

INFORME DE TRANSFERENCIA DE GESTIÓN GERENCIA REGIONAL DE ELECTRONOROESTE S.A.

1. Resumen Ejecutivo

2. Organización de la entidad:

2.1. Nombre de la Empresa

Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad Electronoroeste S.A., su denominación comercial es ENOSA S.A.

2.2. Naturaleza Jurídica

Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad ELECTRONOROESTE S.A. – "ELECTRONOROESTE S.A." es la empresa encargada de brindar el servicio público de electricidad dentro de su zona de concesión (Región norte oeste del país) mediante la distribución y comercialización de energía eléctrica adquirida a empresas generadoras. ELECTRONOROESTE S.A. se encuentra establecida de acuerdo a las leyes de la República del Perú, y su domicilio legal es Jirón Callao No. 875, Piura, Departamento de Piura. Su central telefónica es (51) (073) 284030 y su facsímil es (51) (073) 284030 Anexo 81122. ELECTRONOROESTE S.A. cuenta en la actualidad con seis (06) unidades de negocio y un (01) Servicio Mayor.

Constitución e inscripción

ELECTRONOROESTE S.A. fue autorizada a operar el 13 de abril de 1988, mediante Resolución Ministerial No. 082-88-EM/DGE del Ministerio de Energía y Minas, y su constitución como empresa pública de derecho privado se formalizó mediante escritura pública del 2 de Setiembre de 1988.

2.3. Objeto Social

El Objeto Social de Electronoroeste S.A. es realizar con Autonomía, en su área de responsabilidad todas las actividades propias del Servicio Público de Electricidad, de conformidad a lo dispuesto por la Ley General de Electricidad su Reglamento

La actividad principal de ELECTRONOROESTE S.A. es la distribución y comercialización de energía eléctrica dentro del área de sus concesiones autorizadas comprendidas en:

- Las Provincias de Piura, Sechura, Sullana, Paita, Talara, Ayabaca, Huancabamba y Morropón del departamento de Piura.
- Las provincias de Tumbes, Contralmirante Villar y Zarumilla del departamento de Tumbes.



2.4. Estructura Accionaria

Composición del Capital al 31.12.2020

Accionista	Acciones					Participación %
	Clase A	Clase B	Clase C	Clase D	Total	
FONAFE	130,582,625	65,282,833	8,479	21,763,771	217,637,708	100.0000%
Accionistas privados	-	-	-	-	-	0.0000%
Total	130,582,625	65,282,833	8,479	21,763,771	217,637,708	100.0000%
%	60.0000%	29.9961%	0.0039%	10.0000%	100.0000%	

2.5. Base Legal

Las actividades de Electronoroeste S.A. son reguladas por el Decreto Legislativo N° 25844, Ley de Concesiones Eléctricas, promulgado el 6 de noviembre de 1992, su reglamento, Decreto Supremo N° 009-93-EM, promulgado el 19 de febrero de 1993; y sus diversas normas modificatorias y ampliatorias.

En ella se establece un régimen de libertad de precios para los servicios que puedan efectuarse en condiciones de competencia y un sistema de precios regulados en aquellos servicios que por su naturaleza lo requieran. La tarifa de suministro de energía eléctrica a los clientes regulados es determinada por Gerencia de Regulación Tarifaria del OSINERGMIN (GRT), de acuerdo con los criterios establecidos en la Ley de Concesiones Eléctricas y su Reglamento, para lo cual desarrolla una empresa modelo. Las tarifas para clientes libres son negociadas entre las partes, pudiendo las empresas generadoras también distribuir a estos clientes la energía, dado que la ley promueve la competencia.

De acuerdo con la Ley, el sector eléctrico peruano está dividido en tres grandes segmentos: generación, transmisión y distribución. A partir de octubre del año 2000 el sistema eléctrico peruano está conformado por un solo Sistema Interconectado Nacional (SINAC), además de algunos sistemas aislados. La compañía desarrolla sus operaciones dentro del segmento de distribución de energía perteneciendo al SINAC.

La operación de las centrales de generación y sistemas de transmisión se sujetan a las disposiciones del Comité de Operación Económica del Sistema Interconectado Nacional – COES-SINAC, a fin de coordinar su operación al mínimo costo, garantizando el abastecimiento de energía eléctrica y mejor aprovechamiento de los recursos energéticos. El COES-SINAC regula los precios de transferencia de potencia y energía entre los generadores, así como las compensaciones a los titulares de los sistemas de transmisión.

Adicionalmente, las principales normas que rigen las actividades de la compañía son:

(a) Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (OSINERGMIN).



