones	0
3	Otros ( Cheques )	0

**c. Gestión de Endeudamiento**

**6.1. Endeudamiento**

N°	Cantidad de contratos de Préstamo	Monto Total desembolso en moneda Nacional , con cargo a la operaciones de endeudamiento
1	FEDD-00003649859	8,000
2	FEDD-00003649521	8,000
3	4306447	8,000
4	2256298	8,000
5	2257545	8,000
6	2258362	8,000
7	FEDD-0003714462	8,000
8	0011-0661-9600102119-63	8,000
9	0011-0661-9600102151-66	4,000
10	FEDD-0003733469	8,000
11	FEDD-0003733636	8,000
12	FEDD-0003736858	8,000
13	0011-066196000102313-62	5,900
14	0011-0661-9600102305-68	8,000

## 7. Gestión Logística

### 7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Cantidad de procedimiento de selección convocados	Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/ (*)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicados o consentidos)	Monto en soles S/
		A		B	
	<b>Total General</b>	<b>155</b>	<b>S/176,264,376.36</b>	<b>19</b>	<b>S/10,883,332.91</b>
1	Bien	31	S/34,456,589.29	1	S/51,798.00
2	Consultoría de Obra	43	S/12,065,438.27	10	S/1,528,057.64
3	Obra	5	S/42,899,637.24	1	S/5,906,160.65
4	Servicio	76	S/86,842,711.56	7	S/3,397,316.62

#### Leyenda

A: Cantidad de Procedimientos de Selección **Convocados**

B: Cantidad de Convocatorias **adjudicadas o consentidas** con Buena Pro

### 7.2 Contratos Por validar cifras

N°	Objeto	Número Total de contratos vigentes	Monto en soles S/
	<b>Total general</b>	<b>78</b>	<b>S/87,682,461.69</b>
1	Bienes	23	S/6,653,839.52
2	Consultoría de Obra	15	S/4,828,551.70
3	Obra	-	-
4	Servicio	40	S/76,200,070.47



## 8. Gestión de Recursos Humanos

### 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio		Mes y año fin a reportar	
	May-22		Oct-22	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)	
PERSONAL				
<b>Planilla</b>	397	396	2,377,152	
Gerente General	-	-		
Gerentes	4	4	100,461	
Ejecutivos	99	103	970,567	
Profesionales	41	42	293,655	
Técnico	187	181	703,439	
Administrativos	66	66	309,030	
<b>Locación de Servicios</b>				
<b>Servicios de Terceros</b>	57	73	241,363	
Personal de Cooperativas				
Personal de Services				
Otros	57	73	241,363	
<b>Pensionistas</b>	10	9	11,825	
Regimen 20530	10	9	11,825	
Regimen .....				
Regimen .....				
<b>Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)</b>	12	9	10,423	
<b>TOTAL</b>	<b>476</b>	<b>487</b>	<b>2,640,763</b>	
<b>Personal en Planilla</b>	<b>397</b>	<b>396</b>	<b>2,377,152</b>	
Personal en CAP	197	199	1,648,630	
Personal Fuera de CAP	200	197	728,522	
<b>Según Afiliación</b>	<b>397</b>	<b>396</b>	<b>2,377,152</b>	
Sujetos a Negociación Colectiva	195	195	1,644,331	
No Sujetos a Negociación Colectivo	202	201	732,821	
<b>Personal Reincorporado</b>	<b>206</b>	<b>204</b>	<b>729,694</b>	
Ley de Ceses Colectivos	17	17	103,583	
Derivados de Procesos de Despidos	0	0		
Otros	189	187	626,111	
<b>Personal contratado a plazo fijo</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>88,813</b>	
Autorizado por FONAFE	10	9	88,813	
No autorizado por FONAFE				

## 9. Gestión Administrativa

### 9.1 Gestión de Reclamos

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención *
1	Reclamos vía Página Web	Se concretó el enlace entre la página Web y nuestro Sistema Informático Comercial Optimus NGC. Con ello nuestros clientes o usuarios podrán, vía página Web de Ensa, registrar un reclamo el mismo que se reflejará de forma automática e inmediata en dicho sistema comercial. Actualmente ya se encuentra en operación.
2	Casilla Electrónica	Implementación de casilla electrónica para notificación de actos administrativos emitidos por la empresa que deriven de los reclamos administrativos. Actualmente se encuentra en etapa de reforzamiento de las funcionalidades para su puesta en operación definitiva.

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

### Gestión Operativa

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
3	Mejora Atención al Cliente	<b>Proyecto Rediseño de Procesos y transformación digital.</b> Actualización de los servicios y módulos del Sistema Comercial para su integración con aplicaciones web y móviles (dispositivos móviles y tabletas), interfaces de seguimiento y monitoreo para fortalecer la calidad de la atención técnico comercial (atención en línea, monitores de video vigilancia de CADs y Control del Call Center). Implementación de nuevos y mejores canales de atención al cliente (Video Gestión, Chat Bot, Rellamadas), oficinas descentralizadas (con cajeros automáticos de autogestión), segmentación de clientes, supervisión del cumplimiento de protocolos de atención al cliente, actualización de contenido (Consultas, servicios, requisitos, formatos, registro de reclamos). En proceso la migración de contenido web de la página institucional de Ensa e incorporación de canales digitales a la Plataforma Digital Única del Estado Peruano para Orientación al Ciudadano "GOB.PE".

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa.

## 10. Gestión de Muebles e Inmuebles

### 10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	103	0	0	0	103

### 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo1		Clase2	Cantidad Total por Grupo/Clase 3		Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión 4	
1	11 Aire Acondicionado y Refrigeración		22 Equipo		1		1
2	60 Instrumento de Medición		22 Equipo		19		19
3	67 Maquinaria Vehículos y Otros		50 Máquina		4		4
4	67 Maquinaria Vehículos y Otros		82 Vehículo				0
5	74 Oficina		08 Cómputo		33		33
6	74 Oficina		64 Mobiliario		32		32
7	88 Seguridad Industrial		22 Equipo		2		2
8	95 Telecomunicaciones		22 Equipo		5		5
					96		96

### 10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	NO	El proceso de Inventario de Activos no Eléctricos se encuentra en proceso de ejecución de acuerdo a Contrato N° 116-2021 adjudicado a la empresa SKU Control.
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	SI	En cumplimiento a nuestras directivas internas: Directiva Corporativa GA-038-P/G Procedimiento Inventario General, se ha realizado el inventario de almacenes correspondiente al I Semestre Año 2022, encontrándose en proceso el Inventario del II Semestre Año 2022, a cargo de la empresa Romeo Guerra Chuquipiondo

**N° Base Normativa**

- 1 \*Artículo N° 8 de la Ley N° 29151  
 \*Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.  
 \* Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.  
 \* Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.  
 \* Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.  
 \* Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2 \* Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

## 11. Gestión de Informática

### 11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
1	38	11

### 11.2. Licencias de Software

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	B	C	D
1	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Enterprise	104	104
2	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Profesional	25	25
3	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Standard	46	46
4	Microsoft Project	25	25
5	SQL Server	4	4
6	SQL CAL	305	305
7	Microsoft Visio (EA)	12	12
8	Visual Studio Enterprise w/MSDN	3	3
9	Windows Remote Desktop Services CAL	60	60
10	Windows Server Standard 16 cores	25	25
11	0365-E1 shrdsrv / alng subsvil mvl addon todevice ECALV /OPP	54	54
12	0365-E3 SHRDSRV / ALNG SUBSVIL MVL ADDON TODEVICE CORE CAL	96	96
13	Licencia Anual de Zoom Business	5	5
14	ERP Sap Application Profesional / Limited	13	13
15	ERP Sap Apendecis - 01-02-03-04-05-07 y 08	72	
16	<b>Cortex XDR</b>	385	385
17	Aranda Service Desk	1	



18	SIGEDD (Sist. Gest. Document.)	1	1
20	AutoCAD - Architecture Engineering & Construction	2	2
21	AutoCAD - included toolsets AD	24	24
22	GIS Electric Office - Small World -(Single User)	500	0
23	BIM 360 Coordinate - Packs Cloud	44	44
24	BIM 360 Desig Packs -Single user Cloud	60	60
25	BIM 360 Docs Pack -Single User Cloud	3	3
26	Axxon Intellect - object camera	84	84
27	Axxon Intellect - object computer	13	13
28	Axxon Intellect - server remote	1	1

Fecha Corte: 25/11/2022

**Leyenda**

- A Nombre de Ejecutora Presupuestal
- B Descripción de La Licencia De Software
- C Cantidad Total por Tipo De Licencias
- D Cantidad Total adquirida en la Gestión

## 12. Gestión de Control

### 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Período a reportar (*)	Número de informes de Control Simultáneo (**) con Situaciones adversas en proceso y sin acciones (1)	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones (2)
2019		
2020	1	1
2021		
2022	4	12
<b>TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>5</b>	<b>13</b>

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte

(2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(\*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

(\*\*) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.

### 12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Período a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
2019	1	2
2020	1	2
2021		
2022	1	5
<b>TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

(1) Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte

(2) Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(\*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

### 13. Gestión Legal

#### 13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos de	Estado demandante/denunciante/agriavado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D (A+B+C)	E			F		
1	101	724	6	831	183,614	0	4,387,017	1,634,135	405,547	1,228,588

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

### III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD

IV. Información estructurada y automatizada de los principales indicadores económicos de la Empresa y tiene por finalidad servir de referencia a la ejecución de los principales servicios públicos que brinda.

V. Entre los principales rubros de información se tienen indicadores relacionados a los sectores que estén vinculados, por ejemplo: Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción y Energía.

VI. Este cuadrante proporcionara información de fuente pública como del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) así como las generadas por la propia Empresa previamente aprobados por la Contraloría General.

VII. La información tendrá criterios de búsqueda por UBIGEO, departamento, provincia y distrito e indicadores sociales importantes.

