



93711802-557F-40C8-B139-310EEBCC60CE

CONSTANCIA DE PRESENTACIÓN DE INFORME

La Contraloría General de la República hace constar que el/la Titular señor/a **ARTURO LEONARDO VASQUEZ CORDANO**, con DNI N° **10602720**, de la entidad: **0148 EMPRESA REGIONAL ELECTRONORTE MEDIO S.A - HIDRANDINA**, ha efectuado la remisión virtual a través del Aplicativo Informático de la Contraloría General de la República del **Informe Rendición De Cuentas De Titulares por cese en el cargo** de la gestión ejercida entre en **2021**.

Miércoles, 30 de Marzo de 2022

**Subgerencia de Prevención e Integridad
Contraloría General de la República**

Nota:

- La presentación ni el contenido del Informe Rendición De Cuentas De Titulares no constituye un indicador de economía, eficiencia, transparencia o legalidad del gasto o actividades realizadas por la entidad. La información reportada es sujeta de verificación posterior.
- La presente constancia se emite en el marco de la ejecución de la etapa denominada: "Elaboración, aprobación y publicación del Informe de Rendición de Cuentas" del Proceso de Rendición de Cuentas.



INFORME
RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULAR
POR *INFORME ANUAL 2021*

Periodo del 01 de Enero 2021 al 31 de Diciembre 2021

**Empresa Regional de Servicio Público de
Electricidad Electro Norte Medio S.A. -
HIDRANDINA S.A.**

TRUJILLO – TRUJILLO – LA LIBERTAD
MARZO-2022

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULAR DE LA EMPRESA

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA EMPRESA
 - 1.1 Información General del Titular de la Empresa.
 - 1.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos)
 - 1.3 Situación al inicio de la gestión.
 - 1.4 Logros alcanzados en el período de gestión.
 - 1.5 Limitaciones en el período a rendir.
 - 1.6 Recomendaciones de Mejora
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA
- III.** SECCIÓN II: INFORMACIÓN DE INDICADORES ECONÓMICOS
- IV.** SECCIÓN III: INFORMACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA.
- V.** SECCIÓN IV: INFORMACIÓN DE AUTOEVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA.
- VI.** ANEXOS DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA.

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE HIDRANDINA.

1.1 Información General de Titular de Hidrandina.

Código de la Empresa	0148		
Nombre de la Empresa	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad Electro Norte Medio S.A. - Hidrandina S.A.		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Vásquez Cordano Arturo Leonardo		
Cargo del Titular	Presidente de Directorio		
Tipo de documento de identidad	D.N.I		
N° de documento de identidad	10602720		
Teléfonos:	Teléfono: 211-5500 anexo 51121 Teléfono: (044) 481300 anexo 31121		
Correo Electrónico	avasquez@distriluz.com.pe		
Tipo de informe	Informe de Rendición de Cuentas Anual 2021		
INFORME A REPORTAR	Rendición de Cuentas del Titular		
Fecha de inicio del período reportado:	01/01/2021	Nro. Documento de Nombramiento / Designación y fecha	Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano"
Fecha de fin del período reportado:	31/12/2021	Nro. Documento de Cese de corresponder	
Fecha de presentación:	31/03/2022		

1.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos).

a. Visión

Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.

b. Misión

Somos una empresa de distribución eléctrica que brinda servicios de calidad con excelente trato y oportuna atención, para incrementar la satisfacción y generación de valor económico, social y ambiental en nuestros grupos de interés, contribuyendo al desarrollo de nuestras áreas de influencia y la mejora continua de la gestión, con tecnología, seguridad y talento humano comprometido, que hace uso de buenas prácticas de gestión.

c. Valores**1. Excelencia en el Servicio**

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y en el servicio que brindamos a nuestros clientes externos, clientes internos y a nuestros grupos de interés en general, con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

2. Compromiso

Somos una empresa comprometida con el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, de las comunidades, de los ciudadanos y al país con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

3. Integridad

Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. Respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias en base a las normas establecidas.

4. Innovación

Fomentamos el desarrollo de nuevas ideas que optimicen servicio y productos cuestionando nuestros procesos y procedimientos con el fin de buscar la mejora continua y generar mayor valor.

5. Pasión por el Cliente

Sabemos que nuestro foco principal es lograr la satisfacción plena de nuestros clientes internos y externos. Por ello, mantenemos una actitud centrada en el cliente y en la colaboración, buscando conocer sus necesidades para lograr su atención.

d. Principios**1. Eficiencia y Generación de Valor**

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, generando valor para las empresas de nuestra corporación, los ciudadanos y el país. Encaminamos todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos, optimizando el uso de recursos.

2. Responsabilidad

Cumplimos con nuestros objetivos haciéndonos cargo de los resultados y las consecuencias que pueden tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la sociedad y el medio ambiente.

3. Transparencia

Somos honestos y transmitimos a la sociedad información de la gestión de forma veraz, clara y oportuna.

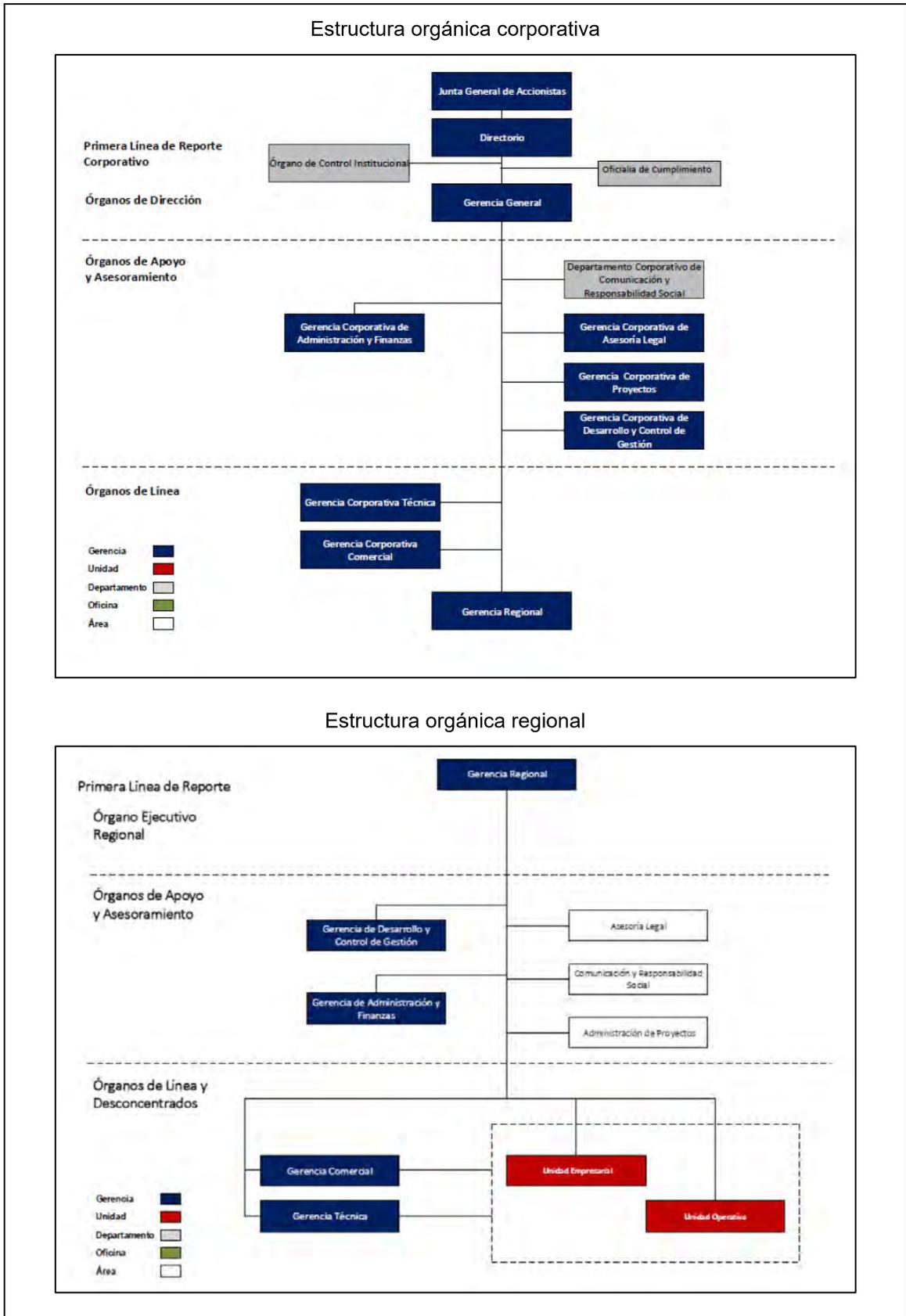
4. Flexibilidad al cambio, dinamismo y proactividad

Nos anticipamos a los cambios, siendo proactivos, innovadores y con una actitud flexible a iniciativas y mejora de los procesos que nos permiten un mayor dinamismo como empresa.

