

	POLITICA CORPORATIVA	Código:	PC-01-11
	ESTRATEGIAS Y MODELO DE MANTENIMIENTO	Versión:	01/24-05-21
		Página:	1 de 4

1. ENUNCIADO DE LA POLITICA

HIDRANDINA S.A., ELECTROCENTRO S.A., ELECTRO NOROESTE S.A. y ELECTRONORTE S.A. empresas distribuidoras y comercializadoras de energía eléctrica, tienen como objetivo desenvolverse con altos estándares en la ejecución de sus actividades de mantenimiento, incorporando la Gestión de Activos a través de la administración del ciclo de vida del activo, con el fin de lograr un ambiente seguro y saludable en toda la organización, a través de un personal motivado y comprometido con la excelencia operativa y la prevención de los riesgos de trabajo.

2. PRINCIPIOS DE LA POLITICA

a. Ciclo de Vida de Activos:

Gestionar los activos de la empresa de forma sostenible; optimizando el costo, el riesgo y su desempeño a lo largo de su ciclo de vida: planeación, oferta, diseño, construcción, compras, operación, mantenimiento, renovación o reposición y disposición final.

b. Criticidad de Activos

Priorizar y optimizar el mantenimiento de los activos según su criticidad y condición, incorporando la gestión de riesgos, ejecutándolo en forma coordinada, sistemática, confiable, segura y eficiente durante todas las etapas de su ciclo de vida.

c. Optimización de Inversiones

Optimización de inversión de capital; OPEX Y CAPEX; en base al costo total del ciclo de vida del activo o conjunto de activos. Adquisición de productos con estándares, de calidad y tecnología de vanguardia y servicios de primer nivel.

d. Calidad y Confiabilidad del Servicio

Garantizar la calidad y confiabilidad del servicio eléctrico, realizando procesos seguros para las personas y respetando el medio ambiente, así como con las comunidades relacionadas. Elaborar planes de contingencia y continuidad que permitan actuar diligentemente ante una emergencia.

e. Gestión de repuestos:

Garantizar los recursos necesarios, incorporando la gestión logística (Stocks de seguridad, Políticas de reposición y Stocks Máximos y Mínimos) con la finalidad de garantizar la ejecución eficaz de los mantenimientos.

f. Uso de Tecnología

Automatización del proceso operativo para la gestión del mantenimiento de la infraestructura eléctrica y no eléctrica, basado en herramientas de soporte informáticos corporativos debidamente integrados.

Elaborado por: Equipo de Optimización de la Gestión de Mantenimiento 14 de mayo de 2021 	Revisado por: Luis Aguirre Pesantes Gerente Corporativo Técnico 20 de mayo 2021 	Revisado por: Simeón Peña Pajuelo Coord. Corp. SIG 21 de mayo 2021 	Aprobado por: Javier Muro Rosado Gerente General 24 de mayo de 2021 
---	---	---	---

	POLITICA CORPORATIVA	Código:	PC-01-11
	ESTRATEGIAS Y MODELO DE MANTENIMIENTO	Versión:	01/24-05-21
		Página:	2 de 4

g. Personal calificado

Contar con recursos necesarios para la ejecución de tareas, tanto propio como persona de terceros, fortaleciendo permanentemente las competencias del personal; facilitando los mecanismos de comunicación y tecnología para lograr una implementación efectiva de la estrategia, objetivos y planes de gestión de activos y la Política de Mantenimiento.

h. Gestión por Procesos

Incorporamos métodos, prácticas y tecnologías que impulsen la mejora continua de los procesos en todo el ciclo de vida de los activos, midiendo el desempeño y estableciendo los objetivos y metas correspondientes.

i. Cultura de Excelencia Operacional

Fortalecer la Cultura Organizacional, orientado a la excelencia operativa, principalmente en la salud y seguridad en el trabajo, mediante la política “Cero Accidentes”, con el fin de preservar la salud de nuestros colaboradores y personal de terceros.