#### VIII. Sector vinculado:

Año (*)	Sector	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2022 (A OCTUBRE)	Energía	EBITDA	Millones de soles	64.72	Recursos propios

Año (*)	Sector	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2022 (A OCTUBRE)	Energía	ROE	Porcentaje	6.59	Recursos propios
2022 (A OCTUBRE)	Energía	ROA	Porcentaje	3.01	Recursos propios
2022 (A OCTUBRE)	Energía	Coeficiente de Electrificación	Porcentaje	99.93	Recursos propios

IX. **Nota:** (\*) Se registrará el año de evaluación del indicador

### Territorial

Año	Región	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente

**Nota:** (\*) Se registrará el año de evaluación del indicador

### X. SECCIÓN III: RELACION DE SERVICIOS PUBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD.

Cuenta con información de Productos de bienes, servicios o actividades agregadas que responden a las necesidades de las personas e incluso otras entidades o empresas y que son entregadas por las Empresas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos productos misionales pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico de la Empresa, Sistema de Control Interno y otros.

N°	Nombre del Producto (Bien / Servicio/ Actividad)	Fuente
1	Venta de energía eléctrica	Recursos propios
2		

#### Leyenda

Bien : Bien entregado a ciudadanos usuarios.

Servicio : Servicio que brinda la entidad a ciudadanos usuarios o servicios misionales entregados por la entidad.

Actividad : Actividad misional (actividad agrupadora) de la entidad que encontramos en los instrumentos de gestión del POI/PEI



**XI. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTION DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PUBLICO**

Contiene información cualitativa de la gestión de los servicios públicos de la Empresa transparentando la información y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la entidad y de la gestión efectuada en el uso de los fondos previstos para cada uno de ellos.

Asimismo, bajo un criterio de rendición de cuentas registra las limitaciones como las medidas que adopta para la mejora continua.

**Cumplimiento de productos:**

N°	Nombre del producto	¿Se cumplió con los objetivos en el período a rendir?
1	Venta de Energía	Si
2	Alquiler de Infraestructura Eléctrica para uso de Telecomunicaciones	Si

**Nota:** La relación de productos a evaluar es la definida en la sección III "Información de bienes y servicios entregados por la entidad".

**Detalle del cumplimiento del producto 1: AAAA**

A. ¿Se cumplió con los objetivos y metas programadas en el período a rendir?

SI	NO	PARCIALMENTE	NO APLICA
X			

**Nota:** En caso marque la opción *no aplica*, se adjuntará un sustento en PDF y no se registrará información en las siguientes preguntas.

B. ¿Cuáles son los logros alcanzados en el período a rendir?

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ A oct/22 mayores ingresos por ventas en 33.06 Mio Soles respecto al PPTO 2022 al mismo período (381.54 Mio Soles)</li> <li>➤ A oct/22 se atendieron 449,148 clientes lo cual representa un incremento de 6,3% respecto similar período 2021 (422,424 clientes), debido a la incorporación de 26,724 nuevos clientes. Asimismo, la ejecución de clientes a oct 22 fue mayor en 13,550 clientes que el PPO 2022 a diciembre.</li> </ul> |
|--|

C. ¿Qué Limitaciones han tenido en el período a rendir?

- Clientes industriales que aún no se recuperan económicamente y aún no se estabilizan por la afectación del COVID-19; y en muchos de los casos, han migrado a otro rubro.
- Falta de Servicio de Ampliaciones por Demanda, que permita realizar atención rápida a clientes potenciales.

D. ¿Qué Acciones han tomado respecto a las limitaciones?

- Gestión de facilidades de pago y seguimiento a clientes, para el financiamiento a través de la Directiva de Cobranza.
- Adquisición de redes en los casos que corresponden a través de Contribuciones Reembolsables.
- Ampliación de pequeños tramos a través de ejecución de actividades con personal propio.

E. ¿Cuáles son las recomendaciones para el siguiente período de gestión?

- Contar con un precio competitivo para el ingreso de nuevos clientes libres y el traslado de clientes que se encuentran con otros operadores y que culmina su contrato.
- Implementación rápida del Servicio de Ampliaciones por Demanda, a fin de que se pueda atender a clientes potenciales.

**XII. ANEXOS DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA**
**ANEXOS POR EMPRESA**
**Anexo 1: Gestión de Planeamiento**

## Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa – Período 2022-2026

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador		Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS				
							Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026
Financiera	OEI 1	Incrementar el valor económico	11.1	EBITDA	MMS/	anual	2021	71.41	73.58	78.21	82.85	85.31	89.66
			11.2	ROE	%	anual	2021	7.03	7.88	8.64	9.21	9.48	9.91
			11.3	ROA	%	anual	2021	3.31	3.70	4.02	4.22	4.29	4.43
Grupos Relevantes	OEI 2	Mejorar la Satisfacción de los clientes	12.1	Nivel de Satisfacción de Cliente - ISCAL	%	anual	2021	46.00	48	53	55	63	70
	OEI 3	Mejorar la imagen y la reputación de la empresa	13.1	IDAR de Imagen	%	anual	2021	46.6	48	53	55	56	57

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 4	Incrementar el valor social y ambiental	14.1	IDAR de Responsabilidad Socioambiental	%	anual	2021	42.60	47.00	49.00	50.00	51.00	52.00
<b>Procesos</b>	OEI 5	Mejorar atención al cliente	15.1	Nivel de satisfacción en la atención recibida	%	anual	2021	38.00	45	60	65	78	85
	OEI 6	Mejorar calidad del servicio eléctrico	16.1	Calidad de suministro - SAIDI	Horas	anual	2021	6.5	6.95	6.81	6.67	6.54	6.41
			16.2	Calidad de suministro - SAIFI	Veces	anual	2021	3.30	3.29	3.19	3.10	3.00	2.91
			16.3	Calidad de Alumbrado Público	%	anual	2021	100	100	100	100	100	100
	OEI 7	Mejorar la eficiencia operativa y administrativa	17.1	Eficiencia administrativa	%	anual	2021	4.98	4.91	4.81	4.80	4.78	4.77
			17.2	Eficiencia operativa	%	anual	2021	31.78	31.74	31.69	31.67	31.48	31.42

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador		Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS				
							Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026
			17.3	Pérdidas de energía en distribución	%	anual	2021	11.74	10.57	10.20	9.90	9.50	8.98
	OEI 8	Implementar proyectos de modernización y transformación digital	18.1	Nivel de implementación de la Transformación y Gobierno Digital	%	anual	2021	13.00	23.00	50.00	69.00	85.00	100.00
	OEI 9	Fortalecer los sistemas de gestión (Gobernanza)	19.1	Grado de Implementación del CBGC	%	anual	2021	88.77	90.00	91.18	91.58	93.00	95.00
19.2			Grado de la Gestión de Riesgos	%	anual	2021	86.61	89.00	91.00	93.00	96.00	100.00	
19.3			Grado de madurez del SCI	%	anual	2021	93.68	96.00	97.00	98.00	99.00	100.00	
19.4			Grado de fortalecimiento del Modelo de Cumplimiento	%	anual	2021	60.00	70.00	90.00	95.00	95.00	97.00	

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 10	Ampliar la cobertura de las redes de distribución en el área de influencia	I10.1	Coefficiente de electrificación	%	anual	2021	99.73	100	100	100	100	100
	OEI 11	Implementar proyectos de generación y transmisión (nuevos/reforzamiento)	I11.1	Ejecución de inversiones - Generación	MW	anual	2021	2.33	1	0.9	0	0	5.12
			I11.2	Nivel de avance del PIT	%	anual	2021	56.70	59.00	71.00	75.00	100.00	0
	OEI 12	Mejorar la gestión del portafolio y de los proyectos	I12.1	Grado de madurez de la gestión de portafolio de proyectos (PMO)	%	anual	2021	0.00	10.00	20.00	30.00	70.00	80.00
			I12.2	Ejecución de inversiones FBK (Total)	%	anual	2021	100.00	16	41	61	88	100
	OEI 13	Incrementar servicios de valor agregado	I13.1	Ingresos por Servicios Extraordinarios	MMS/	anual	2021	2.45	3.06	3.83	4.79	5.98	7.48
	OEI 14		I14.1	Grado de madurez de la RSC	%	anual	2021	61.11	77.78	80.86	86.11	88.89	94.44

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
		Fortalecer la gestión de Responsabilidad Social y Ambiental	I14.2	Nivel de implementación del Plan Ambiental de mediano plazo	%	anual	2021	100	19	40	60	86	100
	OEI 15	Desarrollar el relacionamiento y la comunicación con los grupos de interés	I15.1	Porcentaje de cumplimiento de Plan de Comunicación e Imagen	%	anual	2021	100	14	35	56	79	100
<b>Capacidades</b>	OEI 16	Fortalecer la estructura organizacional	I16.1	Porcentaje de cobertura de las posiciones CAP	%	anual	2021	95	96	100	0	0	0
			I16.2	Grado de implementación de la nueva estructura organizacional	%	anual	2021	0	0	17	33	83	100
	OEI 17	Fortalecer el talento humano, clima y cultura organizacional	I17.1	Índice de Clima Laboral	%	anual	2021	87.82	79.00	80.00	81.00	82.00	83.00
			I17.2	Nivel de implementación del MGHC	%	anual	2021	100	100	100	100	100	100

Perspectiva	Cod.	Objetivo Estratégico	Indicador	Unidad de Medida	Frecuencia (Nro. Veces por Año)	Línea Base		METAS					
						Año	Valor	2022	2023	2024	2025	2026	
	OEI 18	Fortalecer los recursos para el Gobierno Digital	I18.1	Nivel de Implementación de Infraestructura TIC para la Transformación Digital	%	anual	2021	14	16.00	37.00	59.00	80.00	100
	OEI 19	Fortalecer capacidades para gestionar la infraestructura eléctrica	I19.1	Porcentaje de implementación del sistema de gestión de activos	%	anual	2021	2	5	38	58	79	100
	OEI 20	Fortalecer la capacidad financiera	I20.1	Reestructuración endeudamiento corto plazo	Veces	anual	2021	1.13	0.88	0.66	0.63	0.61	0.49
			I20.2	cobertura del plan de inversiones	%	anual	2021	64	6	17	34	54	100

**Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo**

Objetivo Estratégico	Indicador Operativo	Formula	Unidad de Medida	Meta Anual	Meta Al III Trim 2022	Ejecución Al III Trim 2022	Diferencia	Nivel de Cumplimiento %
OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	1. Margen bruto	$(Utilidad\ bruta / ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	22.74	22.87	24.53	1.66	107.25
	2. Margen operativo	$(Utilidad\ operativa / ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	9.23	9.32	9.42	0.10	101.10
OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	3. Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	3.13	2.45	4.94	2.49	120.00
	4. Cumplimiento Plan Anual Ambiental (PAA)	$(Actividades\ ejecutadas / actividades\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	75.00	0.00	100.00
OEI 3. Incrementar la satisfacción del cliente	5. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	%	58.00	58.00	50.50	-7.50	87.07
OEI 4. Mejorar la calidad de los servicios	6. Nivel de reemplazos UAP - LED	$(Nro.\ de\ lámparas\ LED\ instaladas / Número\ de\ lámparas\ LED\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	74.28	-0.72	99.04
	7. Atención de denuncias de AP	$(N^{\circ}\ de\ denuncias\ atendidas / N^{\circ}\ total\ de\ denuncias\ recibidas) * 100$	%	100.00	75.00	75.09	0.09	100.12
	8. Horas de interrupción en Sistemas Eléctricos Críticos	$\Sigma\ (Usuarios\ Afectados\ x\ Duración\ de\ la\ Interrupción\ en\ Horas) / (Total\ Usuarios).$	Horas	8.40	6.30	4.97	-1.33	120.00
	9. Interrupciones en Sistemas Eléctricos Críticos	$\Sigma\ (Usuarios\ Afectados\ x\ Número\ de\ Interrupciones) / (Total\ Usuarios).$	Veces	4.70	3.40	2.54	-0.86	120.00
OEI 5. Fortalecer la gestión de Responsabilidad	10. Cobertura de brechas plan de RSE	$(Nro.\ de\ brechas\ RSE\ implementadas / Número\ de\ brechas\ RSE\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	75.00	0.00	100.00
OEI 6. Mejorar la gobernanza	11. Cobertura de brechas plan de CBGC	$(Nro.\ de\ brechas\ CBGC\ implementadas / Número\ de\ brechas\ CBGC\ programadas) * 100$	%	100.00	50.00	50.9	0.90	101.80
	12. Cobertura de brechas plan de SCI	$(Nro.\ de\ brechas\ SCI\ implementadas / Número\ de\ brechas\ SCI\ programadas) * 100$	%	100.00	75.00	66.70	-8.30	88.93
	13. Cobertura de brechas plan GIR	$(Nro.\ de\ brechas\ GIR\ implementadas / Número\ de\ brechas\ GIR\ programadas) * 100$	%	100.00	66.00	62.00	-4.00	93.94
OEI 7. Mejorar la eficiencia operativa	14. Eficiencia administrativa	$(Gastos\ administrativos / Ingresos\ por\ actividades\ ordinarias) * 100$	%	4.72	4.77	4.59	-0.18	103.74
	15. Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.25	0.19	0.05	-0.14	26.32
	16. Pérdidas de energía en distribución	$[(Energía\ Entregada\ en\ distribución - Energía\ consumida\ por\ clientes\ de\ la\ empresa\ y/o\ terceros\ en\ la\ red\ de\ distribución) / Energía]$	%	9.82	10.06	11.59	1.53	84.79
OEI 8. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos e inversiones	17. Nivel de implementación de Componentes PIT	$(N^{\circ}\ componentes\ instalados / N^{\circ}\ componentes\ programados) * 100$	%	100.00	40.00	0.00	-40.00	0.00
	18. Eficiencia de inversiones FBK	$(Monto\ ejecutado\ de\ Inversiones\ FBK / Monto\ programado\ de\ Inversiones\ Plan\ Inicial\ FBK) * 100$	%	100.00	61.22	167.51	106.29	120.00
OEI 9. Implementar procesos de transformación	19. Nivel de implementación del Plan de Transformación Digital	$(Nro.\ de\ actividades\ ejecutadas / Número\ de\ actividades\ programadas) * 100$	%	100.00	80.00	61.11	-18.89	76.39
OEI Desarrollar el clima y cultura organizacional	20. Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	80.00	0.00	0.00	0.00	NA
	21. Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (PACA)	$(N^{\circ}\ cursos\ ejecutados\ del\ PACA / N^{\circ}\ cursos\ programados\ del\ PACA) * 100$	%	100.00	88.00	84.42	-3.58	95.93
	22. Cumplimiento del plan de acción del modelo de cultura	$(N^{\circ}\ actividades\ ejecutadas\ del\ plan\ de\ acción\ del\ modelo\ de\ cultura / Nro.\ de\ actividades\ programadas\ en\ el\ mes\ del\ plan\ de\ acción\ del)$	%	100.00	90.00	60.00	-30.00	66.67
<b>Total</b>								<b>91.10</b>

## Anexo 2: Gestión de Presupuesto

### Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>PRESUPUESTO DE OPERACIÓN</b>	<b>b</b>	<b>a</b>	<b>a/b</b>
<b>1 INGRESOS</b>	<b>411,595,960</b>	<b>440,708,482</b>	<b>107.1</b>
1.1 Venta de Bienes	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	381,542,488	414,605,016	108.7
1.3 Ingresos Financieros	156,370	1,864,484	1,192.4
1.4 Ingresos por participacion o dividendos	-	-	-
1.5 Ingresos complementarios	26,365,126	20,307,534	77.0
1.6 Otros	3,531,976	3,931,448	111.3
<b>2 EGRESOS</b>	<b>350,341,866</b>	<b>390,274,006</b>	<b>111.4</b>
<b>2.1 Compra de Bienes</b>	<b>248,395,875</b>	<b>275,244,118</b>	<b>110.8</b>
2.1.1 Insumos y suministros	247,449,265	274,173,715	110.8
2.1.2 Combustibles y lubricantes	452,768	608,466	134.4
2.1.3 Otros	493,842	461,937	93.5
<b>2.2. Gastos de personal (GIP)</b>	<b>31,007,321</b>	<b>28,331,268</b>	<b>91.4</b>
<b>2.2.1 Sueldos y Salarios (GIP)</b>	<b>19,548,076</b>	<b>18,134,979</b>	<b>92.8</b>
2.2.1.1 Basica (GIP)	12,324,416	11,777,403	95.6
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)	3,261,760	2,693,503	82.6
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2,403,000	2,214,745	92.2
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	619,300	406,788	65.7
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	939,600	1,042,540	111.0
2.2.1.6 Otros (GIP)	-	-	-
2.2.2 Compensacion por tiempo de Servicio (GIP)	1,376,160	1,339,860	97.4
2.2.3 Seguridad y prevision Social (GIP)	1,429,290	1,473,340	103.1
2.2.4 Dietas del Directorio (GIP)	-	-	-
2.2.5 Capacitacion (GIP)	366,000	482,160	131.7
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	-	-	-
<b>2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)</b>	<b>8,287,795</b>	<b>6,900,929</b>	<b>83.3</b>
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	-	-	-
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	185,772	104,344	56.2
2.2.7.3 Asistencia Medica (GIP)	1,938,750	1,567,385	80.8
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	280,070	183,326	65.5
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. lab. (GIP)	500,000	-	-
2.2.7.6 Incentivos por refiro voluntario (GIP)	500,000	-	-
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	77,670	63,387	81.6
2.2.7.8 Bonos de Productividad (GIP)	2,269,719	2,234,027	98.4
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	2,109,517	2,488,851	118.0
2.2.7.10 Otros (GIP)	426,297	259,609	60.9

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>2.3 Servicios prestados por terceros</b>	<b>45,229,039</b>	<b>52,280,398</b>	<b>115.6</b>
2.3.1 Transporte y almacenamiento	7,728,022	10,322,042	133.6
2.3.2 Tarifas de servicios publicos	1,321,000	1,008,130	76.3
<b>2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)</b>	<b>2,470,560</b>	<b>3,148,438</b>	<b>127.4</b>
2.3.3.1 Auditorias (GIP)	685,000	1,786,622	260.8
2.3.3.2 Consultorias (GIP)	735,000	782,115	106.4
2.3.3.3 Asesorias (GIP)	918,060	558,396	60.8
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	132,500	21,305	16.1
2.3.4 Mantenimiento y Reparacion	8,370,832	9,950,573	118.9
2.3.5 Alquileres	2,036,970	1,458,067	71.6
<b>2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiania y limp. (GIP)</b>	<b>1,659,260</b>	<b>1,847,977</b>	<b>111.4</b>
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	1,281,260	1,511,225	117.9
2.3.6.2 Guardiania (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	378,000	336,752	89.1
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	268,700	214,659	79.9
<b>2.3.8 Otros</b>	<b>21,373,695</b>	<b>24,330,512</b>	<b>113.8</b>
2.3.8.1 Servicio de mensajeria y correspondencia (GIP)	48,200	30,743	63.8
2.3.8.2 Prov. de personal por coop. y services (GIP)	205,000	478,193	233.3
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	17,801,930	21,473,120	120.6
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	3,318,565	2,348,456	70.8
<b>2.4 Tributos</b>	<b>17,504,986</b>	<b>18,870,891</b>	<b>107.8</b>
2.4.1 Impuesto a las Transacciones Financieras - ITF	65,000	59,459	91.5
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	17,439,986	18,811,432	107.9
<b>2.5 Gastos diversos de Gestion</b>	<b>4,750,955</b>	<b>6,522,777</b>	<b>137.3</b>
2.5.1 Seguros	1,678,000	1,665,951	99.3
2.5.2 Viaticos (GIP)	192,585	256,086	133.0
2.5.3 Gastos de Representacion	-	-	-
2.5.4 Otros	2,880,370	4,600,740	159.7
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	2,880,370	4,600,740	159.7
<b>2.6 Gastos Financieros</b>	<b>3,453,690</b>	<b>9,024,554</b>	<b>261.3</b>
<b>2.7 Otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO DE OPERACION</b>	<b>61,254,094</b>	<b>50,434,476</b>	<b>82.3</b>