5. Enfoque al cliente externo, atención oportuna y asertividad, trabajo en equipo

Contamos con un enfoque integral ante las necesidades y expectativas de nuestros clientes, generando acciones con equipos multidisciplinarios para una atención oportuna y asertiva.

e. Organigrama



1.3 Situación al inicio de la gestión

Gerencia Comercial

- ✓ La venta de energía acumulada reportada al mes de Diciembre 2020 es de 1,742.3 GWh, proyectándose para el periodo 2021; 1,832.3 GWh.
- ✓ Al mes de Diciembre 2020 se reportó 946 804 clientes, proyectándose para el periodo 2021; 986 414 clientes.
- ✓ Las Perdidas de energía en Distribución al mes de Diciembre 2020 fue de 10.16%, proyectándose para el periodo 2021; 10.11%.
- ✓ Al mes de Diciembre 2020, el indicador de morosidad acumulado registro 30.8%, proyectándose para el periodo 2021; 20.99%.

Gerencia Técnica

La Gerencia Técnica, tiene la responsabilidad de garantizar la calidad, continuidad y confiabilidad del sistema eléctrico de Hidrandina a través de:

- ✓ **Unidad de Mantenimiento de Generación:** Encargada del mantenimiento de 11 centrales Hidroeléctricas (CH Tarabamba, CH Yamobamba, CH Maria Jiray, CH Pomabamba, CH Pacarenca, CH Cantange, CH Shipilco, CH Huayunga, CH Chicche, CH Paucamarca y CH Catilluc).
- ✓ **Unidad de Mantenimiento de Transmisión:** Encargada del mantenimiento de 43 subestaciones de potencia con una capacidad instalada de 1 103 MVA y 1 453 Km de red correspondiente a 54 líneas de transmisión, tres de ellas en doble terna y una capacidad de transmisión de 2 946 MVA, adicionalmente se tienen celdas de salida de líneas en 04 Subestaciones de terceros (Egenor, SN Power, Conehua y Cementos Pacasmayo)
- ✓ **Unidad de Mantenimiento de Distribución** (sede en la ciudad de Trujillo) y sus jefaturas Técnicas en las unidades de Negocios de Cajamarca, La Libertad Norte, Libertad Sierra, Huaraz y Chimbote se encargan del mantenimiento de 17 593 Km de red de MT (215 alimentadores), 24 576 Km de red de BT, 17 720 SEDs, 251 953 luminarias, en las regiones de La Libertad, Huaraz y parte de Cajamarca (las provincias de Contumazá, Cajamarca, San Pablo, Celendín, San Miguel, San Marcos y Cajabamba).
- ✓ Las redes de MT son predominantemente aéreas y en menor cantidad subterráneas. Las SEDs son del tipo convencional y aéreo (monoposte y biposte). Las redes y subestaciones aéreas tienen estructuras de concreto, con el empleo de aisladores apropiados para el nivel de tensión de operación utilizando además, equipos de maniobra y protección seguros. Adicionalmente, Hidrandina administra infraestructura de terceros como es el caso de FONAFE, ADINELSA y las del MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS. Los niveles en MT son de 10 kV, 13.2 kV, 13.8 kV y 22.9 kV y en BT son 440/220 V y 380/220 V.
- ✓ **Unidad de Control de Operaciones:** mediante sus procesos, sistema de control de operaciones y a través de controles a distancia con el sistema SCADA u operadores en las subestaciones de potencia contribuyen a la eficiencia y efectividad de servicio de electricidad.

Calidad y Fiscalización

- ✓ A consecuencia de la pandemia por el COVID-19, el Gobierno emitió los DU 035-2020-PCM y DU 062-2020 – PCM relacionado a la inaplicación de la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos (NTCSE). En proceso de ejecución parcial de los diversos programas de mediciones y reportes en aplicación de la NTCSE Urbano – Rural.
- ✓ Programación y ejecución de Auditorías Internas y Externas del Sistema Integrado de Gestión en base a las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, permitiendo fortalecer y mejorar el desempeño de los procesos. Por la situación con COVID-19 las auditorías se realizarán virtualmente.

Proyectos

- ✓ Al mes de Diciembre 2020, la ejecución económica se reportó en el orden del 45.7%, con un monto ejecutado de S/ 37,2 millones respecto a la meta anual que era de S/ 81,4 millones.
- ✓ El Estado de Emergencia decretado desde el mes de marzo 2020, debido al COVID-19, desfasó y postergó muchos de los procesos relacionados a los proyectos de inversión, como las convocatorias, evaluaciones de concursos y otorgamientos de buena pro; así como, suscripción de los contratos, el inicio de las obras y la misma ejecución de las obras.

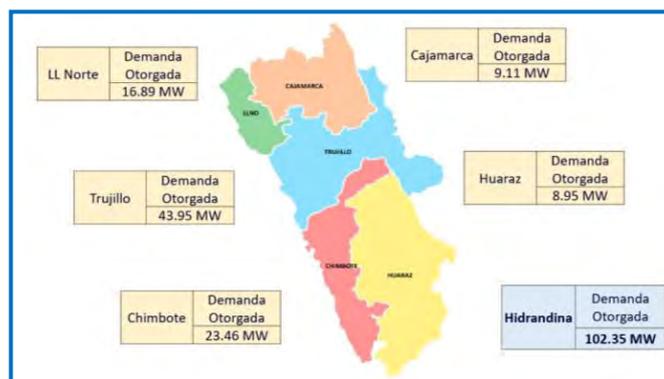
1.4 Logros alcanzados en el periodo de gestión

Además de lograr el nivel de cumplimiento del plan estratégico (97,68%), plan operativo (102,6%) y convenio de gestión (93,9%); también se trabajó en las oportunidades de mejoras identificadas:

- ✓ Atención de la Demanda, con ampliación de infraestructura.
- ✓ Relacionamiento con los clientes: atención oportuna e intensificar comunicación.
- ✓ Fortalecer las actividades de mantenimiento para mantener la confiabilidad en nuestros sistemas eléctricos: Continuidad de Servicio.
- ✓ Mejora de Procesos: Plataforma de proveedores, canales de recaudación, gestión de vacaciones de colaboradores y control de pruebas COVID.
- ✓ Mejora en la gestión de inversiones, para renovación de redes de media tensión, mejoramiento de centrales de generación e instalaciones de transmisión para incrementar la oferta para atender la demanda creciente.
- ✓ Cultura Organizacional: Trabajo en equipo e integración, vocación de servicio y Liderazgo

Gerencia Técnica

- ✓ En el año 2021 la demanda otorgada fue de 102.35 MW, las cuales incluyen Certificados de Factibilidad, Sistemas de Distribución en BT, Sistemas de Distribución en MT/BT, Sistemas de Utilización y Sistemas de Electrificación Rural.



- ✓ Adquisición y capacitación con 02 Drones Modelo MATRICE210 V2-01 para intensificar las actividades de inspección de componentes superiores en Línea de Transmisión y Sub estaciones de potencia, con vista desde planta y laterales, con acercamiento y registro en memoria mediante fotografía y video, lo cual permitirá programar el reemplazo de elementos críticos, los cuales no eran perceptibles a la vista.