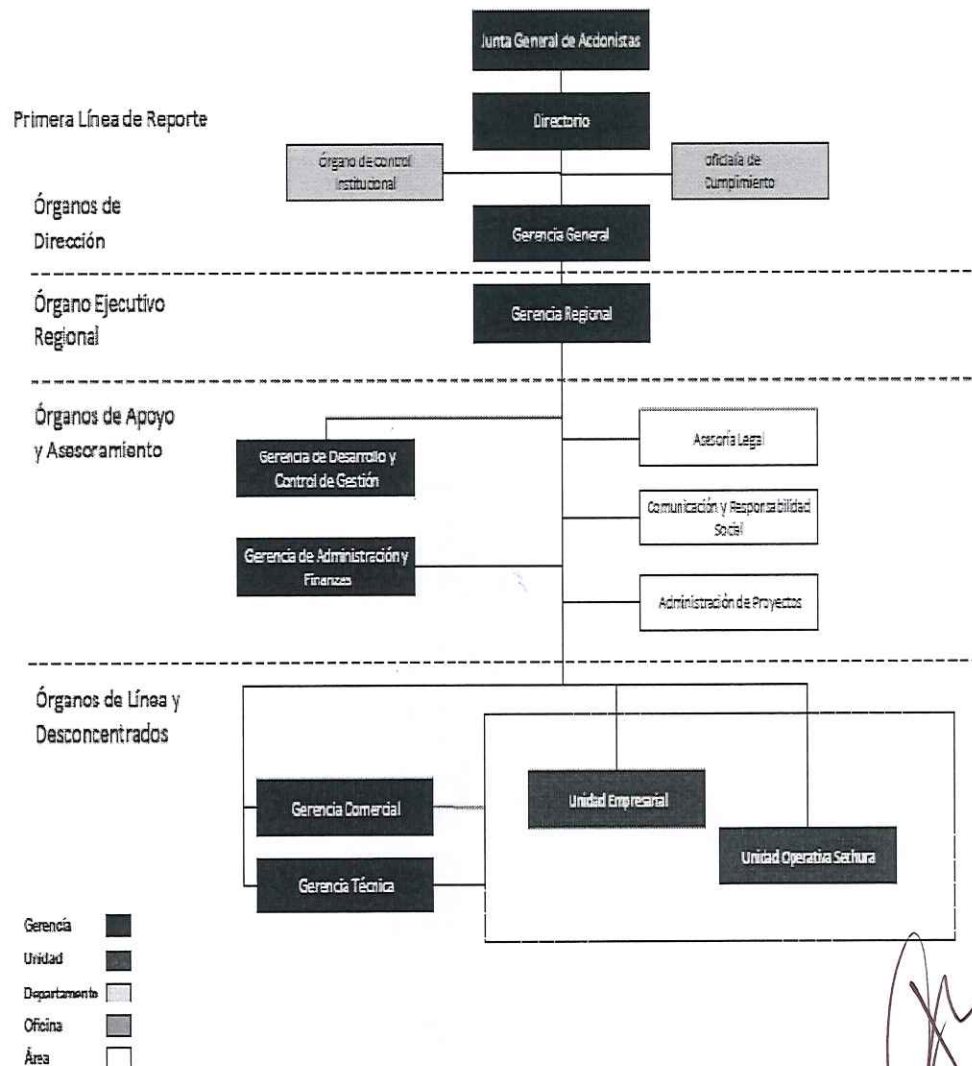
- (b) Mediante Ley n.º 26734, promulgada el 27 de diciembre de 1996, se creó el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía – OSINERG, que luego se modificó por OSINERGMIN, cuya finalidad es supervisar las actividades que desarrollan las empresas en los sub-sectores de electricidad e hidrocarburos, velar por la calidad y eficiencia del servicio brindado al usuario y fiscalizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas por los concesionarios en los contratos de concesión, así como de los dispositivos legales y normas técnicas vigentes, incluyendo los relativos a la protección y conservación del medio ambiente. Asimismo, debe fiscalizar el cumplimiento de los compromisos de inversión de acuerdo a lo establecido en los respectivos contratos.
- (c) Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos.
- (d) Mediante Decreto Supremo n.º 020-97-EM, se aprobó la norma técnica de calidad de los servicios eléctricos (NTCSE), que establece los niveles mínimos de calidad de los servicios eléctricos, incluyendo el alumbrado público, y las obligaciones de las empresas del sector eléctrico y los clientes que operan, en el marco de lo establecido en la ley de concesiones eléctricas.
- (e) La NTCSE contempla procedimientos de calidad, medición, tolerancias y una aplicación progresiva (por etapas), asignando la responsabilidad de su implementación y aplicación al OSINERGMIN, así como la aplicación, tanto en las empresas eléctricas como en los clientes, de penalidades y compensaciones en casos de incumplimiento de los parámetros establecidos por la norma. Actualmente se encuentra en aplicación la tercera etapa de la NTCSE.
- (f) Ley n.º 26887 – Ley General de Sociedades, sus modificatorias y ampliatorias.
- (g) Ley n.º 27170, ley de creación del FONAFE y modificatorias.
- (h) Decreto Legislativo n.º 674, ley de promoción de la inversión privada en las empresas del Estado, publicada el 27 de septiembre de 1991.
- (i) Acuerdo COPRI N° 363-01-2001 publicado el 16 de junio del 2002 y a través del cual se estableció que las empresas Electronoroeste S.A., Electronorte S.A., Electronorte Medio S.A. (Hidrandina S.A.) y Electrocentro S.A. continuarán sujetas al régimen de la actividad privada sin más limitaciones que las que disponga FONAFE, y siempre que no se oponga a lo dispuesto en el Decreto Legislativo N° 674, Normas Complementarias y Reglamentarias.
- (j) Oficio N° 446-2002/DE-FONAFE mediante el cual el FONAFE nos comunica que ELECTRONORTE se encuentra sujeta bajo el ámbito de la Contraloría General de la República.
- (k) Lineamiento de emisión y control de acciones representativas de capital social emitidas a favor de FONAFE por las empresas bajo su ámbito, aprobado mediante Resolución de Dirección Ejecutiva No. 077-2013/DE-FONAFE de fecha 01 de octubre de 2013 y publicado en el Portal FONAFE el 09 de octubre de 2013.



- (l) Política de Dividendos, aprobado mediante Acuerdo de Directorio N° 006-2011/006-FONAFE del 18 de febrero de 2011. Mediante Resolución de Dirección Ejecutiva N° 027-2014/DE-FONAFE, del 06 de marzo de 2014, se aprobaron las medidas para ordenar y concordar las disposiciones de la Política de Dividendos.
- (m) Directiva para Aprobación del Cuadro para asignación de Personal de las empresas bajo el ámbito de FONAFE, aprobada por Resolución de Dirección Ejecutiva 017-2014/DE-FONAFE, de fecha 12.02.14.
- (n) Lineamiento Corporativo del Sistema de Control Interno para las Empresas bajo el ámbito de FONAFE, aprobado mediante Acuerdo de Directorio N° 015-2018/016- FONAFE de fecha 11/12/2015.
- (o) Lineamientos de Transparencia en la gestión de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE, aprobado mediante Resolución de Dirección Ejecutiva N° 023-2018/DE-FONAFE de fecha 02/04/2018.
- (p) Directiva Corporativa de Gestión Empresarial de FONAFE aprobada mediante Acuerdo de Directorio N° 003-2018/006-FONAFE de fecha 26/06/2018.
- (q) Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la Solución de Controversias Patrimoniales entre las Empresas bajo el ámbito del FONAFE", aprobado mediante Resolución de Dirección Ejecutiva N° 062-2018/DE-FONAFE de fecha 09/08/2018.
- (r) Lineamiento Corporativo: "Gestión operativa y presupuestal", aprobado mediante Resolución de Dirección Ejecutiva N° 088-2018/DE-FONAFE de fecha 02/10/2018.