RUBROS	Al 31 de octubre de 2022		Nivel de ejecución
	Presupuesto	Ejecutado	
<b>3 GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>44,911,744</b>	<b>76,418,267</b>	<b>170.2</b>
<b>3.1 Presupuesto de Inversiones - FBK</b>	<b>19,667,217</b>	<b>50,173,893</b>	<b>255.1</b>
3.1.1 Proyecto de Inversion	13,533,089	31,042,392	229.4
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	6,134,128	19,131,501	311.9
<b>3.2 Inversion Financiera</b>	-	-	-
<b>3.3 Otros</b>	<b>25,244,527</b>	<b>26,244,374</b>	<b>104.0</b>
<b>4 INGRESOS DE CAPITAL</b>			
4.1 Aportes de Capital	-	-	-
4.2 Ventas de activo fijo	-	-	-
4.3 Otros	-	-	-
<b>5 TRANSFERENCIAS NETAS</b>	-	<b>(1,202,714)</b>	
5.1 Ingresos por Transferencias	14,220,770	21,963,645	154.4
5.2 Egresos por Transferencias	14,220,770	23,166,359	162.9
<b>RESULTADO ECONOMICO</b>	<b>16,342,350</b>	<b>(27,186,505)</b>	<b>(166.4)</b>
<b>6 FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>11,100,631</b>	<b>15,161,449</b>	<b>136.6</b>
<b>6.1 Financiamiento Externo Neto</b>	-	-	
<b>6.1.1. Financiamiento largo plazo</b>	-	-	
6.1.1.1 Desembolsos	-	-	
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	
6.1.1.2.1 Amortizacion	-	-	
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.1.2. Financiamiento corto plazo</b>	-	-	
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	
6.1.2.2.1 Amortizacion	-	-	
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	
<b>6.2 Financiamiento Interno Neto</b>	<b>11,100,631</b>	<b>15,161,449</b>	<b>136.6</b>
<b>6.2.1. Financiamiento Largo PLazo</b>	<b>23,347,008</b>	<b>(13,966,198)</b>	<b>(59.8)</b>
6.2.1.1 Desembolsos	40,000,000	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	16,652,992	13,966,198	83.9
6.2.1.2.1 Amortizacion	12,682,251	9,948,907	78.4
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	3,970,741	4,017,291	101.2
<b>6.2.2. Financiamiento Corto Plazo</b>	<b>(12,246,377)</b>	<b>29,127,647</b>	<b>(237.8)</b>
6.2.2.1 Desembolsos	38,000,000	105,900,000	278.7
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	50,246,377	76,772,353	152.8
6.2.2.2.1 Amortizacion	50,000,000	75,397,637	150.8
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la Deuda	246,377	1,374,716	558.0
<b>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>5,019,212</b>	<b>9,490,093</b>	<b>189.1</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>32,462,193</b>	<b>(2,534,963)</b>	<b>(7.8)</b>
<b>GIP-TOTAL</b>	<b>51,275,339</b>	<b>53,076,974</b>	<b>103.5</b>
Impuesto a la Renta	11,516,952	13,950,008	121.1

### 3. Gestión de Inversión

#### 3.1 Inversiones – (En soles)

Iniciativa	N°	Tipo de Inversión	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas	Invierte
		(Programa, Proyecto, IOARR, etc)						
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9</b>	<b>126</b>	<b>851,018,103.87</b>	<b>238,224,663.95</b>	<b>59,205,196.52</b>	
2-18-GE-0006	1	Obras Civiles para instalar muros de contención y encausar el río para evitar que el río Niepos dañe a la central Hidroeléctrica de Buenos Aires,		X	3,200,000.00	0.00	0.00	
2-17-GE-0001	2	Mejoramiento y Ampliacion de la Central Hidroeléctrica Paltic Distrito de Querocotillo - Provincia De Cutervo - Departamento De Cajamarca		X	7,525,420.88	243,484.68	32,599.99	2506852
2-18-TX-0003	3	Creacion de La Set Chiclayo Centro 60/23/10 Kv 30 Mva LT 60 Kv Chiclayo Sur - Chiclayo Centro y Proyección De 2Do transformador 30 Mva Distrito De Chiclayo - Provincia De Chiclayo - Departamento De Lambayeque		X	17,924,200.00	10,295,177.21	8,644,822.90	
2-18-TX-0006	4	Banco Capacitivo 23Kv 3 Mvar Para SET Illimo		X	3,460,645.00	79,966.39	30,756.31	2518325
2-19-RR-0006	5	Mejoramiento del Alimentador C-216: Radial San Juan de Gallito Radial 1ro de Mayo Radial Las Pampas y Radial Huaca Blanca distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,164,115.00	124,025.10	0.00	
2-17-RR-0007	6	Mejoramiento y transferencia de la Radial Parque Industrial del Alimentador C-216 al C-214 distrito de Pimentel - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		1,214,779.82	1,853,306.25	51,438.50	2440683
2-18-AC-0008	7	Mejoramiento de las redes de media y baja tensión de la Radial La Joyita - del Alimentador MT C-214 confiabilidad del alimentador C-214 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	565,131.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0010	8	Mejoramiento de la red de media y baja tensión en 10KV Radial El Amauta distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,674,245.00	0.00	0.00	

2-20-AC-0011	9	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Washington del alimentadores MT C-233 distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,216,576.00	0.00	0.00	
2-17-AC-0013	10	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-234 C-245 y C-246 distrito de Chiclayo provincia Chiclayo departamento Lambayeque	X		1,063,692.90	1,115,990.50	12,726.18	2445437
2-19-TX-0007	11	Renovación de celdas de Línea L-6052 y L-6053 en 60kV en la SET Tumán, distrito de Tumán, provincia Chiclayo, departamento de Lambayeque		X	931,227.84	60,660.61	60,660.61	
2-19-TX-0011	12	Renovación de celda de línea y celda de transformador; en el(la) Línea L-6012 y L-6022 y celda de transformación TP-6002 de la SET Chiclayo Oeste distrito de Chiclayo, provincia Chiclayo, departamento Lambayeque		X	417,322.37	96,689.29	96,689.29	
2-18-RR-0017	13	Mejoramiento del alimentador C-237: tramo entre las subestaciones EN33 y EN34 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		3,329,960.00	2,847,211.82	2,730,598.43	2411867
2-19-TX-0013	14	Ampliación en celdas de alimentador, reposición de equipos de protección y rehabilitación de canaletas de drenaje en la SET Cayalti		X	1,260,000.00	86,526.89	64,831.21	2537620
2-18-AC-0027	15	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Santa Victoria 2 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,399,474.00	0.00	0.00	0
2-19-TX-0019	16	Optimización de la capacidad de Transformación y celdas de Línea en la SET Lambayeque Sur,		X	7,976,737.49	246,519.05	117,694.82	2517186
2-19-TX-0010	17	Ampliación de capacidad de la SET Chiclayo Norte		X	7,092,694.80	127,888.97	127,888.97	2549272
2-18-AC-0003	18	Mejoramiento del alimentador C-212: Radial Chacupe Alto Radial Chacupe Bajo Radial Pómape Radial Las Delicias y Radial Las Casuarinas - Miraflores distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	5,192,000.00	225,108.61	37,021.51	
2-18-AC-0036	19	Mejoramiento de redes de media y baja tensión del alimentador de media tensión L-102 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	539,195.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0037	20	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial 832 a 830 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	614,336.00	0.00	0.00	

2-18-AC-0004	21	Mejoramiento de Radial Larán del alimentador C-212 y enlace en media tensión entre los alimentadores C-212 y C-223 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X		4,407,300.00	3,339,673.12	3,274,747.35	2510938
2-18-AC-0002	22	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Reque del alimentador de 22,9 KV - C-212, distrito de Reque - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,070,628.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0033	23	Mejoramiento de redes de MT del alimentador ILL-201 Mórrope Arbol sol Lagunas Casa Blanca Alto Medano Positos distrito de Illimo - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	4,220,860.00	64,284.34	7,686.56	
2-18-AC-0048	24	Mejoramiento de redes de media y baja tensión Olmos - Cruce Jaén distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	2,615,185.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0047	25	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Filoque e implementación de la Radial Olmos Norte en 229kv distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	4,662,515.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0055	26	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria Radial Salas Rural incluye 14 Seds distrito de salas - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	9,760,000.00	0.00	0.00	
2-18-AR-0093	27	Creación del alimentador Pampa Pañala hacia Pampas de Olmos Norte distrito Olmos provincia Lambayeque		X	15,360,266.67	321,682.01	190,460.01	2515865
2-18-AR-0100	28	Creación de salidas de media tensión para alimentadores Chiclayo Sur distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,500,000.00	9,956.59	0.00	
2-18-TD-0002	29	Implementación de sistemas de medición inteligente AMI & MDM y Normalización de suministros 2018 -2021		X	18,227,795.66	4,712,121.38	1,426,922.34	
2-18-TD-0001	30	Mejoramiento del Sistema de Alumbrado Público en la UU,NN, Chiclayo y Sucursales - Tecnología LED		X	7,080,000.00	7,509,488.95	4,560,587.90	
2-18-RR-0024	31	Mejoramiento de Obras Civiles e Implementación de Celdas Compactas en Subestaciones Caseta de la UU,NN, Chiclayo		X	3,599,000.00	290,421.20	0.00	
2-18-AC-0016	32	Mejoramiento de redes de media tensión de la Radial Villa Hermosa distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,047,085.00	0.00	0.00	

2-20-AC-0014	33	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de la Radial El Dorado - San Lorenzo y de sedes en el distrito de José Leonardo Ortiz provincia de Chiclayo departamento de Lambayeque, distrito de José Leonardo Ortiz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,014,415.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0040	34	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Yencala León Radial San Martín del alimentador LS-101 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	3,500,000.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0041	35	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Yencala Bogiano Radial Santa Rosa del alimentador LS-101 distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,500,000.00	0.00	0.00	
2-18-GE-0002	36	Mejoramiento de la Central Hidroeléctrica Guineamayo Distrito de Querocotillo - Provincia de Cutervo - Departamento de Cajamarca		X	4,012,000.00	17,110.13	0.00	
2-18-AR-0101	37	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda en la UU,NN, Sucursales		X	14,868,000.00	7,281,839.14	8,631.85	
2-18-AR-0102	38	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda en la UU,NN, Chiclayo		X	8,496,000.00	3,077,241.62	0.00	
2-20-GE-0004	39	Ampliación de la Central Hidroeléctrica de Buenos Aires Distrito de La Florida - Provincia de San Miguel - Departamento de Cajamarca		X	52,186,095.04	0.00	0.00	
2-20-GE-0005	40	Ampliación de la Central Hidroeléctrica Chiriconga		X	33,700,000.00	59,803.91	44,853.31	
2-18-ER-0001	41	Instalación del Sistema Eléctrico de 28 pueblos distrito de Niepos - San Miguel - Cajamarca		X	25,676,008.35	1,336,903.29	1,144,117.43	2209710
2-18-ER-0002	42	Ampliación de la Electrificación de Comunidades Rurales de Huambos distrito de Huambos - Chota - Cajamarca		X	34,418,445.39	23,717,219.25	9,421,021.98	2277313
2-18-ER-0003	43	Creación del Servicio de Energía Eléctrica del Caserío Rama Serquén del distrito de Ferreñafe provincia de Ferreñafe departamento de Lambayeque	X		499,861.55	389,046.98	205,073.77	2328626
2-17-TX-0020	44	Implementación del Afianzamiento del Suministro a los Sistemas Eléctricos Rurales de las provincias de Chota Cutervo Hualgayoc y Santa Cruz departamento de Cajamarca		X	28,867,713.64	8,185,081.46	428,096.28	2273141