- ✓ SE Salaverry: 24/01/2021 Reemplazo del transformador de potencia de 3 MVA por otro de mayor potencia (rotado de la ex SE Guadalupe – 02) 34.5/10 KV - 10/12 MVA para atender el crecimiento de la demanda. Así mismo se instaló una celda zigzag.
 - ✓ SE Chimbote Norte: Ingresa en operación el nuevo Transformador de potencia 138/22.9/13.8 KV, 30/40 MVA (implementando el tercer devanado en 22.9 KV para atender el crecimiento de la demanda y clientes potenciales en 22.9 KV)
 - ✓ SE Trujillo Sur: 11/07/2021, cambio de relación de transformación en el TC-6026 de la L-6695 para atender el crecimiento de la demanda del eje Huaca del Sol – Virú y Chao.
 - ✓ SE Chao: 17/07/2021 Puesta en servicio del banco de condensadores 1.5 MVAR en barra de 10KV de la S.E. Chao mejorando la calidad de producto del sistema eléctrico Chao.
 - ✓ SE Cajamarca: 14.11.2021, cambio de la relación de transformación en el TC-6023 de la L-6047, de 200/5 a 300/5, para atender el crecimiento de la demanda Sistema eléctrico Cajabamba – Huamachuco y Cliente Minera Poderosa.
 - ✓ SE Cajabamba: 14.11.2021, cambio del banco de baterías y Rectificador, ejecutado por la empresa Minera Poderosa.
 - ✓ Subestaciones varias: Reemplazo de relés de protección, por cumplimiento del tiempo de vida útil, en la SET Virú, Porvenir, Trujillo Sur Casagrande I, Chilete y Cajabamba.
 - ✓ Culminado los trabajos de mantenimiento y limpieza de la infraestructura civil de 11 centrales que operamos. En el mes de noviembre se ejecutó los trabajos en las CH Paucamarca, Chicche, Huayunga.
 - ✓ De los 25 grupos de generación que se dispone (24 hidráulicos y 1 térmico) operando 19 unidades y al inicio de la temporada de lluvias ha permitido volver a operar 5 grupos que estuvieron paralizados por falta de agua.
 - ✓ Reparación de tramos colapsados de canales de las CH Tarabamba y Cantange (con reparación provisional)
 - ✓ Culminación de reparación de grupo 3 de CH Yamobamba.
 - ✓ Rebobinado del alternador de 320 KW del grupo 2 de la CH Huayunga
 - ✓ Mejoras en Sistemas de protección de las CH María Jiray, Tarabamba y Paucamarca.
 - ✓ Renovación de Sistemas Auxiliares de las CH Tarabamba y Catilluc.
 - ✓ Modificación en sifón de la CH Catilluc, para operar en simultaneo los 3 grupos instalados.
 - ✓ Rehabilitación del cerco perimétrico de la CH Cantange para evitar paralizaciones por inundaciones.
 - ✓ La cuadrilla de líneas energizadas de Trujillo, durante el año 2021, intervino en un total de 1 605 actividades de manera correctiva y preventiva, para garantizar la calidad del servicio de energía eléctrica a nivel regional.
 - ✓ Se realizó los trabajos de Desconexión de la cascada (2300/10,000/10000/400V) y el Montaje y puesta en servicio de Autotransformador de 500KW y Transformador de 2.3/13.8KV, en patio de llaves de la Central Pacarenca para mejoras en la calidad del suministro.
- Proyecto PITEC: Instalación de Reconectores**
- ✓ Puesta en servicio de 187 Reconectores, 3 indicadores de Falla, 220 pararrayos, 15 seccionalizadores, 195 seccionalizadores tipo cuchilla, 142 modem GPRS, 76 suministro SIMCARD y 3 sensores de falla en alimentadores que recorren zonas urbanas y rurales. Automatizados 108 reconectores.
- Proyecto PITEC: Instalación de Lámparas LED**
- ✓ En la actualidad se han instalado 8 480 lámparas LED en las principales avenidas, calles y parques de las principales ciudades que abarca la concesión de HIDRANDINA (4 565 lámparas de 50-55 W, 2 663 lámparas de 90-100 W, 1 172 lámparas de 190-200 W, Mediante API N° 03-019-2019 se adquirieron 46 360 de luminarias LED; las cuales se harán efectivas en 6 entregas desde el año 2021 al año 2023 según se detalla en cuadro:

ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS LED CON API-03-019-2019							
DESCRIPCIÓN	PRIMERA ENTREGA	SEGUNDA ENTREGA	TERCERA ENTREGA	CUARTA ENTREGA	QUINTA ENTREGA	SEXTA ENTREGA	TOTAL
		Nov-21	Mar-22	Jul-22	Nov-22	Mar-23	
Numero de Luminarias	12280	4,200	11,080	5,550	8,000	5,250	46360

A continuación, mostramos el detalle de ejecución de montaje de luminarias Led en el año 2021.

Unidades Empresariales	Cantidad Instalada 50-55 W	Cantidad Instalada 90-100 W	Cantidad Instalada 190 - 200 W	TOTAL LED INSTALADO
CHIMBOTE	1611	830	300	2741
HUARAZ	238	370	150	758
TRUJILLO	1416	827	715	2958
CAJAMARCA	600	520		1120
LA LIBERTAD NORTE	550	146		696
LA LIBERTAD SIERRA	150	57		207
TOTAL LED INSTALADO	4565	2750	1165	8480

Proyecto Convenio MINEM

- ✓ Puesta en servicio de 56 Reconectores de 95 adquiridos.

Proyecto Convenio COREA

- ✓ Automatización de las redes de distribución y monitoreo mediante SCADA DMS del Sistema Eléctrico Trujillo, habiéndose instalado 120 interruptores inteligentes, reforzamiento de 5Km de conductor, implementación de 13 nuevos enlaces, y la instalación de 03 recloser y 03 RMUs. A la fecha se está culminando la integración al sistema Scada.
- ✓ Mediante Resolución N° 191-2020-OS/CD se modificó la relación de los proyectos del PIT 2021-2025, teniendo en cuenta los extremos considerados fundados en los recursos de reconsideración, determinando así la versión final de obras teniendo una inversión aprobado de US\$ 27,7 millones (que representa el 53.37% del total de las Inversiones a nivel de Distriluz).
- ✓ Se obtuvo la Resolución Directoral N° 083-2021 MINEM/DGE de otorgamiento de la calificación SER para 28 proyectos rurales del "Expediente 05",
- ✓ Se ha presentado a DGE 15 expedientes de Concesión Rural que involucra a 1050 localidades y abarca área de concesión a ampliar de 2 047,23 km².
- ✓ Se ha integrado al SCADA un total de 171 Recloser del Proyecto Total de 285, los cuales están ubicados en las diferentes Unidades Empresariales.
- ✓ Se ha logrado obtener la Resolución Directoral N° 053-2021-MINEM/DGAAE de aprobación del PAD del departamento de Cajamarca.
- ✓ Se ha logrado obtener la Resolución Directoral N° 0141-2021-MINEM/DGAAE de aprobación del PAD del departamento de La Libertad.
- ✓ Se realizó el levantamiento de información de la Sub estaciones de Transformación y Centrales de Generación, el cual nos permitirá tener un mayor detalle del estado situacional de los equipos para su automatización.

Gerencia Comercial

En el año 2021 se obtuvieron resultados importantes en los indicadores comerciales:

- ✓ Al mes de Diciembre 2021 se registra menores ventas de 11.7 GWh (Real: 1 820.6 GWh respecto al PPTO 2021 1 832,3 GWh).
- ✓ **Variación neta de número de clientes:** Superior a la meta (100,00%), alcanzando un nivel de cumplimiento de 107%. Esto se debe a que se obtuvo una Variación neta (Ingresos y salidas) de 42 631 (5,7%) Clientes desde enero a diciembre, cifra por encima de los 39 608 (4,19) Clientes Proyectados para su ingreso al cierre del año 2021.
- ✓ **Coefficiente de Electrificación:** Ascende a 89,54% superior a la meta de 88,40%, debido a la mayor cantidad de clientes residenciales que ingresaron durante el año 2021, en su mayoría provenientes de las Electrificaciones (MEM, Gobiernos Regionales y Municipios) principalmente por los SER Huallanca, Guadalupe y Cajamarca Norte en la Unidad de Cajamarca. Asimismo, el resultado obtenido al cierre del 2021, se encuentra por encima del 85.30% obtenido en el año 2020.
- ✓ **Cobrabilidad y Cobranza corriente:** Estos indicadores a diciembre 2021, registran una mejora respecto a diciembre 2020; producto de la reactivación económica propuesta por el Gobierno y la flexibilización de las medidas de restricción sanitaria y estrategia en campañas de facilidades de pago otorgadas.