2.6. Estructura organizacional





3. Fundamentos Estratégicos

a. Visión

Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.

b. Misión

Somos una empresa de distribución eléctrica que brinda servicios de calidad con excelente trato y oportuna atención, para incrementar la satisfacción y generación de valor económico, social y ambiental en nuestros grupos de interés, contribuyendo al desarrollo de nuestras áreas de influencia y la mejora continua de la gestión, con tecnología, seguridad y talento humano comprometido, que hace uso de buenas prácticas de gestión.

c. Valores y Principios

Valores

Excelencia en el Servicio

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y en el servicio que brindamos a nuestros clientes, con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

Compromiso

Somos una empresa comprometida con el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores y comunidad en general, velando por la sostenibilidad de nuestras iniciativas y el cumplimiento responsable de nuestros compromisos.

Integridad

Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias en base a las normas establecidas.

Innovación

Fomentamos el desarrollo de nuevas ideas que optimicen nuestros servicios y productos, cuestionando nuestros procesos y procedimientos con el fin de buscar la mejora continua y generar mayor valor.

Pasión por el cliente

Sabemos que nuestro foco principal es lograr la satisfacción plena de nuestros clientes internos y externos. por ello, mantenemos una actitud centrada en el cliente y la colaboración, buscando conocer sus necesidades para mejorar su atención.



Principios para la Acción

Eficiencia y Generación de Valor

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, generando valor para nuestra empresa. Encaminamos todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos optimizando el uso de recursos.

Responsabilidad

Cumplimos con nuestros objetivos haciéndonos cargo de los resultados y las consecuencias que pueden tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la sociedad y el medio ambiente.

Transparencia

Somos honestos y transmitimos a la sociedad información de la gestión de forma veraz, clara y oportuna.

Flexibilidad al cambio, Dinamismo y Pro actividad

Nos anticipamos a los cambios, siendo proactivos, innovadores y con una actitud flexible a iniciativas y mejora de los procesos que nos permiten un mayor dinamismo como empresa.

Enfoque al Cliente Externo, Atención oportuna y Asertividad, Trabajo en Equipo

Contamos con un enfoque integral ante las necesidades y expectativas de nuestros clientes, generando acciones con equipos multidisciplinarios para una atención oportuna y asertiva.



4. Cumplimiento de funciones principales:

4.1. Estado situacional a la inicial y al final de la gestión:

4.1.1. Estado de Resultados Integrales al mes de diciembre 2020.

RUBROS	REAL AÑO 2017	REAL AÑO 2018	REAL AÑO 2019	REAL AÑO 2020
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS				
Ventas Netas de Bienes				
Prestación de Servicios	556,158,121	622,537,222	679,371,873	692,863,283
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	556,158,121	622,537,222	679,371,873	692,863,283
Costo de Ventas	397,145,821	424,441,656	446,092,214	478,477,851
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	159,012,300	198,095,566	233,279,659	214,385,432
Gastos de Ventas y Distribución	64,100,541	64,823,325	68,365,147	57,428,465
Gastos de Administración	18,722,258	21,145,196	20,858,785	24,477,087
Ganancia (Pérdida) de la baja de Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	-	0	0	-
Otros Ingresos Operativos	23,448,828	16,579,554	20,344,133	34,239,347
Otros Gastos Operativos				
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	99,638,329	128,706,599	164,399,860	166,719,227
Ingresos Financieros	4,202,580	3,782,115	4,330,360	6,076,737
Diferencia de Cambio (Ganancias)	403,529	267,881	685,946	380,616
Gastos Financieros	6,819,892	6,705,551	8,198,350	7,238,228
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	131,648	422,772	1,138,622	1,119,606
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS	97,292,898	125,628,272	160,079,194	164,818,746
Gasto por Impuesto a las Ganancias	29,005,245	40,259,610	49,041,976	50,639,492
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA	68,287,653	85,368,662	111,037,218	114,179,254
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	68,287,653	85,368,662	111,037,218	114,179,254
Depreciación	30,584,166	32,599,201	35,449,329	35,682,021
Amortización	293,304	370,759	380,861	309,190



4.1.2 Objetivos y metas estratégicas (PEI 2017-2021 tercera modificación), resultados al cierre del año 2020.

PERSPECTIVA	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Unidad de Medida	Forma de Cálculo	ELECTRONOROESTE S.A.			
	ELECTRONOROESTE S.A. - OEI				Meta 2020	Ejecución 2020	Diferencia	% cumplimiento
Financiera	OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	1. ROE	Porcentaje	(Utilidad neta / Patrimonio Total) x 100	23.63	28.04	4.41	118.66
		2. EBITDA	MM S/	(Utilidad Oper. + Depreciación + Amortización)	173.23	202.71	29.48	117.02
Grupos de Interés	OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	3. Coeficiente de electrificación	Porcentaje	(Nro. de clientes residenciales x Nro. de personas por familia) / Nro. de habitantes área geográfica)*100	89.99	93.21	3.22	103.58
		4. Hallazgos de OEFA subsanados	Porcentaje	(Hallazgos subsanados en el periodo / Hallazgos subsanables en el periodo)* 100	100.00	100.00	0.00	100.00
	OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	5. SAIDI	Horas	(ΣUsuarios afectados X Duración de la interrupción en horas) / Total Usuarios)	13.60	8.81	-4.79	120.00
		6. SAIFI	Veces	(Σ(Usuarios afectados X Número de interrupciones) / Total Usuarios)	8.16	5.96	-2.20	120.00
		7. Nivel de satisfacción de clientes	Porcentaje	Indicador ISCAL	62.50	57.20	-5.30	91.52
	Procesos Internos	OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	8. Pérdidas de energía en distribución	Porcentaje	[(Energía entregada en distribución - (Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución)) / (Energía total entregada)] *100	10.20	10.99	0.79
OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos		9. Avance % del Plan de Transmisión al 2021	Porcentaje	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Transmisión)	100.00	87.66	-12.34	87.66
		10. Avance % del Plan de Distribución al 2021	Porcentaje	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Distribución)	100.00	118.11	18.11	118.11
OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento del gobierno corporativo		11. Grado de Implementación del CBGC	Porcentaje	Autoevaluación Validada	75.00	78.56	3.56	104.75
		12. Grado de madurez del SCI	Número	Autoevaluación Validada	3.50	3.50	0.00	100.00
OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC		13. Grado de madurez de la RSC	Número	Autoevaluación Validada	3.00	3.00	0.00	100.00
Aprendizaje	OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	14. Nivel de Implementación y Gestión de Etapas del Modelo de Evaluación de Desempeño	Porcentaje	Etapas implementadas / Total de etapas programadas)* 100	6.00	4.00	-2.00	66.67
		15. Índice de clima laboral	Porcentaje	Encuesta de Índice de Clima Laboral	75.00	0.00	-75.00	0.00
					96.01			