2-18-AT-0002	45	Confiabilidad seguridad y calidad con suministro y montaje de reguladores de tensión reconectores interruptores aéreos seccionadores pararrayos identificadores de falla transformadores zig-zag modem de comunicación para los sistemas eléctricos de Electronorte S,A,		X	18,973,835.47	10,248,862.18	0.00	
2-19-AC-0046	46	Mejoramiento del tramo La Succha - Santa Lucia del alimentador OCC204 de la subestación Olmos Occidente distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,563,776.54	68,541.35	43,274.02	
2-20-AC-0019	47	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de la Radial Leonardo Ortíz distrito de José Leonardo Ortíz - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,581,052.00	0.00	0.00	
2-18-AC-0028	48	Construcción de línea primaria; en el(la) enlace entre alimentadores de media tensión CAR-201 y Tum-202 distrito de Pucala provincia Chiclayo departamento Lambayeque		X	3,088,195.09	674,299.21	31,200.20	2458002
2-18-AC-0029	49	Mejoramiento de redes de media y baja tensión de la Radial Salida a Pampagrande del alimentador CAR-201 distrito de Chongoyape - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	2,187,918.00	0.00	0.00	
2-19-AC-0053	50	Mejoramiento de líneas primarias del Alimentador TUM 202 de la SET Tumán tramo Tumán - Pátapo - Pucalá distrito de Tumán - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,630,232.00	53,985.15	0.00	
2-18-RR-0027	51	Mejoramiento del Alimentador C-211: Radial Leguía distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,338,120.00	55,056.61	32,121.79	
2-18-RR-0028	52	Mejoramiento de redes de media y baja tensión en la Radial Pomalca centro del Alimentador POM-201 distrito de Pomalca - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	6,357,840.00	2,848,675.29	2,765,481.19	2509689
2-19-TX-0021	53	Reposición de equipos de maniobra, protección y medición en 60 kV y renovación de celdas de transformación en 10 y 23 kV en la SET Olmos		X	200,000.00	34,646.15	34,646.15	
2-19-TX-0023	54	Creación de la Nueva SET Morrope 60/229/10 Kv y Líneas de Transmisión 60 Kv "Lambayeque Sur - Morrope"		X	7,416,724.00	31,551.45	880.00	

2-19-TX-0026	55	Mejoramiento del servicio de energía eléctrica en redes de media y baja tensión mediante la reubicación de un tramo en la línea 60 kM L-6051 SET Chiclayo Norte - SET Pomalca distritos Chiclayo y Pomalca, provincia de Chiclayo, departamento de Lambayeque		X	2,347,560.00	0.00	0.00	
2-15-TX-0027	56	Ampliación SET Pomalca 15 Mva 60/229/10 Kv	X		5,900,000.00	5,502,097.64	0.00	
2-19-TD-0003	57	Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro		X	7,080,000.00	2,143,799.83	2,022,010.83	
2-18-TD-0004	58	Automatización de la Infraestructura Eléctrica en Distribución		X	8,575,060.00	561,275.60	84,992.71	
2-19-TD-0005	59	Optimización mediante innovación de tecnologías de la información y comunicaciones		X	778,158.55	919,332.50	447,336.75	
2-18-TD-0006	60	Sistema de Gestión Documental		X	2,453,220.00	0.00	0.00	
2-18-TD-0007	61	Actualización SAP		X	1,246,080.00	46,360.01	7,184.01	
2-18-TD-0008	62	Consola empresarial TIC		X	257,004.00	9,133.87	9,133.87	
2-18-TD-0009	63	Sistema de Comunicaciones para la integración de las Centrales Hidroeléctricas y Subestaciones al SCADA de Electronorte S,A,		X	658,440.00	622,433.29	551,967.89	
2-18-AT-0003	64	Mejoramiento del local de atención al cliente de Electronorte Sede Chiclayo distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	452,748.06	14,619.59	0.00	
2-18-AT-0004	65	Mejoramiento del Local Antiguo - Sede Ensa Distrito de Chiclayo - Provincia de Chiclayo - Departamento de Lambayeque		X	1,003,422.20	10,926.61	0.00	
2-18-AT-0005	66	Mejoramiento mediante la remodelación del local de Electronorte - Sede Santa Cruz Distrito de Santa Cruz - Provincia de Santa Cruz - Departamento de Cajamarca		X	256,602.21	83,149.95	72,223.34	
2-18-AT-0006	67	Creación del Local de Electronorte Sede Chota - UU, NN, Cajamarca Centro Distrito de Chota - Provincia de Chota - Departamento de Cajamarca		X	1,054,040.31	10,926.61	0.00	
2-18-AT-0007	68	Mejoramiento del Local Central de La UU, NN, Sucursales Distrito de Lambayeque - Provincia de Lambayeque - Departamento de Lambayeque		X	3,005,147.06	120,127.50	74,869.42	
2-18-AT-0008	69	Creación del Local de Electronorte Sede Illimo - UU, NN, Sucursales Distrito de Illimo - Provincia de Lambayeque - Departamento de Lambayeque		X	459,040.00	45,258.10	0.00	

2-18-AT-0009	70	Remodelación y Ampliación de las Oficinas Administrativas del Local de Saenz Peña		X	800,000.00	73,252.59	45,034.90	
2-19-AT-0019	71	Adquisición de activos fijos 2019		X	1,416,000.00	188,876.02	20,543.80	
2-20-AT-0021	72	Adquisición de autos eléctricos		X	708,000.00	0.00	0.00	
2-16-TX-0028	73	Instalación de Celdas para Alimentadores SET Lambayeque Sur y Celda de Llegada LT de SELAMSUR en SELAM	X		1,852,600.00	1,405,142.68	0.00	
2-14-TX-0029	74	Línea de Transmisión 60 KV SET Motupe - SET Pampa Pañala y Alimentadores	X		23,600,000.00	20,205,841.42	0.00	
2-14-TX-0030	75	Línea de Transmisión 60 KV SET La Viña - SET Motupe		X	33,040,000.00	27,536,769.25	0.00	
2-13-TX-0031	76	Línea de Transmisión 60 KV SET Lambayeque - SET Illimo		X	21,830,000.00	20,938,554.18	147,007.35	
2-17-AT-0022	77	Reparación de cerco de Ladrillo/Concreto en la Subestación Chiclayo – Oeste distrito de Chiclayo provincia de Chiclayo departamento de Lambayeque		X	590,000.00	601,294.63	4,130.00	2427659
2-20-TX-0034	78	Muro de Contención de la SET Chota-UUNN Cajamarca Centro – distrito y provincia de Chota- Departamento de Cajamarca		X	1,491,804.36	684.74	684.74	2473044
2-19-AT-0024	79	Implementación de la Norma ISO 27001 Sistema de Seguridad de la Información		X	295,000.00	33,074.99	33,074.99	
2-18-AT-0025	80	Implementación y desarrollo de Sistemas de Gestión en las Normas ISO 14001:2015 Sistemas de Gestión Ambiental ISO 45001:2018 Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo e ISO 37001 Sistema de Gestión Anti soborno para Electronorte S,A,		X	590,000.00	91,746.48	73,825.23	
2-17-AT-0026	81	Implementación y desarrollo de Sistemas de Gestión en las normas ISO 14001 y OHSAS 18001 para Electronorte S,A,		X	767,000.00	645,243.33	161,111.06	
2-19-RR-0035	82	Mejoramiento de las radiales salida Tocmoche y salida Catache del alimentador CAR-202 de la Subestación Carhuaquero distrito de Llama - provincia de Chota - departamento de Cajamarca		X	7,085,674.00	105,865.07	0.00	
2-18-RR-0036	83	Mejoramiento del servicio mediante el traslado de redes subterráneas colapsadas o por colapsar correspondientes a 29 Sed a redes aéreas distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	17,132,420.00	2,319,323.77	525,319.72	2411824
2-16-RR-0037	84	Mejoramiento de redes de distribución primarias y secundarias de 16 Sed: 03 en Mochumí 06 en Túcume 02 en Jayanca 01 en Pacora 02 en Mórrope 01 en Illimo y 01 en Lambayeque provincia y departamento de Lambayeque		X	7,906,000.00	5,109,314.07	256,806.82	2305876

2-14-RR-0038	85	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 0708 04091012 del distrito de Chota		X	1,121,000.00	976,676.78	7,366.78	
2-14-RR-0039	86	Remodelación del Alimentador COR-201 Radial Chota-Bambamarca		X	2,065,000.00	1,774,630.83	4,242.09	
2-14-RR-0040	87	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial Tacabamba-Anguia		X	1,947,000.00	1,652,000.00	0.00	
2-14-RR-0041	88	Remodelación del Alimentador BAM-101 Bambamarca		X	1,475,000.00	1,240,463.20	0.00	
2-14-RR-0042	89	Remodelación del Alimentador CHI-201 Radial pozo de bombeo		X	767,000.00	639,555.28	0.00	
2-14-RR-0043	90	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Andrés		X	767,000.00	637,200.00	0.00	
2-14-RR-0044	91	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Luis de Lucma		X	649,000.00	472,000.00	0.00	
2-14-RR-0045	92	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 070910 del distrito de Cutervo		X	448,400.00	361,597.43	1,697.43	
2-14-RR-0046	93	Reforzamiento y remodelación del alimentador CUT-101 tramo Cutervo-Guineamayo		X	1,475,000.00	1,252,497.43	1,697.43	
2-13-RR-0047	94	Remodelación de Redes MT y BT en la UU,NN, Chiclayo y Sucursales 2013		X	3,965,980.00	3,729,980.00	0.00	
2-20-RR-0048	95	Mejoramiento del alimentador C-244 desde la Subestación Chiclayo Norte hasta el sector Capote en los distritos de Chiclayo y Pisci de la provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	4,731,800.00	516,326.71	15,587.80	2411863
2-19-RR-0049	96	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria de 09 Seds: 07 en Bambamarca y 02 en Tacabamba del AMT COR-201 distrito de Hualgayoc - provincia de Hualgayoc - departamento de Cajamarca; distrito de Chota - provincia de Chota - departamento de Cajamarca		X	7,793,900.00	239,485.37	34,540.19	2485697
2-20-AR-0112	97	Electrificación del Sector San Julián y Sector Sandoval del distrito de Motupe-provincia de Lambayeque departamento de Lambayeque	X		1,167,020.00	922,795.39	899,608.47	2512276
2-19-AR-0114	98	Mejoramiento y ampliación de líneas primarias en 10-22,90 KV para atención de nuevos servicios agroindustriales en CP Milagro de Dios del distrito de Jayanca provincia y departamento de Lambayeque		X	3,000,000.00	114,543.52	66,203.45	
2-20-AR-0115	99	Ampliación de Redes Primarias y Secundarias de 10 centros poblados Grupo 1 en las UU,NN de Chiclayo y Sucursales		X	5,500,000.00	92,847.75	35,742.54	2518763