Empresa	Descripción	Unidad	Acum Dic20	Acum Dic21	Acum REF Dic21	Variación: real Dic21/ Dic20	Variación: real Dic21/ REF Dic21
Hidrandina	Cobrabilidad	%	91.4%	100.3%	99.9%	8.90	0.42
	cobranza vs. facturac.(corriente)	%	52.3%	63.8%	65.7%	11.47	-1.94
	cobranza vs. facturac.(Total)	%	45.5%	57.9%	71.5%	12.47	-13.57
	Morosidad	%	30.8%	21.1%	11.0%	-9.67	10.16

- ✓ **Morosidad:** Para el mes de diciembre 2021, el indicador de morosidad acumulado de 21.1% registra una disminución de 9.1% respecto al acumulado del año anterior (30.82%), debido a la activación económica en las Regiones de La Libertad Cajamarca y Ancash, sumada a las acciones de cobranza, estrategias y políticas de financiamiento de deuda que se han desplegado.
- ✓ Al mes de Diciembre 2021, las **Pérdidas en Distribución** a Diciembre 2021 registran 10.49%, no se alcanzó la meta programada (10.11%)
- ✓ **Programa Electricidad al Toque:**
- ✓ El proyecto contempla la instalación de conexiones eléctricas domiciliarias para familias vulnerables, sin costo para las mismas, pues todo será asumido con los recursos del Fondo de Inclusión Social Energético (FISE), en el marco del Programa Anual de Promociones 2021 aprobado por el MINEM, la meta fue de 1 419 familias y se atendieron 1 981.
- ✓ **Relacionamiento con los clientes:**
- ✓ En el año 2021 con el propósito de mejorar la imagen de Hidrandina S.A se efectuó un acercamiento con las autoridades locales, regionales, políticas, civiles y clientes, para lo cual se actualizaron los Grupos de WhatsApp de Autoridades Regionales (prefectos, subprefectos) de Ancash, La libertad, Cajamarca a fin de recepcionar los requerimientos y también brindar información de interés relacionado al servicio de energía eléctrica, se han realizado reuniones de trabajo presenciales y virtuales; así como difusión mediante las redes sociales y medios de comunicación. Asimismo, se realizaron las siguientes actividades:
- ✓ Atención ininterrumpida en las 35 oficinas de Atención al Cliente, a través de módulos de atención virtual para los clientes que permitieron una atención rápida y fluida.
- ✓ A través de la página Web, entró en producción la plataforma de "Video Gestión", la cual permite que los clientes puedan separar una cita de atención en el día y hora más adecuado para ellos, y puedan tramitar: Nuevo Suministro, Reapertura de Servicio, Reubicación de Servicio, Cambio de Nombre, Facilidad de Pago y Conciliar un reclamo.
- ✓ Se cuenta con un servicio de tercerización de las actividades de Back Office, que permite una mejor gestión de las solicitudes y mejoramiento de las condiciones del servicio de atención de reclamos, tanto en primera y segunda instancia administrativa, que incluye el servicio de notificación de Resoluciones de primera instancia, para una mayor rapidez en la ejecución de este servicio y descargo de las notificaciones en sistema Optimus NGC.
- ✓ El servicio de Contac Center brinda mejores prestaciones en canales digitales como: ChatBot, Video llamadas; el servicio de IVR en la atención telefónica que permite que el usuario utilice la "Operadora Virtual", para a) Registro automático de una Interrupción de servicio, b) Consultar Saldo de Deuda, y todos los requisitos para obtener un servicio.
- ✓ Asimismo, realiza la devolución de llamadas e incremento de agentes telefónicos. Estos canales digitales permiten atender a nuestros usuarios desde la comodidad de su hogar, las 24 del día y los 365 días del año.
- ✓ Hidrandina S.A., cuenta con chatbot tanto en Messenger, WhatsApp y su página Web, lo cual permiten simular la conversación con una persona, dándole atención o respuestas de forma automática: a) Consulta de Saldo y fecha de vencimiento, b) Descarga de recibos, c) Pago de recibos en línea, d) Consultar por cortes programados, e) Consultar su última lectura facturada, f) Reportar la lectura de su medidor g) así como registrar de manera automática una interrupción de servicio h) gestionar facilidades de pago, i) consultar por requisitos para operaciones comerciales, j) efectuar un reclamo o una denuncia de AP, entre otros.
- ✓ En la gestión de cobranza, se envía mensaje de SMS y de Audio a los teléfonos de los clientes, a fin de recordarles fecha de pago, avisos de corte entre otros.

- ✓ Se elaboró el estudio para la segmentación de clientes Residenciales BT y clientes mayores y libres, la cual se encuentra en fase de prueba e implementación de módulo informático de Atención Comercial Segmentación (Optimus NGC), la cual permitirá implementar estrategias comerciales diferenciadas a nuestros clientes.
- ✓ Se modificó la I04-01-31 "REGISTRO DE SOLICITUDES VARIAS", para la obtención de datos de contacto de los clientes, a través de las comunicaciones electrónicas, y en toda oportunidad que el cliente se ponga en contacto en los canales de atención (presencial, telefónico, correo electrónico, redes sociales, etc.) y registrar su consentimiento para su tratamiento de acuerdo a Ley 29733 (Ley de Protección de Datos Personales) y su Reglamento y Directiva OSINERGMIN N° 139-2018-OS/CD; con ello se promueve las comunicaciones virtuales con los clientes.
- ✓ Se realizó reuniones informativas con grupos de interés dentro del programa ISCAL

Gestión Administrativa y Financiera

Actualización de Directivas

- ✓ En el año 2021 en coordinación con las demás empresas del Grupo Distriluz, Hidrandina S.A. presidió el trabajo de actualización de las siguientes Directivas Corporativas tomando en cuenta los lineamientos de FONAFE:
DC-GCAF-01-13 Baja y Venta de Activos No Críticos V03_23.04.2021, reemplazando a la versión emitida en el año 2017.
DC-GCAF-22-21 Inventario de Almacenes V01_30-09-21, reemplazando al procedimiento de inventario.

Saneamiento Patrimonial

- ✓ En el año 2021, se ha realizado supervisión y seguimiento del Proceso de Saneamiento Físico-Legal de 21 predios que viene siendo realizado en las UU.EE. Cajamarca, Chimbote, Huaraz y La Libertad Norte y la U.O. La Libertad Sierra, con inicio en el mes de Noviembre 2021. A Diciembre 2021 se tiene un avance del 10%, se estima su culminación a finales del mes de noviembre del 2022.

Baja de activos

- ✓ En el año 2021, el Directorio autorizó la baja de activos no críticos de 18 inmuebles. El Comité de Ventas, ha realizado la convocatoria de Subasta Pública N° 001-2021 Primera Convocatoria Subasta de Activos No Críticos (inmuebles), teniendo como fecha de realización de la subasta el 18 de febrero de 2022; obteniendo un ingreso de S/ 226 000 soles por la subasta de 01 terreno ubicado en la UE Chimbote.

Inventario de bienes de activo fijo - No eléctricos

- ✓ En el mes de octubre de 2021, se inició el inventario y conciliación de bienes de activo fijo no eléctricos a nivel empresa (Sede Corporativa, Unidades Empresariales y Operativa). A Diciembre 2021 se tiene un avance del 85%, se estima su culminación en el mes de abril de 2022.

Inventario de bienes de activo fijo - Eléctricos

- ✓ En el mes de diciembre de 2021, se inició el inventario y conciliación de bienes de activo fijo de Centrales de Generación, reportándose un avance del 75%, se estima su culminación en el mes de abril de 2022.

Adinelsa

- ✓ En el año 2021, se realizó el inventario físico y tasación de equipos de las CC.HH. Maria Jiray, Pacarenca, Pomabamba e inventario y tasación integral de la C.H. Catilluc; los informes fueron alcanzados a FONAFE, en el mes de noviembre de 2021. A Diciembre 2021, aun no se cuenta con la conformidad de ADINELSA para la transferencia formal de las instalaciones correspondientes a las Centrales de Generación.

Implementación de plataforma de proveedores

- ✓ La implementación de esta Plataforma de Control de Comprobantes, permite al proveedor ingresar sus documentos relacionados a sus comprobantes de pago (CP), y coordinar con el administrador de contrato la conformidad y tramite del mismo. Esta plataforma permite conocer si un CP, cuenta con la conformidad oportuna, a fin de que los proveedores puedan negociar estos en las distintas entidades financieras para obtener liquidez inmediata. Asimismo refleja los tiempos de atención de cada

comprobante ingresado, y los estados según el proceso de pago: RECEPCION, REGISTRO, PAGO.

Ampliación de agentes en línea y nuevo canal de recaudación

- ✓ Se integró a Caja Arequipa al servicio Interconexión en Línea en sus diferentes canales, así mismo los pagos por servicios de las actividades comerciales en las oficinas de ATC se iniciaron a través del Depósito Bancario y masificando pagos a través de los POS de tarjetas Visa y MC Procesos.

Desde julio 2018, el servicio de recaudación de recibos de energía eléctrica de Hidrandina fue asumido en su totalidad por las Entidades Financieras y Empresas Terceras, implementando el servicio de Interconexión en Línea en todos su canales: Internet, Agentes, Oficinas y Débito Automático, lo que nos permitió seguir atendiendo a nuestros clientes y usuarios en el punto de cobranza más cercano a su domicilio.

En año 2021 se activó un nuevo canal de pago en los cajeros corresponsales ATM'S del BBVA para que el cliente puede pagar su recibo desde esa plataforma.

Recupero de tributos

- ✓ Se obtuvo fallo favorable del Tribunal Fiscal por Impuesto a la Renta 2013, el importe recuperado ascendió a S/ 1 733 759 (ingresos).