4.1.3. Objetivos y metas operativas (POI 2020 aprobado), al cierre del año 2020.

Objetivo Estratégico	Indicador Operativo	Formula de Cálculo	Unidad de Medida	Meta Anual	Ejecución Al IV Trim	Diferencia	Nivel de Cumplimiento %
OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	179.74	202.71	22.97	112.78
	2.- ROE	(Utilidad Neta / Total Patrimonio) x 100	%	24.95	28.04	3.09	112.37
	3.- ROA	(Utilidad Neta / Total Activos) x 100	%	8.66	10.14	1.48	117.11
	4.- Volumen total de energía vendida en e	Volumen estimado de energía vendida (en GWh)	GWh	903.51	913.47	9.96	101.10
	5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	23.30	20.68	-2.62	88.75
OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	60.70	92.40	153.10	100.00
	7.- Cumplimiento del PAA	N° de actividades ejecutadas PAA/ Total de actividades programadas en el PAA x 100	%	100.00	92.35	-7.65	92.35
OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	8.- SAIDI	Σ (Usuarios Afectados x Duración de la Interrupción en Horas) / (Total Usuarios).	Horas	13.60	11.81	-1.79	113.20
	9.- SAIFI	Σ (Usuarios Afectados x Número de Interrupciones) / (Total Usuarios).	Veces	8.16	8.44	0.28	96.55
	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	62.50	57.20	-5.30	91.52
OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	[(Energía Entregada en distribución - Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución) / Energía total Entregada] x 100	%	10.20	10.99	0.79	92.25
	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.04	0.05	0.01	120.00
	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM				NA
	14.- Cumplimiento del PASST	(N° de actividades ejecutadas del PASST/Total de actividades programadas del PASST) x 100	%	100.00	101.92	1.92	101.92
OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	15.- Eficiencia de inversiones FBK	(Monto ejecutado de inversiones FBK / Monto programado de inversiones Plan Inicial FBK) x 100	%	40.54	36.50	-4.04	90.03
OEI 6. Fortalecer el gobierno corporativo	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	75.00	78.56	3.56	104.75
	17.- Cumplimiento de PAI - SCI* *PAI - SCI: Plan anual de implementación del SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	N°	3.50	3.50	0.00	100.00
OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	N°	3.00	3.00	0.00	100.00
OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional en la corporación	19.- Cumplimiento del PACA	(N° de actividades ejecutadas del PACA/Total de actividades programadas del PACA) x 100	%	100.00	141.50	41.50	120.00
	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	75.00		-75.00	0.00
						Total	97.61





ENOSA

Informe de transferencia de cargo Gerente Regional

ELECTRONORTE S.A.

5. Información principal sobre: 5.1. Presupuesto:

5.1.1. Presupuesto de Ingresos y egresos, al mes de diciembre 2020.

RUBROS		31/12/2018		31/12/2019		28/02/2020		PRESUPUESTO	
		APROBADO	EJECUTADO	NE	APROBADO	EJECUTADO	NE		ANUAL 2021
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN									
1 INGRESOS									
1.1. Venta de Bienes	643,304,390	635,169,226		99	726,943,877	728,910,526	100	682,740,318	748,125,977
1.2. Venta de Servicios	593,538,236	583,516,552	98	677,223,453	674,465,100			629,329,028	692,415,504
1.3. Ingresos Financieros	1,741,103	1,743,897	100	1,202,780	1,202,779			622,093	674,774
1.4 Ingresos por participación o dividendos									
1.5 Ingresos complementarios	42,880,640	43,490,539	101	42,059,207	45,002,388			39,339,752	42,212,071
1.6 Otros	5,144,411	6,418,238	125	6,458,437	8,240,261			14,311,205	12,823,628
2 EGRESOS									
2.1 Compra de Bienes	480,192,936	479,182,837	100	522,107,213	523,232,416			593,397,866	614,828,437
2.1 Compra de Bienes	348,374,926	350,753,663	101	378,295,131	388,490,751			416,056,339	414,473,366
2.1.1 Insumos y suministros	347,434,707	349,854,328	101	377,259,111	387,514,201			387,600,305	412,691,059
2.1.2 Combustibles y lubricantes	438,345	463,166	106	548,696	527,761			377,338	690,365
2.1.3 Otros	503,874	436,169	87	487,324	448,789			460,435	1,091,942
2.2 Gastos de personal (GIP)	27,590,590	26,655,416	97	32,604,731	31,913,437			34,400,103	36,419,769
2.2.1 Sueldos y Salarios (GIP)	16,668,431	16,310,898	92	16,748,447	15,872,942			18,029,273	21,141,260
2.2.1.1 Básica (GIP)	11,848,966	10,930,199	92	12,154,469	11,567,476			12,936,158	15,590,523
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)	2,246,760	2,058,097	92	1,899,478	1,772,982			2,258,988	2,157,766
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2,116,818	1,909,434	90	2,173,025	2,058,046			2,282,461	2,790,907
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	348,874	306,546	88	384,144	325,416			405,561	450,516
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	107,013	106,622	100	137,331	149,022			146,105	151,548
2.2.1.6 Otros (GIP)	0	0	0	0	0			0	0
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicio (GIP)	1,250,880	1,126,806	90	1,344,021	1,294,524			1,377,990	1,642,734
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	1,256,707	1,110,722	88	1,277,911	1,244,872			1,341,333	1,592,629
2.2.4 Dietas del Directorio (GIP)	0	0	0	0	0			0	0
2.2.5 Capacitación (GIP)	515,620	416,749	81	550,000	538,190			400,000	549,996
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	313,870	497,306	158	507,546	478,984			520,088	520,088
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	7,585,082	8,192,935	108	12,173,806	12,483,925			12,731,419	9,973,082
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	166,753	148,883	89	155,442	143,990			45,000	154,764
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	134,362	86,722	65	134,362	84,863			170,000	170,592
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	670,207	697,092	104	906,254	827,579			991,577	988,800
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	106,562	85,952	81	108,230	59,068			127,343	137,445
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. lab. (GIP)	300,000	22,111	7	100,000	286,546			0	0
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	200,000	0	0	600,000	0			0	0
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	38,699	31,848	82	79,699	52,870			55,000	365,000
2.2.7.8 Bonos de Productividad (GIP)	0	0	0	2,031,166	2,031,166			2,142,505	55,000
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	5,567,266	6,808,055	122	7,559,769	8,642,778			8,642,778	100
2.2.7.10 Otros (GIP)	401,233	312,272	78	498,884	355,265			557,216	7,379,677
								310,895	721,804