3. APLICACION DE LA POLITICA

Esta política aplica a las diferentes instalaciones y centros de trabajo de las empresas HIDRANDINA S.A., ELECTROCENTRO S.A., ELECTRO NOROESTE S.A. y ELECTRONORTE S.A., se divulga en los diferentes niveles de la organización y se mantiene publicada para las partes y grupos de interés, tales como colaboradores, contratistas, proveedores y visitantes; siendo revisada periódicamente, verificando la integración entre todos los sistemas de gestión de la empresa.

4. ESTRATEGIA DE MANTENIMIENTO

a. Estrategia General

(1) Toma de Decisiones en base al análisis del ciclo de vida del activo

Planificar el mantenimiento de la infraestructura eléctrica, orientado al análisis del costo de ciclo de vida del activo durante su vida útil. El análisis de un activo típico podría incluir costos de planificación, investigación y desarrollo, producción, operación, mantenimiento y retirada del equipo.

b. Estrategias Específicas

Las estrategias a utilizar para el Mantenimiento de nuestros activos, considera la política y los principios establecidos en ella, las cuáles se describen a continuación:

Elaborado por: Equipo de Optimización de la Gestión de Mantenimiento 14 de mayo de 2021 	Revisado por: Luis Aguirre Pesantes Gerente Corporativo Técnico 20 de mayo 2021 	Revisado por: Simeón Peña Pajuelo Coord. Corp. SIG 21 de mayo 2021 	Aprobado por: Javier Muro Rosado Gerente General 24 de mayo de 2021 
---	---	---	---

	POLITICA CORPORATIVA	Código:	PC-01-11
	ESTRATEGIAS Y MODELO DE MANTENIMIENTO	Versión:	01/24-05-21
		Página:	3 de 4

(1) Enfoque de Criticidad de Activos

- (a) Planificación basada en la evaluación de riesgos y criticidad: Ejecución de mantenimientos en la infraestructura priorizada según Performance; Estado, Condición e Impacto Económico.
- (b) Incorporación del contexto operacional y correcto balance en utilización de personal propio y personal de terceros, así como de proveedores de bienes y servicios.
- (c) Toma de decisiones basada en la información del resultado de las operaciones y del mantenimiento.

(2) Optimización de Inversiones y Uso intensivo de Tecnología

- (a) Renovación y Ampliaciones en forma integral del sistema en Generación; Transmisión y Distribución, con énfasis en inversiones en Equipamiento y Automatización, así como Smart Grid.
- (b) Implementación y/o renovación de nuevas tecnologías, además de servicios de última generación.
- (c) Adecuado control del ingreso y salida (baja) de instalaciones al sistema eléctrico.
- (d) Adecuada Gestión de Inventarios y repuestos, stocks adecuados en los diferentes almacenes.

(3) Orientación a la Calidad y Confiabilidad del Servicio.

- (a) Programación de mantenimientos (Predictivo, Preventivo y Correctivo) en infraestructura priorizada según análisis de criticidad (Costos, riesgo y desempeño)
- (b) Alineamiento de cortes en diferentes sectores del sistema eléctrico (G, T y D)
- (c) Adopción de Estrategias de Confiabilidad.
- (d) Uso intensivo de Trabajos con Tensión.
- (e) Utilización de planes de contingencia que permitan recuperar en forma diligente, la disponibilidad de la infraestructura de alto impacto económico para la organización.

(4) Incorporación de la excelencia operativa.

- (a) Procesos de trabajo eficientes y modernos, con sistemas de control del desempeño en línea, con personal debidamente calificado y motivado
- (b) Soporte de Sistemas de Información y Plataformas Tecnológicas confiables, con énfasis en el procesamiento de información para toma de decisiones.
- (c) Enfoque digital para la realización de tareas, reduciendo las tareas administrativas y el uso de herramientas en campo para el reporte en línea.
- (d) Cultura de Seguridad para la protección de nuestros trabajadores y la comunidad en general.