Prescripción de fiscalización SUNAT

- ✓ La facultad fiscalizadora de SUNAT para el periodo 2015, ha prescrito durante el año 2021, permitiendo a la empresa, lo que ha permitido reducir el pasivo por provisión de impuesto la suma de S/ 1 368 840; que ha revertido a ingresos.

Plan anual de contrataciones

- ✓ Se obtuvo un cumplimiento del PAC 2021 del 96.20% en la contratación de bienes, servicios, consultorías y ejecución de obras.

Tipo de Proceso Programado	Cantidad Total	Valor Estimado / Referencial Total S/	Programados D/diembre 2021	Monto Programado a Diciembre 2021	Convocados al 30.12.2021	Monto Convocado al 30.12.2021	Avance a Diciembre 2021	Avance Total
Licitación Pública	24	77,492,721.27	24	77,492,721.27	21	52,697,091.11		
Contratación Directa	4	9,749,369.00	4	9,749,369.00	5	9,902,369.00		
Adjudicación Simplificada	84	148,833,801.71	84	148,833,801.71	80	148,313,482.28		
Concurso Público	35	145,941,758.29	35	145,941,758.29	35	145,941,758.29	96.20%	96.20%
Sub. Inv. Electr. / Comp. Precios / Acuerdo Marco	11	9,636,768.10	11	9,636,768.10	11	9,636,768.10		
Total requerimientos	158	391,654,418.37	158	391,654,418.37	152	366,491,468.79		

Reconocimiento de la CIER (Comisión de Integración Energética)

- ✓ Por obtener un índice global de calidad en la gestión del Recurso humano, considerado por la CIER como un Estándar de alta calidad.
- ✓ Certificación de la Asociación de Buenos Empleadores 2020-2022
- ✓ Implementación de módulos de control de vacaciones y de control de pruebas COVID 19.

Implementación de servicios de salud a través de EPS Rimac

- ✓ Desde el 01 de Mayo 2021 los colaboradores pueden acceder a los servicios que brinda la EPS a través de la empresa RIMAC.

Entrega virtual de boletas de remuneraciones

- ✓ A través de correo electrónico Gestión de Personas – HDNA; mensualmente se realiza el envío de las boletas remuneraciones, constancias de CTS y de gratificación a cada correo corporativo de los colaboradores, evitando de esta manera demoras en la entrega de esta documentación relevante para el personal y cumpliendo la normativa al respecto.

Encuesta de Clima Laboral

- ✓ En el año 2021, se alcanzó un 86.99% de satisfacción general, en esta encuesta.

Componente de Gestión de Personas 2021 – FONAFE

- ✓ Se obtuvo un grado de cumplimiento de 100%, ubicándonos a las empresas del Grupo Distriluz dentro de las mejores Distribuidoras Eléctricas en materia de gestión de personas.

Capacitación 2021

- ✓ Durante el año 2021 se alcanzó un total de 48,366.50 horas hombre de formación, 101 eventos de capacitación, superando en 29,5% a la meta establecida (78 eventos), se logró que el 97.9% de colaboradores hayan participado en al menos una acción formativa, alcanzando un presupuesto total ejecutado de S/ 709 872.

Calidad y Fiscalización

- ✓ Hidrandina S.A., en octubre 2021 recertificó su Sistema de Gestión de Calidad bajo el estándar internacional ISO 9001:2015, emitido por la empresa AENOR PERU.
- ✓ En noviembre y diciembre 2021 Hidrandina S.A. realizó Auditoría Interna y de Seguimiento del Sistema Integrado de Gestión (SIG), bajo los alcances de las normas ISO 9001:2015, ISO14001:2015 e ISO45001:2018, logrando mantener la certificación.
- ✓ Se viene realizando diversos trabajos de mejora en las redes eléctricas, a fin de minimizar el efecto del pago de compensación en aplicación de la NTCSE Urbano y Rural, en lo que respecta a las mediciones de mala calidad pendientes hasta el 16.03.2020.
- ✓ La empresa viene realizando el pago de compensaciones por Calidad de Suministro en aplicación de la Ley de Concesiones Eléctricas.
- ✓ A Diciembre 2021 se obtuvo el indicador del Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (SCI) de 94.91% (Avanzado) y un valor de 89.57% de cumplimiento del Plan de Trabajo de Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC).

Proyectos

- ✓ El avance económico al mes de Diciembre 2021, de los proyectos de inversión y los gastos de capital no ligados a proyectos, reporta un monto de S/ 78,5 millones que está en el orden del 124.1% con respecto al monto programado para el año 2021 (S/ 63,2 millones).
Se concluyeron los siguientes proyectos de inversión:
- ✓ Ampliación de Redes Primarias, Secundarias y Alumbrado Público en Asentamientos Humanos de la Provincia de Chepén, con una inversión aprobada de S/ 0,8 MM.
- ✓ Ampliación de Redes de distribución de los sectores Villa El Sol V-A y Villa San José V-B El Milagro – Huanchaco, con una inversión aprobada de S/ 0,3 MM.
- ✓ Ampliación Marginal de las Redes De Distribución Primaria, Secundaria Y Conexiones Domiciliarias de 03 Sectores El Porvenir, 01 Sector Huanchaco – Trujillo, 01 Sector Bellavista – Nepeña, con una inversión aprobada de S/ 4,2 MM.
- ✓ Saldo de Obra: Reubicación de Red Primaria en AMT 10kV Tramo Aeropuerto – Cerro La Virgen a través del Soterrado de Red Aéreo del distrito de Huanchaco; con una inversión aprobada de S/ 1,2 MM.
- ✓ Saldo de Obra: Rehabilitación de la SET Huarmey, con una inversión aprobada de S/ 0,3 MM.
- ✓ Mejoramiento y Ampliación de Redes de distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público asociado a 8 SED's de los sectores de La Primavera, Antenor Orrego y Ramal Playa, con una inversión aprobada de S/ 3,9 MM.
- ✓ Mejoramiento y Ampliación de Redes asociado a 20 SED's del Sistema Eléctrico de Trujillo, en los distritos de La Esperanza y El Porvenir, con una inversión aprobada de S/ 15,3 MM.
- ✓ Renovación de Línea de conducción en el Mejoramiento de línea L-3340 y L-3341 de 34.5kV Cruce Río Chicama - Saldo de Obra, con una inversión aprobada de S/ 1,6 MM.
- ✓ Mejoramiento Redes de Distribución Primarias, Secundarias y Alumbrado Público de la Localidad de Cascas, Provincia de Gran Chimú; con una inversión aprobada de S/ 4,6 MM.

Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Se obtuvo calificación satisfactoria en la Evaluación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según Ley 29783 (evaluación desagregada en base al ciclo de mejora continua PHVA); se obtiene un promedio de 95.2% de calificación EXCELENTE, según la escala definida para calificar el SGSST de Hidrandina – Informe Inghenor marzo 2021.

- ✓ Se obtuvo la certificación de los sistemas de gestión bajo las normas ISO 14001 del Sistema de Gestión Ambiental, ISO 45001 Sistema de la Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo e ISO 9001 Sistema de Gestión de Calidad.

1.5 Limitaciones en el período a rendir

Gerencia Técnica

- ✓ Los procesos para obtención de indicadores están supeditados a la culminación de otros procesos como es la toma de lecturas para el cálculo de la producción y pérdidas técnicas de transmisión, periodo de facturación para el reporte de las compensaciones de calidad del producto y ley.
- ✓ La Pandemia del COVID_19 aún viene impactando en la capacidad operativa de las contratistas de servicios de operación y mantenimiento de las instalaciones eléctricas, así como al personal de supervisión por los contagios que conllevan al aislamiento obligatorio del personal.
- ✓ Los procesos de contratación de empresas de servicios se han visto prolongados por los plazos que conlleva el proceso logísticos, más aún en los casos de ausencia de postores, no ha permitido garantizar la continuidad de los servicios de mantenimientos preventivos en las Unidades de Negocios de Chimbote, Cajamarca y Huaraz, así como la contratación de los servicios de Operación de Centrales de Generación en los periodos de Febrero y Marzo, teniendo que reprogramar los mantenimientos preventivos.

Gerencia Comercial

- ✓ Indicador de Morosidad, acumulado del año 2021 fue de 21.15%, cifra inferior a lo reportado a Diciembre 2020 (30.82%). La mayor reducción de la morosidad se ha complicado por la situación económica de nuestros clientes.
- ✓ Las Pérdidas en Distribución a Diciembre 2021 registran 10.49%, no alcanzando la meta programada (10.11%) debido principalmente a: Incremento de irregularidades por vulneración de las condiciones del suministro, incremento del hurto de energía como consecuencia de situación económica de nuestros clientes principalmente en zonas periféricas.
- ✓ Impacto tarifario a partir de mayo 2021, estimado en S/ 1.55 millones mensuales menos en el margen bruto como consecuencia de la nueva aplicación del Factor de Balance de Potencia (FBP) según fijación del ente regulador Osinergmin.