Legenda

* NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)



Informe de transferencia de cargo Gerente Regional



ELECTRONOROESTE S.A

5.1.1. Presupuesto de Ingresos y egresos, al mes de diciembre 2020.

RUBROS		31/12/2018		31/12/2019		28/02/2020		PRESUPUESTO			
		APROBADO	EJECUTADO	NE	APROBADO	EJECUTADO	NE	APROBADO	EJECUTADO	NE	ANUAL 2021
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN											
2.3	Servicios prestados por terceros	78,504,096	74,629,828	95	82,707,066	72,158,630	87	85,304,804	74,758,562	88	97,426,772
2.3.1	Transporte y almacenamiento	1,751,227	2,549,819	146	2,418,204	2,258,563	93	2,112,621	2,046,116	97	2,673,629
2.3.2	Tarifas de servicios publicos	1,216,879	1,187,903	98	1,536,065	1,029,017	67	2,951,070	2,142,107	73	2,770,724
2.3.3	Honorarios profesionales (GIP)	2,815,780	2,613,815	93	4,758,271	5,145,924	108	5,378,923	5,755,539	107	5,904,101
2.3.3.1	Auditorías (GIP)	635,586	609,434	96	743,988	774,946	104	727,449	643,550	88	1,045,304
2.3.3.2	Consultorías (GIP)	1,015,670	831,720	82	2,293,605	1,871,816	82	2,083,470	2,302,695	111	2,372,721
2.3.3.3	Asesorías (GIP)	1,064,409	1,055,243	99	1,607,936	2,397,961	149	2,398,686	2,627,688	110	2,319,880
2.3.3.4	Otros servicios no personales (GIP)	100,115	117,418	117	112,742	101,201	90	169,318	181,626	107	166,196
2.3.4	Mantenimiento y Reparacion	29,582,639	27,200,969	92	30,695,626	23,804,878	78	24,172,627	21,687,489	90	35,555,217
2.3.5	Alquileres	682,427	659,331	97	1,149,455	891,985	78	16,756,793	12,751,317	76	5,312,186
2.3.6	Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	2,474,090	2,488,200	101	3,369,877	2,727,272	81	3,139,771	2,878,827	92	3,447,343
2.3.6.1	Vigilancia (GIP)	1,948,833	1,992,190	102	2,728,334	2,255,829	83	2,398,677	2,291,489	96	2,476,585
2.3.6.2	Guardiana (GIP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.3.6.3	Limpieza (GIP)	525,257	496,010	94	641,543	471,443	73	741,094	587,338	79	970,758
2.3.7	Publicidad y Publicaciones	280,883	207,432	74	479,152	416,121	87	467,958	421,971	90	658,572
2.3.8	Otros	39,720,171	37,722,359	95	38,300,416	35,884,870	94	30,325,041	27,075,186	89	41,105,000
2.3.8.1	Servicio de mensajería y correspondencia (GIP)	97,008	70,456	73	72,719	93,378	128	54,649	27,145	50	73,068
2.3.8.2	Prov. de personal por coop. y services (GIP)	926,208	685,801	74	876,208	762,092	87	1,361,307	1,681,577	124	1,574,879
2.3.8.3	Otros relacionados a GIP (GIP)	32,564,629	31,449,633	97	31,117,507	29,349,229	94	24,065,207	21,549,437	90	32,859,711
2.3.8.4	Otros no relacionados a GIP	6,132,326	5,516,469	90	6,233,982	5,680,171	91	4,843,878	3,817,027	79	6,597,342
2.4	Tributos	7,601,615	7,107,018	93	7,955,564	8,550,934	107	56,595,626	56,337,899	100	49,497,391
2.4.1	Impuesto a las Transacciones Financieras - ITF	117,321	97,596	83	109,702	101,905	93	116,355	110,840	95	90,000
2.4.2	Otros impuestos y contribuciones	7,484,294	7,009,422	94	7,845,862	8,449,029	108	56,479,171	56,228,859	100	49,407,391
2.5	Gastos diversos de Gestión	16,037,657	17,939,035	112	17,632,794	19,338,352	110	13,020,409	12,790,276	98	15,174,577
2.5.1	Seguros	1,951,665	1,698,443	87	2,310,492	2,055,775	89	2,300,924	2,107,412	92	2,226,360
2.5.2	Viaticos (GIP)	294,765	332,255	113	322,105	385,587	120	66,490	71,745	108	416,807
2.5.3	Gastos de Representacion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.5.4	Otros	13,791,227	15,908,337	115	15,000,197	16,896,990	113	10,652,995	10,611,119	100	12,531,410
2.5.4.1	Otros relacionados a GIP (GIP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.5.4.2	Otros no relacionados a GIP	13,791,227	15,908,337	115	15,000,197	16,896,990	113	10,652,995	10,611,119	100	12,531,410
2.6	Gastos Financieros	2,084,052	2,097,877	101	2,914,927	2,780,311	95	3,094,676	2,823,120	91	2,836,542
2.7	Otros										
RESULTADO DE OPERACION		163,111,454	155,986,389	-1	204,836,664	205,678,111	0	101,866,724	64,243,769	-6	133,297,540