2-17-AR-0116	100	Optimización de los alimentadores de la SET Motupe con latransferencia y enlace de los mismos a la SET Nueva Motupe		X	12,564,794.86	6,404,041.34	5,214,809.82	2514355
2-20-AR-0118	101	Ampliación de redes de distribución MT y BT y usos productivos para 07 caseríos de Olmos distrito de Olmos - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	6,500,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0074	102	Mejoramiento de las salidas de alimentadores MT C-233 C-238 y C-248 de la SET Chiclayo Norte distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque		X	1,612,525.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0076	103	Mejoramiento de redes de media Radial La Plata y Radial Avientel del alimentador C-214,		X	1,500,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0078	104	Mejoramiento de redes de distribución primaria troncal CAR201 y CAR202		X	2,300,000.00	0.00	0.00	
2-20-AC-0080	105	Mejoramiento de redes de media y baja tensión Radial Pueblo Libre en el distrito de Lagunas del AMT CAY-202		X	5,800,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0057	106	Mejoramiento y Ampliación de redes en el C,P, Romero Morrope: EN2527EN2526		X	1,800,000.00	0.00	0.00	
2-16-RR-0061	107	Subsanación de deficiencias por procedimiento (228-2009-OS/CD,) en la UUNN Chiclayo 2016		X	5,900,000.00	5,276,674.13	7,059.60	
2-16-RR-0062	108	Subsanación de deficiencias por procedimiento (228-2009-OS/CD,) en la UUNN Sucursales 2016		X	12,980,000.00	12,743,920.49	599,862.95	
2-19-RR-0030	109	Subsanación de Deficiencias en MT y BT 2019		X	29,854,000.00	1,727,811.41	473,298.00	
2-20-RR-0031	110	Optimización mediante la remodelación de las casetas de distribución Seds EN07 EN 10 EN36 EN43 y EN27		X	3,605,450.79	0.00	0.00	
2-20-AR-0111	111	Creación de nuevos alimentadores de la SET Chiclayo Centro		X	6,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0032	112	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Chiclayo		X	43,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0033	113	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Lambayeque		X	17,000,000.00	0.00	0.00	
2-20-RR-0034	114	Remodelación de redes de MT y BT para el centro histórico de Ferreñafe		X	8,000,000.00	0.00	0.00	
2-19-AR-0129	115	Creación de salidas de media tensión para alimentadores Lambayeque Sur distrito de Lambayeque - provincia de Lambayeque - departamento de Lambayeque		X	1,800,000.00	9,956.46	0.00	
2-20-TD-0004	116	Implementación de metodología BIM		X	1,556,510.34	987,883.29	41,044.95	
2-18-TD-0010	117	Reingeniería Sistema Comercial NGC		X	7,847,000.00	826,640.57	266,218.02	

2-21-TX-0035	118	Renovación de celda de línea; en el(la) L- 6051 y L-6052 en 60 kV en la SET Pomalca distrito de Pomalca, provincia Chiclayo, departamento Lambayeque		X	2,000,000.00	32,357.67	32,357.67	
2-21-AR-0131	119	Ampliación de Redes de Distribución MT y BT por Demanda Electronorte S.A. 2021		X	21,830,000.00	11,721,770.40	9,353,574.57	
2-21-AT-0029	120	Adquisición de activos fijos 2021		X	3,000,000.00	915,127.83	104,086.28	
2-19-TD-0010	121	Adquisición de equipamiento para detección, despeje y aislamiento de fallas en UUNN Chiclayo y Sucursales		X	21,251,800.00	126,391.03	126,391.03	
2-21-TD-0012	122	AMI I A (ENSA) Puntos de Compra, SEP y CH		X	637,579.96	0.00	0.00	
2-21-TD-0013	123	AMI I B (ENSA) Clientes Mayores y SED		X	11,480,158.10	0.00	0.00	
2-21-TD-0014	124	AMI II (ENSA) BT Osinergmin		X	1,040,106.28	0.00	0.00	
2-21-AT-0030	125	Adq Camiones Grúa (compra FONAFE) ENSA		X	6,898,391.56	0.00	0.00	
2-21-AR-0132	126	Creación de Cuatro Nuevos Alimentadores en sistema trifásico 22.9 kV - SET MORROPE		X	472,000.00	0.00	0.00	
2-22-AR-0285	127	Ampliación de redes en el ámbito de ELECTRONORTE por Contribuciones Reembolsables		X	2,208,960.00	1,720,307.11	1,720,307.11	
2-21-RR-0304	128	Mejora troncal AMT CAR-202		X	320,252.00	0.00	0.00	
2-22-AR-0305	129	Amplia por demanda Cajamarca Centro (2022)		X	11,646,033.60	34,712.07	34,712.07	
2-21-TX-0307	130	Adquisición de terreno SET Mórrope		X	425,744.00	0.00	0.00	
2-21-AR-0310	131	Electrif PozoTub Sector Limonar		X	1,716,128.42	0.00	0.00	
2-21-AR-0311	132	Electrif PozoTub La Frontera-Jayanca		X	4,857,541.85	0.00	0.00	
2-21-AR-0312	133	Electrif PozoTub Sect Sancarranco y Las Palmeras		X	612,903.00	0.00	0.00	
2-21-AR-0313	134	Electrif PozoTub Sect Yurimaguas y SSilvestre-Ucup		X	2,787,482.87	0.00	0.00	
2-22-TD-0316	135	Desarrollo Soft Proceso Logístico - ENSA		X	320,000.00	0.00	0.00	

**Regla:** La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

### 3.2 Obras Públicas

Iniciativa	N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>178,666,911.80</b>	<b>13,118,230.89</b>	<b>147,681,450.83</b>
2-14-TX-0030	1	Línea de Transmisión 60 KV SET La Viña - SET Motupe				X	42,341,191.09	3,972,821.71	27,536,769.25
2-14-TX-0029	2	Línea de Transmisión 60 KV SET Motupe - SET Pampa Pañala y Alimentadores				X			20,205,841.42
2-18-ER-0002	3	Ampliación de la Electrificación de Comunidades Rurales de Huambos distrito de Huambos - Chota - Cajamarca	X				29,168,174.06	2,846,398.30	23,717,219.25
2-18-ER-0001	4	Instalación del Sistema Eléctrico de 28 pueblos distrito de Niepos - San Miguel - Cajamarca	X				21,705,280.55		1,336,903.29
2-13-TX-0031	5	Línea de Transmisión 60 KV SET Lambayeque - SET Illimo	X				14,858,845.94	1,166,471.97	20,938,554.18
2-17-TX-0020	6	Implementación del Afianzamiento del Suministro a los Sistemas Eléctricos Rurales de las provincias de Chota Cutervo Hualgayoc y Santa Cruz departamento de Cajamarca				X	18,643,783.00		8,185,081.46
2-16-RR-0037	7	Mejoramiento de redes de distribución primarias y secundarias de 16 Sed: 03 en Mochumí 06 en Túcume 02 en Jayanca 01 en Pacora 02 en Mórrope 01 en Illimo y 01 en Lambayeque provincia y departamento de Lambayeque				X	7,853,178.00	443,066.25	5,109,314.07
2-17-RR-0050	8	Mejoramiento de Redes de Distribución Primaria y Secundaria de 15 SEDS: 08 en Chiclayo 01 en Santa Rosa 01 Mocupe 01 en Lambayeque 02 Morrope y 02 en Bambamarca en las Provincias de Chiclayo Lambayeque y Hualgayoc Departamentos de Lambayeque y Cajamarca			X		-	540,682.35	6,644,542.57
2-15-TX-0027	9	Ampliación SET Pomalca 15 Mva 60/229/10 Kv			x		5,900,000.00	82,695.45	5,502,097.64
2-19-TD-0003	10	Optimización del alumbrado público de las Unidades de Negocio	X				6,277,723.20	179,532.05	2,143,799.83

		Chiclayo Sucursales y Cajamarca Centro							
2-17-TX-0032	11	Instalación de Celdas de salida de alimentadores en MT para diversas SET.			X		-		2,598,021.15
2-16-TX-0028	12	Instalación de Celdas para Alimentadores SET Lambayeque Sur y Celda de Llegada LT de SELAMSUR en SELAM			x		1,852,600.00		1,405,142.68
2-17-RR-0007	13	Mejoramiento y transferencia de la Radial Parque Industrial del Alimentador C-216 al C-214 distrito de Pimentel - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			x		1,214,779.82		1,853,306.25
2-17-AC-0013	14	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-234 C-245 y C-246 distrito de Chiclayo provincia Chiclayo departamento Lambayeque			X		1,063,692.90		1,115,990.50
2-17-AC-0073	15	Construcción de red primaria; en el(la) enlace entre los alimentadores C-233 C-236 y C-238 distrito de José Leonardo Ortiz provincia Chiclayo departamento Lambayeque			X		-	35,727.89	827,149.13
2-14-RR-0044	16	Remodelación del Alimentador CUT-101 Radial San Luis de Lucma				X	649,000.00		472,000.00
2-14-RR-0038	17	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 0708 04091012 del distrito de Chota				X	1,121,000.00		976,676.78
2-14-RR-0045	18	Remodelación de Redes MT y BT en la SEDS 070910 del distrito de Cutervo				X	448,400.00		361,597.43
2-18-ER-0003	19	Creación del Servicio de Energía Eléctrica del Caserío Rama Serquén del distrito de Ferreñafe provincia de Ferreñafe departamento de Lambayeque			X		499,861.55		389,046.98
2-20-AR-0112	20	Electrificación del Sector San Julián y Sector Sandoval del distrito de Motupe-provincia de Lambayeque departamento de Lambayeque			X		922,795.39		922,795.39
2-17-AR-0116	21	Optimización de los alimentadores de la SET Motupe con latransferencia y enlace de los mismos a la SET Nueva Motupe	X				12,564,794.86	727,057.33	6,404,041.34