Calidad y Fiscalización

- ✓ Debido a las afectaciones en la salud del personal propio y de contratistas fue uno de las principales limitantes para la ejecución de los programas de mediciones en aplicación de la NTCSE Urbano Rural, así como los reportes exigidos.
- ✓ La ejecución de las Auditorias del SIG por la coyuntura del COVID-19 se realizó virtualmente.

Proyectos

- ✓ Retraso en la aprobación de Estudios Ambientales de los proyectos de inversión gestionados ante la DREM de los Gobiernos Regionales.
- ✓ Falta de personal especializado en Sistemas de Transmisión.
- ✓ Efectos adversos causados por la Pandemia con las empresas contratistas en la ejecución de las obras (resolución de contratos, ampliaciones de plazo, adicionales,

etc.) y consultoras en el desarrollo de los estudios (falta de personal, demora en el avance).

Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Restricciones por la pandemia del COVID-19 (distanciamiento social, reducción de aforo, prohibición de reuniones, etc.).

1.6 Recomendaciones de mejora.

Gerencia Técnica

- ✓ Viabilizar la compra de materiales de manera oportuna
- ✓ Ejecución de Obras en el sistema de distribución
- ✓ Ejecución de PITEC- automatización de red.
- ✓ Continuar con los trabajos preventivos sin corte de servicio mediante actividades de las cuadrillas de trabajos con tensión (TCT)
- ✓ Incrementar la instalación de cobertores y barreras en redes y subestaciones para evitar el contacto de animales y aves.

Gerencia Comercial

- ✓ Optimización de los procesos del negocio y aplicación de herramientas de transformación digital, que continúen fortaleciendo el sistema comercial a través de la integración de aplicaciones informáticas e implementación de diferentes estrategias para logra una mejor satisfacción de nuestros clientes.
- ✓ Implementar mecanismo de financiamiento virtual para que nuestros clientes accedan a facilidades de pago de su deuda a través de la web, donde no será necesario coordinar directamente con representante de la empresa.
- ✓ Contratación oportuna de servicios de actividades técnico comerciales según procedimientos estipulados en la Ley de Contrataciones del Estado que garanticen la continuidad del servicio prestado.

Calidad y Fiscalización

- ✓ Hidrandina S.A. solicitó al OSINERGMIN suspensión de los procedimientos de Fiscalización regular para el primer semestre 2022, debido al incremento de contagios del personal propio y de terceros a causa de la tercera ola del COVID-19.

Proyectos

- ✓ Continuar con las reuniones semanales y la comunicación fluida con el área de Logística a fin de que los procesos de convocatorias y contrataciones cumplan con los plazos fijados y programados.
- ✓ Continuar con las gestiones pertinentes para las adquisiciones de los terrenos para las nuevas Subestaciones en sistemas de transmisión.

Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Implementación de las acciones de mejora y recomendaciones detectadas en las auditorías externas e internas, referidas a la gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente.

II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE HIDRANDINA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

1. Gestión de Planeamiento

1.1 Matriz Estratégica de Hidrandina

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico HIDRADINA	Objetivo Específico HIDRADINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEC 1. Incrementar la creación de valor económico	OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	Incrementar el valor económico	1. ROE	$(\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio Total}) \times 100$	Porcentaje	13.36	11.86	88.74
				2. EBITDA	$[\text{Utilidad Oper.} + \text{Depreciación} + \text{Amortización}]$	MM S/	265.22	243.0	91.62
Clientes y Grupos de Interés	OEC 2. Incrementar el valor social y ambiental	OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	Incrementar el número de clientes	3. Coeficiente de electrificación	$(\text{Nro. de clientes residenciales} \times \text{Nro. de personas por familia}) / \text{Nro. de habitantes área geográfica} \times 100$	Porcentaje	88.40	89.54	101.29
				4. Hallazgos de OEFA subsanados	$(\text{Hallazgos subsanados en el período} / \text{Hallazgos subsanables en el período}) \times 100$	Porcentaje	100	100	100.00
	OEC 3. Mejorar la calidad de los bienes y servicios	OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de suministro eléctrico	5. SAIDI	$(\sum (\text{Usuarios afectados} \times \text{Duración de la interrupción en horas}) / \text{Total Usuarios})$	Horas	13.14	14.30	91.17
				6. SAIFI	$(\sum (\text{Usuarios afectados} \times \text{Número de interrupciones}) / \text{Total Usuarios})$	Veces	5.94	7.10	80.47
			Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	7. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	Porcentaje	60	52.70	87.83

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico HIDRADINA	Objetivo Específico HIDRADINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Procesos Internos	OEC 4. Mejorar la eficiencia operativa	OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	Reducir las pérdidas de energía	8. Pérdidas de energía en distribución	[(Energía entregada en distribución - (Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución)) / (Energía total entregada)] *100	Porcentaje	8.46	10.49	75.96
	OEC 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	Optimizar la gestión de inversiones	9. Avance % del Plan de Transmisión al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Transmisión)	Porcentaje	100	97.22	97.22
				10. Avance % del Plan de Distribución al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Dsistribución)	Porcentaje	100	118.53	118.53
	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	11. Grado de Implementación del CBGC	Autoevaluación Validada	Porcentaje	76	89.57	117.86
				12. Grado de madurez del SCI	Autoevaluación Validada	Número	3.9	-----	(**)
	OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Autoevaluación Validada	Número	3	-----	(**)
Aprendizaje	OEC 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional en la corporación	OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	Desarrollar competencias en los colaboradores	14. Nivel de Implementación y gestión de etapas del Modelo de evaluación de desempeño	Autoevaluación Validada	Número	9	9	100.00
			Mejorar la percepción de los colaboradores	15. Índice de clima laboral	Encuesta de Índice de Clima Laboral	Porcentaje	73	86.99	119.16

Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa
Legenda
***NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100**

(**) Dado que no se logró actualizar en las metas del PEI 2021 la modificación de la forma de evaluación de los indicadores Grado de madurez del SCI y Grado de madurez de la RSC, se concordó entre representantes del FONAFE y de las empresas distribuidoras de estado (EDES), según Acta de Reunión N° 002-2022 de fecha 04.02.2022, que en el informe anual de cumplimiento del PEI 2021, no se tome en cuenta dichos indicadores en la matriz de evaluación, los cuales deben explicitarse en cuadro aparte, tomando en cuenta las metas que se consideraron en la modificación de los Planes Operativos 2021. De acuerdo a ello, se cumple con reportar sus correspondientes cumplimientos:

Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico HIDRADINA	Objetivo Específico HIDRADINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Procesos Internos	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Sistema de Control Interno	12. Grado de madurez del SCI	Autoevaluación Validada	%	79.00	94.91	100.0
	OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Autoevaluación Validada	%	50.00	66.67	120.0

1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
1. Incrementar el valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	245.94	243.00	98.8
	2.- ROE	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Total Patrimonio}) \times 100$	%	12.79	11.86	92.7
	3- ROA	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Total Activos}) \times 100$	%	6.88	6.18	89.8
2. Incrementar nivel de ingresos	4.- Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	"Volumen estimado de energía vendida (en GWh)"	GWh	1,435.66	1,431.99	99.7
	5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	56.44	56.93	100.9
3. Incrementar el número de clientes	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	4.18	4.50	107.6
4. Mejorar el manejo ambiental en la actividad empresarial	7.- Cumplimiento del PAA	$\text{N}^\circ \text{ de actividades ejecutadas PAA} / \text{Total de actividades programadas en el PAA} \times 100$	%	100.00	99.80	99.8

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
5. Mejorar la calidad de suministro eléctrico	8.- SAIDI	$\sum (\text{Usuarios Afectados} \times \text{Duración de la Interrupción en Horas}) / (\text{Total Usuarios})$.	Horas	12.90	14.30	89.1
	9.- SAIFI	$\sum (\text{Usuarios Afectados} \times \text{Número de Interrupciones}) / (\text{Total Usuarios})$.	Veces	5.80	7.10	77.6
6. Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	62.00	52.70	85.0
7. Reducir las pérdidas de energía	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	$[(\text{Energía Entregada en distribución} - \text{Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución}) / \text{Energía total Entregada}] \times 100$	%	10.11	10.49	96.2
8. Aumentar la eficiencia del uso de los activos	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.50	0.50	100.0
9. Completar la transferencia de obras ejecutadas por terceros	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM	-	-	(**)
10. Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST)	14.- Cumplimiento del PASST	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades ejecutadas del PASST} / \text{Total de actividades programadas del PASST}) \times 100$	%	100.00	100.5	100.5
11. Optimizar la gestión de inversiones	15.- Eficiencia de inversiones FBK	$(\text{Monto ejecutado de Inversiones FBK} / \text{Monto programado de Inversiones Plan Inicial FBK}) \times 100$	%	100.00	144.0	120.0
12. Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	80.00	89.57	112.0
13. Fortalecer el Sistema de Control Interno	17.- Nivel de Madurez de SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	%	79.00	94.91	120.0
14. Fortalecer la responsabilidad social empresarial	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	%	50.00	66.67	120.0
15. Desarrollar competencias en los colaboradores	19.- Cumplimiento del PACA	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades ejecutadas del PACA} / \text{Total de actividades programadas del PACA}) \times 100$	%	100.00	129.50	120.0
16. Mejorar la percepción de los colaboradores	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	73.00	86.99	119.2

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100

(**) Como no tenemos importe en saneamiento patrimonial en la partida de capital adicional, este indicador no se considera en la evaluación del POI.