Leyenda

* NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)





Informe de transferencia de cargo Gerente Regional



ELECTRONOROESTE S.A

5.1.1. Presupuesto de Ingresos y egresos, avance al mes de diciembre 2020.

RUBROS		31/12/2018		31/12/2019		28/02/2020		PRESUPUESTO	
		APROBADO	EJECUTADO	NE	APROBADO	EJECUTADO	NE	ANUAL 2021	
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN									
3 GASTOS DE CAPITAL									
3.1 Presupuesto de Inversiones - FBK		74,300,000	78,874,656	258	84,440,729	86,303,818	303	139,268,113	135,955,496
3.1.1 Proyecto de Inversión		61,128,785	71,223,421	200	67,598,744	71,530,044	221	33,200,000	29,897,383
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos		58,130,515	68,769,393	118	66,821,920	70,405,829	106	32,580,998	29,309,735
3.2 Inversión Financiera		2,998,270	2,454,028	82	976,224	1,124,415	115	619,302	577,648
3.3 Otros		0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.1 Otros		13,171,215	7,651,235	58	16,842,585	13,773,774	82	106,068,113	106,068,113
3.3.2 Otros		2,490,000	2,490,000	100	0	0	0	0	0
4 INGRESOS DE CAPITAL									
4.1 Aportes de Capital		2,490,000	2,490,000	100	0	0	0	0	0
4.2 Ventas de activo fijo		0	0	0	0	0	0	0	0
4.3 Otros		2,490,000	2,490,000	100	0	0	0	0	0
5 TRANSFERENCIAS NETAS									
5.1 Ingresos por Transferencias		1,086,303	1,259,220	116	1,115,435	883,233	79	714,587	638,148
5.2 Egresos por Transferencias		1,080,580	1,129,945	105	956,967	647,486	68	614,467	602,430
RESULTADO ECONOMICO		91,307,177	79,731,008	-159	120,654,403	120,610,040	-303	-37,281,269	-71,676,009
6 FINANCIAMIENTO NETO									
6.1 Financiamiento Externo Neto		15,744,850	21,670,428	143	28,289,437	-16,313,067	-65	68,838,201	110,919,982
6.1.1 Financiamiento largo plazo		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.1.1 Desembolsos		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.1.2 Servicios de Deuda		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.1.2.1 Amortización		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.2 Financiamiento corto plazo		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.2.1 Desembolsos		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.2.2 Servicio de la Deuda		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.2.2.1 Amortización		0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda		0	0	0	0	0	0	0	0
6.2 Financiamiento Interno Neto		15,744,850	21,670,428	143	28,289,437	-16,313,067	-65	68,838,201	110,919,982
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo		26,892,951	26,892,951	100	9,619,465	-35,380,534	-368	-34,598,339	-33,826,150
6.2.1.1 Desembolsos		60,000,000	60,000,000	100	45,000,000	0	0	0	0
6.2.1.2 Servicio de la Deuda		33,107,049	33,107,049	200	36,380,634	35,380,634	200	34,598,339	33,826,150
6.2.1.2.1 Amortización		27,563,900	27,563,900	100	27,274,722	27,274,722	100	28,894,136	29,456,669
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda		5,543,149	5,543,149	100	8,105,813	8,105,812	100	5,704,203	4,369,481
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo		-11,748,101	-5,222,523	44	16,669,972	17,067,467	91	103,436,540	144,746,132
6.2.2.1 Desembolsos		173,900,000	190,400,000	109	155,000,000	151,000,000	97	311,900,000	356,400,000
6.2.2.2 Servicio de la Deuda		185,648,101	195,622,523	206	136,330,028	133,932,533	198	208,463,460	211,653,868
6.2.2.2.1 Amortización		183,088,110	193,038,565	105	133,420,523	131,029,588	98	204,764,256	207,732,641
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la Deuda		2,559,991	2,583,958	101	2,909,505	2,902,945	100	3,699,204	3,921,227
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		10,451,123	4,851,973	0	16,642,585	13,773,774	0	6,026,973	4,111,862
SALDO FINAL		116,803,160	106,263,409	94	165,689,426	116,670,747	70	37,582,805	43,355,835
GIP-TOTAL		61,496,804	57,487,524	94	65,663,649	61,734,141	94	68,823,672	63,953,372
Impuesto a la Renta		33,473,388	40,269,610	120	38,707,376	48,442,772	126	48,442,772	48,442,772

Leyenda

* NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)