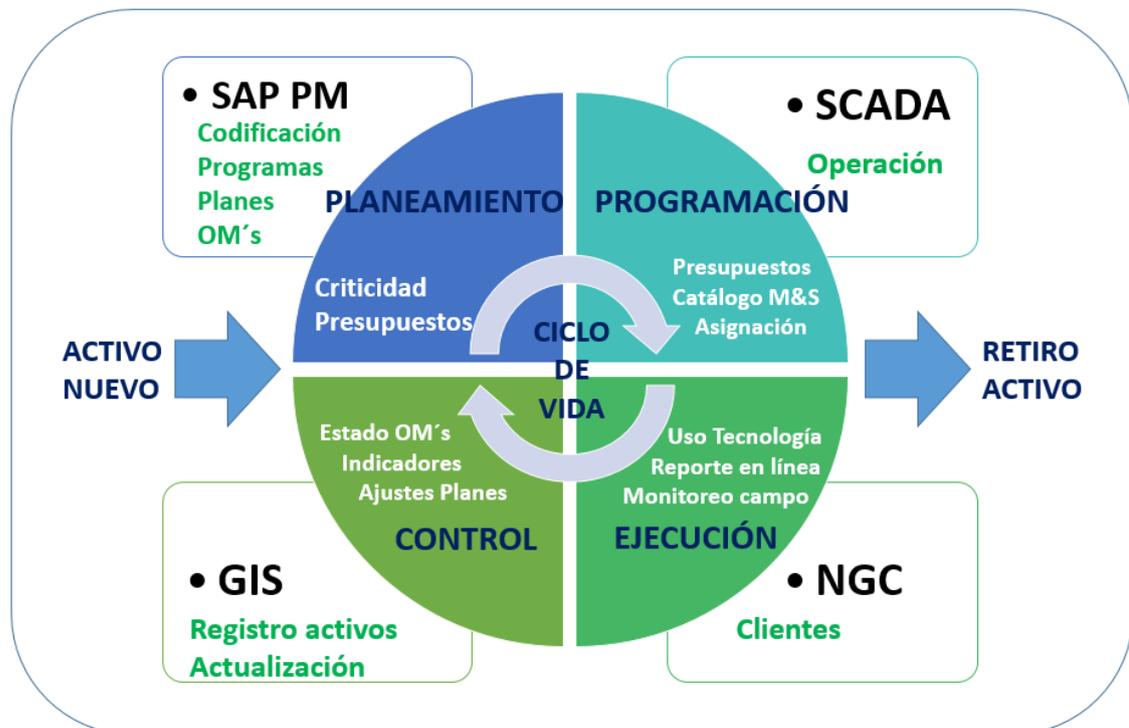
Elaborado por: Equipo de Optimización de la Gestión de Mantenimiento 14 de mayo de 2021 	Revisado por: Luis Aguirre Pesantes Gerente Corporativo Técnico 20 de mayo 2021 	Revisado por: Simeón Peña Pajuelo Coord. Corp. SIG 21 de mayo 2021 	Aprobado por: Javier Muro Rosado Gerente General 24 de mayo de 2021 
---	---	---	---

	POLITICA CORPORATIVA	Código:	PC-01-11
	ESTRATEGIAS Y MODELO DE MANTENIMIENTO	Versión:	01/24-05-21
		Página:	4 de 4

- (e) Utilización de Auditorías para verificar el cumplimiento del alcance definido en la programación de trabajos, así como en los servicios contratados para desarrollarlos.

5. MODELO DE MANTENIMIENTO

Nuestro modelo de Mantenimiento es integral, abarca las actividades durante el ciclo de vida del activo, desde el planeamiento basado en la criticidad del activo, a través de la optimización de los presupuestos de inversiones y gastos, programación eficiente y ejecución oportuna para garantizar niveles de calidad y confiabilidad de servicio, utilizando las herramientas tecnológicas y sistemas corporativos de soporte que permiten administrar la infraestructura, controlando su desempeño mediante un sistema de indicadores de mantenimiento.



Nota: esta nueva Política Corporativa sustituye a la anterior política contenida en la Directiva Corporativa DC-GCT-01-13 V01_15-04-13 la cual, queda sin efecto alguno.

Elaborado por: Equipo de Optimización de la Gestión de Mantenimiento 14 de mayo de 2021 	Revisado por: Luis Aguirre Pesantes Gerente Corporativo Técnico 20 de mayo 2021 	Revisado por: Simeón Peña Pajuelo Coord. Corp. SIG 21 de mayo 2021 	Aprobado por: Javier Muro Rosado Gerente General 24 de mayo de 2021 
---	---	---	---