2-18-AC-0004	22	Mejoramiento de Radial Larán del alimentador C-212 y enlace en media tensión entre los alimentadores C-212 y C-223 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			X		3,717,120.60	164,577.20	3,339,673.12
2-18-RR-0017	23	Mejoramiento del alimentador C-237: tramo entre las subestaciones EN33 y EN34 distrito de Chiclayo - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque			X		2,788,473.03	2,959,200.39	2,847,211.82
2-18-RR-0028	24	Mejoramiento de redes de media y baja tensión en la Radial Pomalca centro del Alimentador POM-201 distrito de Pomalca - provincia de Chiclayo - departamento de Lambayeque	X				5,076,217.82		2,848,675.29

**Anexo 4: Gestión Financiera Contable**

Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.  
No Aplica

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	53,673,532
Inversiones Financieras	-
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	74,078,201
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	12,663,155
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	6,586,933
Inventarios	25,493,400
Activos Biológicos	-
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-
Gastos Pagados por Anticipado	2,361,245
Otros Activos	-
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>174,856,466</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
Cuentas por Cobrar Comerciales	1,015,851
Otras Cuentas por Cobrar	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-
Activos Biológicos	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	-
Propiedad de Inversión	-
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	734,144,396
Activos Intangibles (Neto)	1,878,941
Activos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	-
Otros Activos	-
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>737,039,188</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>911,895,654</b>

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Sobregiros Bancarios	-
Obligaciones Financieras	91,172,760
Cuentas por Pagar Comerciales	34,915,895
Otras Cuentas por Pagar	51,298,538
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	22,671,487
Provisiones	6,835,309
Pasivos Mantenidos para la Venta	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-
Beneficios a los Empleados	7,325,871
Otros Pasivos	187,458
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>214,407,318</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
Obligaciones Financieras	1,303,404
Cuentas Pagar Comerciales	-
Otras Cuentas por pagar	94,773,610
Cuentas por pagar a Entidades Relacionadas	61,535,289
Pasivo por impuesto a las Ganancias Diferidos	1,602,221
Provisiones	-
Beneficios a los Empleados	3,677,179
Otros Pasivos	-
Ingresos Diferidos (Neto)	118,378,077
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>281,269,780</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>495,677,098</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital	358,928,155
Acciones de Inversión	-
Capital Adicional	2,453,601
Resultados no Realizados	-
Reservas Legales	26,410,716
Otras Reservas	-
Resultados Acumulados	28,426,084
Otras Reservas de Patrimonio	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>416,218,556</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>911,895,654</b>

Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles  
No Aplica

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	428,540,878
<b>TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>428,540,878</b>
Costo de Ventas	324,721,791
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)</b>	<b>103,819,087</b>
Gastos de Ventas y Distribución	57,945,342
Gastos de Administración	17,133,567
Ganancia (Pérdida) de la baja de Activos Financieros medidos al Costo	
Otros Ingresos Operativos	12,385,694
Otros Gastos Operativos	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA</b>	<b>41,125,872</b>
Ingresos Financieros	4,647,878
Diferencia de cambio (Ganancias)	1,700,773
Gastos Financieros	6,405,325
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	2,170,960
Participación de los Resultados Netos de Asociadas y Negocios Conjunto	
Ganancias (Pérdidas) que surgen de la Diferencia entre el Valor Libro	
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>38,898,238</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	11,474,980
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>27,423,258</b>
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Oper	
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<b>27,423,258</b>
<b>Depreciación</b>	<b>23,247,374</b>
<b>Amortización</b>	<b>345,557</b>

**Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)**

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
<b>Saldos al 1° de enero de 2022 **</b>	358,928,155	-	2,453,601	-	23,494,594	-	30,164,042	-	415,040,392
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	358,928,155	-	2,453,601	-	23,494,594	-	30,164,042	-	415,040,392
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							24,338,102		24,338,102
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-26,245,094		-26,245,094
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios					2,916,122		-2,916,122		
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios									
Total de Cambios en Patrimonio		0	0	0	2,916,122	0	-4,823,114		-1,906,992
<b>Saldo al 31 de Octubre-2022</b>	358,928,155	0	2,453,601	0	26,410,716	0	25,340,928	0	413,133,400

**Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo**

CONCEPTOS	AL MES DE OCTUBRE-2022 (REAL)
<b>A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	549,818,465
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	3,698,204
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	10,895,313
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-437,328,883
Cuenta de los Empleados	-26,713,329
Impuesto a las Ganancias	-32,760,040
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-6,405,325
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>61,204,405</b>
<b>B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	

Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-60,650,154
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	
Compra de Activos Intangibles	-1,003,251
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-61,653,404</b>
<b>C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	105,900,000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	-13,303,399
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-76,772,886
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-26,244,374
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>-10,420,658</b>
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-10,869,658
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	64,543,190
<b>SALDO DEL EFECTIVO AL FIN DEL PERIODO</b>	<b>53,673,532</b>

**Anexo 5: Gestión de Tesorería**

## Anexo 5.1: Flujo de Caja (En soles)

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>INGRESOS DE OPERACION</b>	<b>516,092,381</b>
Venta de Bienes y Servicios	414,605,016
Ingresos Financieros	1,864,484
Ingresos por participacion o dividendos	-
Ingresos Complementarios	20,307,534
Retenciones de tributos	75,383,899
Otros	3,931,448
<b>EGRESOS DE OPERACION</b>	<b>477,171,890</b>
Compra de Bienes	328,718,285
Gastos de personal	27,767,955
Servicios prestados por terceros	82,674,268
Tributos	24,501,477
Por Cuenta Propia	20,358,970
Por Cuenta de Terceros	4,142,507
Gastos diversos de Gestion	13,418,183
Gastos Financieros	91,722
Otros	-
<b>FLUJO OPERATIVO</b>	<b>38,920,491</b>
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>-</b>
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-
Otros	-
<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>37,504,510</b>
<b>Presupuesto de Inversiones - FBK</b>	<b>37,504,510</b>
Proyecto de Inversion	37,504,510
Gastos de capital no ligados a proyectos	-
Inversion Financiera	-
Otros	-
<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>(1,202,714)</b>
Ingresos por Transferencias	21,963,645
Egresos por Transferencias	23,166,359

RUBROS	Al 31 de Octubre 2022 Ejecutado
<b>SALDO ECONOMICO</b>	<b>213,267</b>
<b>FINANCIAMIENTO NETO</b>	<b>15,161,449</b>
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	
<b>Servicios de Deuda</b>	
Amortizacion	
Intereses y comisiones de la deuda	
<b>Financiamiento corto plazo</b>	
Desembolsos	
<b>Servicio de la Deuda</b>	
Amortizacion	
Intereses y comisiones de la deuda	
<b>Financiamiento Interno Neto</b>	<b>15,161,449</b>
<b>Financiamiento Largo PLazo</b>	<b>(13,966,198)</b>
Desembolsos	-
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>13,966,198</b>
Amortizacion	9,948,907
Intereses y comisiones de la deuda	4,017,291
<b>Financiamiento Corto Plazo</b>	<b>29,127,647</b>
Desembolsos	105,900,000
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>76,772,353</b>
Amortizacion	75,397,637
Intereses y comisiones de la Deuda	1,374,716
<b>DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO</b>	
<b>PAGO DE DIVIDENDOS</b>	<b>26,244,374</b>
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	26,244,374
Adelanto de Dividendos ejercicio	
<b>FLUJO NETO DE CAJA</b>	<b>(10,869,658)</b>
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>	<b>64,543,190</b>
<b>SALDO FINAL DE CAJA</b>	<b>53,673,532</b>
<b>SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD</b>	<b>6,250,460</b>
<b>RESULTADO PRIMARIO</b>	<b>213,267</b>
<b>PARTICIPACION TRABAJADORES D.LEGISLATIVO N° 892</b>	<b>2,230,981</b>

## 5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	138 (Recibidas)
2	16 (Emitidas)

## 5.3 Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica

## 5.4 Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	No Aplica

### d. Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
	Moneda Nacional	En Soles	Moneda Extranjera	En Soles
1	305-0037523-0-27	351,213.88		351,213.88
2	305-1491217-0-04	346,808.69		346,808.69
3	193-1143377-1-71		11,177.99	43,348.23



4	700-0002678140	460,917.18		460,917.18
5	700-0002678149		1,311.40	5,085.61
6	700-3004408157	47,681,256.15		47,681,256.15
7	0011-0285-48-0100002400	473,118.23		473,118.23
8	0011-0279-74-0100002874		720.54	2,794.25
9	000-0106186	166,280.96		166,280.96
10	000-0245495		169.77	658.37
11	100-0082540	40,293.22		40,293.22
12	00-231-044302	20,114.84		20,114.84
13	00-231-103147	503,323.03		503,323.03
14	110-01-2558592	99,963.87		99,963.87
15	108-112-1001696	61,007.81		61,007.81
16	162321010634	29,403.58		29,403.58

**e. 5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias**

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	5	0

**b. 5.7 Últimos Giros realizados**

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Transferencias a cuenta de terceros : Proveedor/Trabajador	33
2	Pago de Deducciones	0
3	Otros ( Cheques )	0

**f. Gestión de Endeudamiento**
**6.2. Endeudamiento**

N°	Cantidad de contratos de Préstamo	Monto Total desembolso en moneda Nacional , con cargo a la operaciones de endeudamiento
1	FEDD-00003649859	8,000
2	FEDD-00003649521	8,000
3	4306447	8,000
4	2256298	8,000
5	2257545	8,000
6	2258362	8,000
7	FEDD-0003714462	8,000
8	0011-0661-9600102119-63	8,000
9	0011-0661-9600102151-66	4,000
10	FEDD-0003733469	8,000
11	FEDD-0003733636	8,000
12	FEDD-0003736858	8,000
13	0011-066196000102313-62	5,900
14	0011-0661-9600102305-68	8,000