5.2. Contabilidad:

5.2.1. Estado de Situación Financiera, al mes de diciembre 2020:

RUBROS	AL 31/12/2017 (REAL)	31/12/2018 (REAL)	31/12/2019 (REAL)	31/12/2020 (REAL)	31/12/2021 PRESUPUESTO
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	44,569,543	32,507,536	15,491,665	9,883,014	38,372,082
Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	85,728,586	89,150,396	94,435,413	186,130,790	159,105,304
Otras Cuentas por Cobrar (Neto)	11,493,214	21,258,967	25,709,903	58,280,177	43,558,657
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	566,876	4,758,845	3,436,957	3,641,534	3,428,365
Inventarios (Neto)	9,779,052	19,505,354	20,847,416	21,072,967	19,787,757
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Activos No Corrientes Mantenedidos para la Venta	49,700	49,700	49,700	49,700	49,700
Activos por Impuestos a las Ganancias	0	0	0	0	0
Gastos Pagados por Anticipado	1,399,010	35,056	1,221,613	3,186,743	1,599,090
Otros Activos					
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	153,585,981	167,263,854	161,492,667	282,224,925	265,900,955
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por Cobrar Comerciales	181,198	157,886	155,779	150,258	166,683
Otras Cuentas por Cobrar	0	0	0	0	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Inversiones Mobiliarias (Neto)	0	0	0	0	0
Propiedades de Inversión	0	0	0	0	0
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	710,606,095	767,685,294	814,451,205	833,090,746	856,974,348
Activos Intangibles (Neto)	3,429,041	1,553,428	2,075,824	1,766,535	2,054,651
Activos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	10,609,378	9,560,971	8,961,767	8,362,563	7,811,961
Otros Activos					
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	724,805,712	779,957,579	825,644,575	843,370,202	866,807,641
TOTAL ACTIVO	878,391,693	946,221,433	986,837,242	1,125,595,127	1,132,708,596
Cuentas de Orden	71,205,483	55,883,336	78,607,290	72,186,287	76,566,427
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO CORRIENTE					
Sobregiro Bancarios					
Obligaciones Financieras	58,010,714	55,866,446	74,827,690	223,584,559	171,974,337
Cuentas por Pagar Comerciales	60,074,708	60,789,401	59,038,483	46,637,983	62,455,870
Otras Cuentas por Pagar	45,899,812	88,302,570	97,806,787	87,568,533	89,064,533
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	47,545,715	47,286,415	56,129,076	72,466,416	46,598,473
Provisiones	3,054,928	3,962,427	3,022,913	5,732,955	4,032,522
Pasivos Mantenedidos para la Venta	0	0	0	0	0
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	4,980,373	0	0	0	0
Beneficios a los Empleados	7,453,885	11,272,313	14,598,770	13,276,795	14,532,247
Otros Pasivos					
TOTAL PASIVO CORRIENTE	227,120,136	267,479,572	305,523,719	449,267,241	388,757,982
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones Financieras		381,276	1,751,627	1,716,558	1,603,600
Cuentas Pagar Comerciales		0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	43,282,757	43,043,459	47,994,378	47,894,378	48,959,065
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	87,502,288	121,816,281	93,995,986	85,153,088	148,746,411
Pasivo por Impuestos a las Ganancias Diferidos	0	0	0	0	0
Provisiones	0	0	0	0	0
Beneficios a los Empleados	4,043,425	4,138,351	3,820,274	3,332,071	3,858,476
Otros Pasivos	0	0	0	0	0
Ingresos Diferidos (Neto)	21,197,560	132,321,605	134,621,256	150,890,648	149,108,447
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	156,026,010	301,709,952	282,183,521	289,036,743	352,276,199
TOTAL PASIVO	383,146,146	569,189,524	587,707,240	738,303,984	741,034,181
PATRIMONIO					
Capital	209,424,247	209,424,247	217,637,708	217,637,708	217,637,708
Acciones de Inversión	0	0	0	0	0
Capital Adicional	196,524,213	35,259,640	22,095,261	22,095,261	0
Resultado no Realizados	0	0	0	0	0
Reservas Legales	23,192,805	30,021,570	38,558,437	43,527,541	43,527,541
Otras Reservas	0	0	0	0	0
Resultados Acumulados	66,104,282	102,335,452	120,838,596	123,960,633	130,509,166
Otras Reservas de Patrimonio					
TOTAL PATRIMONIO	495,245,547	377,040,909	399,130,002	407,241,143	391,674,415
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	878,391,693	946,221,433	986,837,242	1,125,595,127	1,132,708,596
Cuentas de Orden	71,205,483	55,883,336	78,607,290	72,186,287	76,566,427



5.2.2. Estado de Situación Financiera, al mes de diciembre 2020:

RUBROS	31/12/2017 (REAL)	31/12/2018 (REAL)	30/09/2019 (REAL)	30/12/2020 (APROBADO)	30/12/2021 PRESUPUESTO
INGRESOS DE OPERACION	676,394,999	734,610,002	845,303,344	757,711,397	873,808,048
Venta de Bienes y Servicios	566,869,847	583,516,552	674,465,100	603,547,108	692,415,504
Ingresos Financieros	1,747,156	1,743,897	1,202,779	443,572	674,774
Ingresos por participacion o dividendos		0	0	0	0
Ingresos Complementarios	13,078,986	43,490,539	45,002,386	39,339,752	42,212,071
Retenciones de tributos	94,699,010	99,440,776	116,392,818	100,069,762	125,682,071
Otros		6,418,238	8,240,261	14,311,205	12,823,628
EGRESOS DE OPERACION	574,158,029	620,332,826	689,477,990	730,576,862	732,990,948
Compra de Bienes	401,411,728	441,818,240	464,199,318	495,466,075	481,635,227
Gastos de personal	21,347,655	22,815,399	26,573,900	28,262,123	32,653,152
Servicios prestados por terceros	97,888,840	88,329,132	88,014,860	84,975,998	107,705,280
Tributos	44,259,617	57,060,612	85,542,502	101,443,841	94,487,453
Por Cuenta Propia	41,015,876	53,155,217	80,639,209	96,708,093	87,550,505
Por Cuenta de Terceros	3,243,741	3,905,395	4,903,293	4,735,748	6,936,948
Gastos diversos de Gestion	8,612,613	9,456,227	23,860,040	19,012,517	15,125,908
Gastos Financieros	637,576	853,216	1,287,370	1,416,308	1,383,928
Otros	0	0	0	0	0
FLUJO OPERATIVO	102,236,970	114,277,176	155,825,354	27,134,535	140,817,100
INGRESOS DE CAPITAL	5,500,000	2,490,000	0	0	0
Aportes de Capital	0	0	0	0	0
Ventas de activo fijo	0	0	0	0	0
Otros	5,500,000	2,490,000	0	0	0
GASTOS DE CAPITAL	64,295,031	89,169,998	77,932,109	37,630,773	68,596,519
Presupuesto de Inversiones - FBK	54,610,481	82,025,862	60,275,221	33,777,469	68,596,519
Proyecto de Inversion	49,883,945	79,882,568	59,306,786	33,509,377	65,957,706
Gastos de capital no ligados a proyectos	4,726,536	2,143,294	968,435	288,092	2,638,813
Inversion Financiera	0	0	0	0	0
Otros	9,684,550	7,144,136	17,656,888	3,853,304	0
TRANSFERENCIAS NETAS	307,404	129,275	235,747	35,718	317,630
Ingresos por Transferencias	1,253,804	1,259,220	883,233	638,148	841,003
Egresos por Transferencias	946,400	1,129,945	647,486	602,430	523,373
FLUJO ECONOMICO	43,749,343	27,726,453	78,128,992	-10,460,520	72,538,211
FINANCIAMIENTO NETO	6,099,807	21,670,428	-18,313,067	110,919,982	50,725,221
Financiamiento Externo Neto	0	0	0	0	0
Financiamiento largo plazo	0	0	0	0	0
Desembolsos					
Servicios de Deuda	0	0	0	0	0
Amortizacion					
Intereses y comisiones de la deuda					
Financiamiento corto plazo	0	0	0	0	0
Desembolsos					
Servicio de la Deuda	0	0	0	0	0
Amortizacion					
Intereses y comisiones de la deuda					
Financiamiento Interno Neto	6,099,807	21,670,428	-18,313,067	110,919,982	50,725,221
Financiamiento Largo PLazo	-49,446,116	26,892,951	-35,380,534	-33,826,150	62,552,206
Desembolsos	0	60,000,000			100,000,000
Servicio de la Deuda	49,446,116	33,107,049	35,380,534	33,826,150	37,447,795
Amortizacion	41,507,348	27,563,900	27,274,722	29,458,669	31,801,580
Intereses y comisiones de la deuda	7,938,768	5,543,149	8,105,812	4,369,481	5,646,215
Financiamiento Corto Plazo	55,545,923	-5,222,523	17,067,467	144,746,132	-11,826,984
Desembolsos	74,000,000	190,400,000	151,000,000	356,400,000	208,000,000
Servicio de la Deuda	18,454,077	195,622,523	133,932,533	211,653,868	219,826,984
Amortizacion	17,855,117	193,038,565	131,029,588	207,732,641	216,644,089
Intereses y comisiones de la Deuda	598,960	2,583,958	2,902,945	3,921,227	3,182,895
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO					
PAGO DE DIVIDENDOS	55,725,330	61,458,888	76,831,796	106,068,113	97,448,847
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	55,725,330	61,458,888	76,831,796	106,068,113	97,448,847
Adelanto de Dividendos ejercicio					
FLUJO NETO DE CAJA	-5,876,180	-12,062,007	-17,015,871	-5,608,651	25,314,585
SALDO INICIAL DE CAJA	50,445,723	44,569,543	32,507,536	15,491,665	12,557,497
SALDO FINAL DE CAJA	44,569,543	32,507,536	15,491,665	9,883,014	38,372,082
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD					
RESULTADO PRIMARIO	43,749,343	25,236,453	78,128,992	-10,460,520	72,538,211
Participación de trabajadores D.Legislativo N° 892	4,681,934	5,195,162	5,925,993	8,642,778	7,379,677