2. Gestión de Presupuesto

2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
1. INGRESOS	1,201,245,816	1,230,281,067	102.42
1.1 Venta de Bienes	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	1,091,810,495	1,139,281,893	104.35
1.3 Ingresos Financieros	300,137	515,922	171.90
1.4 Ingreso por participación o dividendos	-	992,063	-
1.5 Ingresos complementarios	83,794,701	71,130,352	84.89
1.6 Otros	25,340,483	18,360,837	72.46
2. EGRESOS	953,462,431	987,487,925	103.57
2.1 Compra de Bienes	684,612,042	705,676,506	103.08
2.1.1 Insumos y suministros	682,579,827	703,541,341	103.07
2.1.2 Combustibles y lubricantes	729,550	815,358	111.76
2.1.3 Otros	1,302,665	1,319,807	101.32
2.2 Gastos de personal (GIP)	63,552,151	61,888,633	97.38
2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)	43,707,395	42,762,398	97.84
2.2.1.1 Básica (GIP)	28,305,727	27,749,128	98.03
2.2.1.2 Bonificaciones	8,376,473	8,298,322	99.07
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	5,443,562	5,010,171	92.04
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	773,091	730,445	94.48
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	734,938	762,639	103.77
2.2.1.6 Otros (GIP)	73,604	211,693	-
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	2,849,747	2,898,770	101.72
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	3,086,211	2,948,690	95.54
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	391,500	388,500	99.23
2.2.5 Capacitación (GIP)	750,000	709,873	94.65
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	75,901	291,632	384.23
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	12,691,397	11,888,770	93.68
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	-	-	-
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	420,573	88,145	20.96
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	560,330	559,744	99.90
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	432,078	442,209	102.34
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	-	-	-
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	1,347,121	1,055,712	78.37

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	157,272	60,845	38.69
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP9)	-	-	-
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	9,307,261	9,307,261	100.00
2.2.7.10 Otros (GIP)	466,762	374,854	80.31
2.3 Servicios prestados por terceros	120,138,585	125,163,153	104.18
2.3.1 Transporte y almacenamiento	10,748,037	11,012,427	102.46
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	915,547	1,168,532	127.63
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	4,111,750	4,540,634	110.43
2.3.3.1 Auditorias (GIP)	612,293	750,841	122.63
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	1,241,890	1,429,805	115.13
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	1,976,397	2,029,690	102.70
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	281,170	330,298	117.47
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	51,565,708	56,540,098	109.65
2.3.5 Alquileres	4,779,050	4,029,186	84.31
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	8,089,886	7,299,968	90.24
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	5,509,390	5,269,386	95.64
2.3.6.2 Guardianía (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	2,580,496	2,030,582	78.69
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	733,326	730,589	99.63
2.3.8 Otros	39,195,281	39,841,719	101.65
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	33,524	30,277	90.31
2.3.8.2 Prov. De personal y coop, y services (GIP)	1,670,423	1,633,999	97.82
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	35,386,165	35,832,962	101.26
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	2,105,169	2,344,481	111.37
2.4 Tributos	65,185,975	73,419,182	112.63
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	154,277	154,054	99.86
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	65,031,698	73,265,128	112.66
2.5 Gastos diversos de Gestión	11,315,055	12,401,968	109.61
2.5.1 Seguros	4,325,632	4,525,881	104.63
2.5.2 Viáticos (GIP)	634,904	696,562	109.71
2.5.3 Gastos de Representación	-	-	-
2.5.4 Otros	6,354,519	7,179,525	112.98
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	55,267	75,638	136.86
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	6,299,252	7,103,887	112.77
2.6 Gastos Financieros	8,658,623	8,938,483	103.23
2.7 Otros	-	-	-

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
RESULTADO DE OPERACIÓN	247,783,385	242,793,142	97.99
3. GASTOS DE CAPITAL	162,710,373	177,967,466	109.38
3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk	63,200,371	78,457,464	124.14
3.1.1 Proyecto de inversión	38,549,640	45,382,337	117.72
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	24,650,731	33,075,127	134.18
3.2 Inversión Financiera	-	-	-
3.3 Otros	99,510,002	99,510,002	100.00
4. INGRESOS DE CAPITAL	-	-	-
4.1 Aportes de Capital	-	-	-
4.2 Ventas de Activo Fijo	-	-	-
4.3 Otros	-	-	-
5. TRANSFERENCIAS NETAS	-5,006	778,719	-
5.1 Ingresos por Transferencias	2,972,892	2,292,074	77.10
5.2 Egresos por Transferencias	2,977,898	1,513,355	50.82
RESULTADO ECONOMICO	85,068,006	65,604,395	77.12
6. FINANCIAMIENTO NETO	89,116,024	-64,886,670	-72.81
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-
6.1.1 Financiamiento largo plazo	-	-	-
6.1.1.1 Desembolso	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.1.2 Financiamiento de corto plazo	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	89,116,024	-64,886,670	-72.81
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo	140,000,000	-	0.00
6.2.1.1 Desembolsos	140,000,000	-	0.00
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	-	-	0.00
6.2.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	0.00
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	-50,883,976	-64,886,670	127.52
6.2.2.1 Desembolsos	206,000,000	192,000,000	93.20
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	256,883,976	256,886,670	100.00

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
6.2.2.2.1 Amortización	255,165,326	255,165,326	100.00
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	1,718,650	1,721,344	100.16
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	8,500,000	3,034,141	35.70
SALDO FINAL	182,684,030	3,751,866	2.05
GIP-TOTAL	104,226,809	102,691,412	98.53
Impuestos a la Renta	52,167,197	52,167,197	100.00

Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

Leyenda: *NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

3. Gestión de Inversión

3.1 Inversiones – (En soles)

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	TOTAL GENERAL	0	79	337,029,985	59,125,375	35,146,373
1	Proyectos de Inversión	0	64	277,688,196	42,915,231	23,040,830
2	IOARR	0	15	59,341,789	16,210,144	12,105,543

Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

Regla: La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

3.2 Obras Públicas

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	TOTAL GENERAL							
1	20	11	0	9	0	85,184,766	2,633,434	50,075,141

Anexo 3.2: Obras públicas

4. Gestión Financiera Contable

4.1. Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras*) En Soles.

El presente formato no aplica para Hidrandina.

4.2. Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera*) En soles

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	27,979,505
Inversiones Financieras	-
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	198,203,599
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	32,039,538
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	6,692,077
Inventarios (Neto)	38,505,512
Activos Biológicos	-
Activos No Corrientes Mantenedos para la Venta	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-
Gastos Pagados por Anticipado	120,286
Otros Activos (Neto)	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	303,540,517
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	851,151
Otras cuentas por Cobrar	497,399
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-
Activos Biológicos	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	7,932,633
Propiedades de Inversión	-
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	1,546,031,331

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
Activos Intangibles (Neto)	1,105,050
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidad	-
Otros Activos	-
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	1,556,417,564
TOTAL DEL ACTIVO	1,859,958,081
CUENTAS DE ORDEN	70,504,733
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	-
Obligaciones Financieras	194,996,649
Cuentas por Pagar Comerciales	108,727,439
Otras Cuentas por Pagar	86,793,376
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1,098,202
Provisiones	24,273,887
Pasivos Mantenedos para la Venta	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-
Beneficios a los Empleados	20,275,997
Otros Pasivos	19,165,170
TOTAL PASIVO CORRIENTE	455,330,720
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones Financieras	2,007,915
Cuentas Pagar Comerciales	-
Otras Cuentas por Pagar	36,927,940
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	8,350,631
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	13,343,275
Provisiones	-
Beneficios a los Empleados	4,139,919

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
Otros Pasivos	-
Ingresos Diferidos (Neto)	370,131,290
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	434,900,970
TOTAL DEL PASIVO	890,231,690
PATRIMONIO	
Capital	749,216,619
Acciones de Inversión	-
Capital Adicional	-
Resultado no Realizados	-
Reservas Legales	91,339,521
Otras Reservas	-
Resultados Acumulados	125,533,420
Otras Reservas de Patrimonio	3,636,831
TOTAL DEL PATRIMONIO	969,726,391
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	1,859,958,081
CUENTAS DE ORDEN	70,504,733

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

4.3. Empresa - Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras*) En Soles.

El presente formato no aplica para Hidrandina.