## Anexo 7: Gestión de Logística

G

### 7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Cantidad de procedimiento de selección convocados	Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/ (*)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicados o consentidos)	Monto en soles S/
		A		B	
	<b>Total General</b>	<b>155</b>	<b>S/176,264,376.36</b>	<b>19</b>	<b>S/10,883,332.91</b>
1	Bien	31	S/34,456,589.29	1	S/51,798.00
2	Consultoría de Obra	43	S/12,065,438.27	10	S/1,528,057.64
3	Obra	5	S/42,899,637.24	1	S/5,906,160.65
4	Servicio	76	S/86,842,711.56	7	S/3,397,316.62

#### Leyenda

A: Cantidad de Procedimientos de Selección **Convocados**

B: Cantidad de Convocatorias **adjudicadas o consentidas** con Buena Pro

### 7.2 Contratos Por validar cifras

N°	Objeto	Número Total de contratos vigentes	Monto en soles S/
	<b>Total general</b>	<b>78</b>	<b>S/87,682,461.69</b>
1	Bienes	23	S/6,653,839.52
2	Consultoría de Obra	15	S/4,828,551.70
3	Obra	-	-
4	Servicio	40	S/76,200,070.47

## Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos

### Anexo 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio		Mes y año fin a reportar	
	May-22		Oct-22	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)	
PERSONAL				
<b>Planilla</b>	397	396	2,377,152	
Gerente General	-	-		
Gerentes	4	4	100,461	
Ejecutivos	99	103	970,567	
Profesionales	41	42	293,655	
Técnico	187	181	703,439	
Administrativos	66	66	309,030	
<b>Locación de Servicios</b>				
<b>Servicios de Terceros</b>	57	73	241,363	
Personal de Cooperativas				
Personal de Services				
Otros	57	73	241,363	
<b>Pensionistas</b>	10	9	11,825	
Regimen 20530	10	9	11,825	
Regimen .....				
Regimen .....				
<b>Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)</b>	12	9	10,423	
<b>TOTAL</b>	476	487	2,640,763	
<b>Personal en Planilla</b>	397	396	2,377,152	
Personal en CAP	197	199	1,648,630	
Personal Fuera de CAP	200	197	728,522	
<b>Según Afiliación</b>	397	396	2,377,152	
Sujetos a Negociación Colectiva	195	195	1,644,331	
No Sujetos a Negociación Colectivo	202	201	732,821	
<b>Personal Reincorporado</b>	206	204	729,694	
Ley de Ceses Colectivos	17	17	103,583	
Derivados de Procesos de Despidos	0	0		
Otros	189	187	626,111	
<b>Personal contratado a plazo fijo</b>	10	9	88,813	
Autorizado por FONAFE	10	9	88,813	
No autorizado por FONAFE				

## Anexo 9: Gestión Administrativa

### Anexo 9.1 Gestión de Reclamos

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención *
1	Reclamos vía Página Web	Se concretó el enlace entre la página Web y nuestro Sistema Informático Comercial Optimus NGC. Con ello nuestros clientes o usuarios podrán, vía página Web de Ensa, registrar un reclamo el mismo que se reflejará de forma automática e inmediata en dicho sistema comercial. Actualmente ya se encuentra en operación.
2	Casilla Electrónica	Implementación de casilla electrónica para notificación de actos administrativos emitidos por la empresa que deriven de los reclamos administrativos. Actualmente se encuentra en etapa de reforzamiento de las funcionalidades para su puesta en operación definitiva.

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

### Gestión Operativa

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
3	Mejora Atención al Cliente	<b>Proyecto Rediseño de Procesos y transformación digital.</b> Actualización de los servicios y módulos del Sistema Comercial para su integración con aplicaciones web y móviles (dispositivos móviles y tabletas), interfaces de seguimiento y monitoreo para fortalecer la calidad de la atención técnico comercial (atención en línea, monitores de video vigilancia de CADs y Control del Call Center). Implementación de nuevos y mejores canales de atención al cliente (Video Gestión, Chat Bot, Rellamadas), oficinas descentralizadas (con cajeros automáticos de autogestión), segmentación de clientes, supervisión del cumplimiento de protocolos de atención al cliente, actualización de contenido (Consultas, servicios, requisitos, formatos, registro de reclamos). En proceso la migración de contenido web de la página institucional de Ensa e incorporación de canales digitales a la Plataforma Digital Única del Estado Peruano para Orientación al Ciudadano "GOB.PE".

\*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa.

**Anexo 10: Gestión de Muebles e Inmuebles**
**10.1 Bienes Inmuebles y predios**

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	103	0	0	0	103

**10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase**

N°	Grupo1	Clase2	Cantidad Total por Grupo/Clase 3	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión 4
1	11 Aire Acondicionado y Refrigeración	22 Equipo	1	1
2	60 Instrumento de Medición	22 Equipo	19	19
3	67 Maquinaria Vehículos y Otros	50 Máquina	4	4
4	67 Maquinaria Vehículos y Otros	82 Vehículo		0
5	74 Oficina	08 Cómputo	33	33
6	74 Oficina	64 Mobiliario	32	32
7	88 Seguridad Industrial	22 Equipo	2	2
8	95 Telecomunicaciones	22 Equipo	5	5
			96	96

### 10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	NO	El proceso de Inventario de Activos no Eléctricos se encuentra en proceso de ejecución de acuerdo a Contrato N° 116-2021 adjudicado a la empresa SKU Control.
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	SI	En cumplimiento a nuestras directivas internas: Directiva Corporativa GA-038-P/G Procedimiento Inventario General, se ha realizado el inventario de almacenes correspondiente al I Semestre Año 2022, encontrándose en proceso el Inventario del II Semestre Año 2022, a cargo de la empresa Romeo Guerra Chuquipiondo

**N° Base Normativa**

1 \*Artículo N° 8 de la Ley N° 29151

\*Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.

\* Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.

\* Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.

\* Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.

\* Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.

2 \* Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

**Anexo 11: Gestión de Informática**

## Anexo 11.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
1	38	11

**11.2. Licencias de Software**

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	B	C	D
1	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Enterprise	104	104
2	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Profesional	25	25
3	Servicio de licenciamiento corporativo Microsoft bajo la modalidad Enterprise Agreement - Perfil Standard	46	46
4	Microsoft Project	25	25
5	SQL Server	4	4
6	SQL CAL	305	305
7	Microsoft Visio (EA)	12	12
8	Visual Studio Enterprise w/MSDN	3	3
9	Windows Remote Desktop Services CAL	60	60
10	Windows Server Standard 16 cores	25	25
11	0365-E1 shrdsrv / alng subsvil mvl addon todevice ECALV /OPP	54	54
12	0365-E3 SHRDSRV / ALNG SUBSVIL MVL ADDON TODEVICE CORE CAL	96	96
13	Licencia Anual de Zoom Business	5	5
14	ERP Sap Application Profesional / Limited	13	13
15	ERP Sap Apendecis - 01-02-03-04-05-07 y 08	72	

16	<b>Cortex XDR</b>	385	385
17	Aranda Service Desk	1	
18	SIGEDD (Sist. Gest. Document.)	1	1
20	AutoCAD - Architecture Engineering & Construction	2	2
21	AutoCAD - included toolsets AD	24	24
22	GIS Electric Office - Small World -(Single User)	500	0
23	BIM 360 Coordinate - Packs Cloud	44	44
24	BIM 360 Desig Packs -Single user Cloud	60	60
25	BIM 360 Docs Pack -Single User Cloud	3	3
26	Axxon Intellect - object camera	84	84
27	Axxon Intellect - object computer	13	13
28	Axxon Intellect - server remote	1	1

Fecha Corte: 25/11/2022

**Leyenda**

- A Nombre de Ejecutora Presupuestal
- B Descripción de La Licencia De Software
- C Cantidad Total por Tipo De Licencias
- D Cantidad Total adquirida en la Gestión

**Anexo 12: Gestión de Control**

**12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo**

Período a reportar (*)	Número de informes de Control Simultaneo (**) con Situaciones adversas en proceso y sin acciones (1)	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones (2)
2019		
2020	1	1
2021		
2022	4	12
<b>TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>5</b>	<b>13</b>

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte



(2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(\*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

(\*\*) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.

## 12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Período a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
2019	1	2
2020	1	2
2021		
2022	1	5
<b>TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>3</b>	<b>9</b>

(1) Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte

(2) Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(\*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

**Anexo 13: Gestión Legal**
**13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa**

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos de	Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D (A+B+C)	E			F		
1	101	724	6	831	183,614	0	4,387,017	1,634,135	405,547	1,228,588

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

Funcionarios que suscriben el presente informe:

 <p>Firmado digitalmente por VASQUEZ CORDANO Arturo Leonardo FAU 20132023540 hard Fecha: 2022.12.06 00:31:48 -05'00'</p> <p><b>Arturo Leonardo Vásquez Cordano</b> Presidente Directorio</p>	<p>OJEDA LOPEZ Marino Lizardo FAU 20132023540 soft Fecha: 2022.12.02 20:49:53 -05'00'</p>  <p><b>Lizardo Ojeda López</b> Gerente General (e)</p>
---	--

 <p>Firmado digitalmente por PEJERREY GONZALES Angel Antonio FAU 20103117560 hard Fecha: 2022.12.02 16:20:23 -05'00'</p> <p><b>Angel Pejerrey Gonzales</b> Gerente Regional (e)</p>	 <p>Firmado digitalmente por CHAVEZ PASCO Roxana Marylin FAU 20103117560 soft Fecha: 2022.12.02 13:11:35 -05'00'</p> <p><b>Marylin Chávez Pasco</b> Gerente de Admin y Finanzas (e)</p>	<p>MEDINA CARO Wilson Enrique FAU 20103117560 hard Fecha: 2022.12.02 15:20:57 -05'00'</p>  <p><b>Wilson Medina Caro</b> Gerente Comercial (e)</p>	 <p>Firmado digitalmente por BARBOZA BANCAYAN Eduardo Angel FAU 20103117560 hard Fecha: 2022.12.02 15:27:55 -05'00'</p> <p><b>Eduardo Barboza Bancayán</b> Gerente Técnico (e)</p>
--	--	--	---