5.3. Recursos Humanos:

5.3.1. Fuerza Laboral, al mes de diciembre 2020:

RUBROS	Unidad de Medida	Real al IV Trimestre año 2019	Presupuesto al IV Trimestre 2020	Real al IV Trimestre año 2020	Var % (Ejec IV Trim 20 / Meta IV Trim 20)	Diferencia (Ejec IV Trim 20 - Meta Trim 20)	Var % (Ejec IV Trim 20 / Eje IV Trim 19)	Diferencia (Ejec Trim 20 - Eje Trim 19)
I.- PERSONAL								
Planilla	Nº	279	340	300	-11.76	-40	7.5	21
Gerente General	Nº							
Gerentes	Nº	5	5	5	0.0	0	0.0	0
Ejecutivos	Nº	36	138	41	-70.3	-97	13.9	5
Profesionales	Nº	78	23	98	326.1	75	25.6	20
Técnicos	Nº	82	82	81	-1.2	-1	-1.2	-1
Administrativos	Nº	78	92	75	-18.5	-17	-3.8	-3
Locación de Servicios	Nº	13	10	11	10.0	1	-15.4	-2
Servicios de Terceros	Nº	13	14	21	50.0	7	61.5	8
Personal de Cooperativas	Nº							
Personal de Servicios	Nº	13						
Otros	Nº		14	21	50.0	7	0.0	21
Pensionistas	Nº	24	23	23	0.0	0	-4.2	-1
Regimen 20530	Nº	24	23	23	0.0	0	-4.2	-1
Regimen	Nº							
Regimen	Nº							
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	Nº	17	26	10	-61.5	-16	-41.2	-7
TOTAL	Nº	346	413	365	-11.6	-48	5.5	19
Personal en Planilla								
Personal en Planilla	Nº	279	341	300	-12.0	-41	7.5	21
Personal en CAP	Nº	216	235	235	0.0	0	8.8	19
Personal Fuera de CAP	Nº	63	106	65	-38.7	-41	3.2	2
Según Afiliación	Nº	279	341	300	-12.0	-41	7.5	21
Sujetos a Negociación Colectiva	Nº	229	132	117	-11.4	-15	-48.9	-112
No Sujetos a Negociación Colectiva	Nº	50	209	183	-12.4	-26	266.0	133
Personal Reincorporado								
Personal Reincorporado	Nº	63	84	68	-19.0	-16	7.9	5
Ley de Ceses Colectivos	Nº	8	24	9	-62.5	-15	12.5	1
Derivados de Procesos de Despidos	Nº	55	5	5	0.0	0	-90.9	-50
Otros	Nº	0	55	54	-1.8	-1		54
Personal contratado a plazo fijo								
Personal contratado a plazo fijo	Nº	10	15	14	-6.7	-1	40.0	4
Autorizado por FONAFE	Nº	7	12	10	-16.7	-2	42.9	3
No autorizado por FONAFE	Nº	3	3	4	33.3	1	33.3	1

Piura, 10 de febrero de 2021


Justo Estrada León
 DNI: _____



ANEXOS:

- Anexo N° 03: Reporte del Estado Situacional de los Sistemas Administrativos.
- Anexo N° 04: Listado de los procesos de contratación en trámite y en ejecución.
- Anexo N° 05: Listado de garantías vigentes a favor de la entidad.
- Anexo N° 06: Relación de bienes inmuebles.
- Anexo N° 07: Relación de proyectos y obras gestionadas durante el periodo ejercido.
- Anexo N° 08: Proyectos y obras exoneradas del Sistema Nacional de Inversión Pública.
- Anexo N° 09: Resumen de expedientes de procesos legales.
- Anexo N° 10: Proceso de implementación del Sistema de Control Interno.
- Anexo N° 11: Informe sobre actividades desarrolladas y resultados por el Equipo de Mejora Continua para la implementación de la simplificación administrativa.
- Anexo N° 12: Portal de Transparencia Estándar.
- Acta de entrega de bienes a cargo de la Gerencia Regional.