4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras*) En soles

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	1,092,601,762
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1,092,601,762
Costo de Ventas	887,525,864
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	205,075,898
Gastos de Ventas y Distribución	54,407,774
Gastos de Administración	43,696,802
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	4,974,948
Otros Ingresos Operativos	53,334,924
Otros Gastos Operativos	156,267
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	165,124,927
Ingresos Financieros	8,088,746
Diferencia de Cambio (Ganancias)	3,204,700
Gastos Financieros	3,467,964
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	5,838,120
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociacios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	167,112,289
Gasto por Impuesto a las Ganancias	52,143,171
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	114,969,118
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	114,969,118

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	2,889,738
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	2,889,738
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	852,473
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultados Integral	
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	2,037,265
Otros resultados Integrales	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	117,006,383
Depreciación	77,245,374
Amortización	633,691

Anexo 4.4 Empresa – Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

4.5. Empresa - Estado de Cambios en Patrimonio Neto* (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 1° de Enero del 2021	749,216,619	-	-	-	-	80,282,854	121,130,971	1,599,566	952,230,010
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	749,216,619	-	-	-	-	80,282,854	121,130,971	1,599,566	952,230,010
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							114,969,118		114,969,118
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-99,510,002		-99,510,002
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera								2,037,265	2,037,265
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios						11,056,667	-11,056,667		-
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	-	-	-	11,056,667	4,402,449	2,037,265	17,496,381
Saldo al 30 de Junio del 2021	749,216,619	-	-	-	-	91,339,521	125,533,420	3,636,831	969,726,391

Anexo 4.5 Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (*) En Soles.

CONCEPTOS	AL MES DE Diciembre 2021 (REAL)
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,316,630,355
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	7,819,224
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	86,082,682
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-927,174,697
Cuenta de los Empleados	-60,195,240
Impuesto a las Ganancias	-64,182,475
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-3,467,964
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	-112,451,523
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	243,060,362
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	1,354,090
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	

CONCEPTOS	AL MES DE Diciembre 2021 (REAL)
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-89,893,906
Compra de Activos Intangibles	-62,721
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-88,602,537
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	192,000,000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	1,033,071
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-254,278,083
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-94,379,055
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-155,624,067

CONCEPTOS	AL MES DE Diciembre 2021 (REAL)
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-1,166,242
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	29,145,747
SALDO DEL EFECTIVO AL FIN DEL PERIODO	27,979,505

Anexo 4.6 Empresa Estado de Flujo en Efectivo

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

5. Gestión de Tesorería

5.1 Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,451,180,802
Venta de Bienes y Servicios	1,139,281,893
Ingresos Financieros	515,922
Ingresos por participación o dividendos	992,063
Ingresos Complementarios	71,130,352
Retenciones de Tributos	220,899,735
Otros	18,360,837
EGRESOS DE OPERACIÓN	1,234,001,756
Compra de Bienes	854,198,892
Gastos de personal	61,045,432
Servicios prestados por terceros	156,207,758
Tributos	120,386,921
Por Cuenta Propia	120,386,921
Por Cuenta de Terceros	-
Gastos diversos de Gestión	16,611,179
Gastos Financieros	4,777,895
Otros	20,773,679
FLUJO OPERATIVO	217,179,046
INGRESOS DE CAPITAL	-
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
Otros	-
GASTOS DE CAPITAL	55,273,422
Presupuesto de Inversiones -FBK	55,273,422
Proyectos de Inversión	44,090,345
Gastos de capital no ligados a proyectos	11,183,077
Inversión Financiera	-
Otros	-
TRANSFERENCIAS NETAS	778,719
Ingresos por Transferencias	2,292,074
Egresos por Transferencias	1,513,355
FLUJO ECONÓMICO	162,684,343
FINANCIAMIENTO NETO	-64,886,670
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	-64,886,670
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-64,886,670
Desembolsos	192,000,000
Servicios de Deuda	256,886,670
Amortización	255,165,326

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL MES DE DICIEMBRE 2021 (REAL)
Intereses y comisiones de la deuda	1,721,344
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	98,963,915
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	98,963,915
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	-1,166,242
SALDO INICIAL DE CAJA	29,145,747
SALDO FINAL DE CAJA	27,979,505
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	
RESULTADO PRIMARIO	162,684,343
Participación de trabajadores D. Legislativo N°892	8,002,021

Anexo 5.1: Flujo de Caja (En soles)

5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	249 (Recibidas)
2	16 (Emitidas)

Anexo 5.2: Cartas Fianzas

5.3 Documentos Valorados

Hidrandina no cuenta con documentos valorados que reportar.

5.4 Fideicomisos

Hidrandina no cuenta con fideicomisos que reportar.

5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
	Moneda nacional S/.	En soles	Moneda extranjera	En soles
1	16	26 523 244.74	4	917 195.21

Anexo 5.5: Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	5	0

Anexo 5.6: Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias

5.7 Últimos Giros realizados.

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Transferencias a cuenta de terceros: Proveedor/Trabajador	105
2	Pago de Detracciones	36
3	Otros (cheques)	0

Anexo 5.7. Últimos Giros realizados

6. Gestión de Endeudamiento

6.1. Endeudamiento

N°	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional, con cargo a las operaciones de endeudamiento
1	24	192,000,000.00

Anexo 6.1. Endeudamiento

7. Gestión Logística

7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Cantidad de Procedimiento de selección convocados	Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/. (*)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)	Monto en soles S/.
		A		B	
	Total General	181	616,622,511.86	181	616,622,511.86
1	Bien	37	39,102,427.14	37	39,102,427.14
2	Consultoría de Obra	15	3,876,134.14	15	3,876,134.14
3	Obra	11	30,582,554.12	11	30,582,554.12
4	Servicio	118	543,061,396.47	118	543,061,396.47

Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

Leyenda

A: Cantidad de Procedimientos de Selección **Convocados**

B: Cantidad de Convocatorias **adjudicadas o consentidas** con Buena Pro

7.2 Contratos

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en soles S/.
	Total General	158	374,360,209.03
1	Bien	38	65,678,999.23
2	Consultoría de Obra	17	3,839,633.34
3	Obra	12	27,540,939.83
4	Servicio	91	277,300,636.63

Anexo 7.2: Contratos

8. Gestión de Recursos Humanos

8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Período reportado:	Mes y año de inicio	Mes y año fin a reportar	
	Enero 2021	Diciembre 2021	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del período reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles) (*)
PERSONAL	755	744	10,390,544
Planilla	755	744	10,390,544
Gerente General	1	1	44,410
Gerentes	7	10	334,134
Ejecutivos	28	25	663,684
Profesionales	210	217	3,811,985
Técnico	330	315	3,532,971
Administrativos	179	176	2,003,360
Locación de Servicios	0	0	-
Servicios de Terceros	18	21	133,979
Personal de Cooperativas	0	0	-
Personal de Services	0	0	-
Otros	18	21	133,979
Pensionistas	20	20	23,764
Régimen 20530	20	20	23,764
Régimen	0	0	-
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	0	6	7,949
TOTAL	793	791	10,556,237
Personal en Planilla	755	744	10,390,544
Personal en CAP	239	240	4,746,319
Personal Fuera de CAP	516	504	5,644,225
Según Afiliación	755	744	10,390,544
Sujetos a Negociación Colectiva	350	343	4,057,830
No Sujetos a Negociación Colectivo	405	401	6,332,715
Personal Reincorporado	314	311	3,213,431
Ley de Ceses Colectivos	16	15	214,388
Derivados de Procesos de Despidos	65	64	751,441
Otros	233	232	2,247,602

(*) El Gasto de personal del último mes a reportar incluye los siguientes conceptos: Planilla mensual, Gratificación dic.2021, Bonos extraordinarios y Aportaciones del empleador

Anexo 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

9. Gestión Administrativa

9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	En Proceso	95% (**)

Anexo 9.1 Gestión de reclamos

(**)De acuerdo al análisis del numeral 3.3 del D.S. 007-2020-PCM, este dispositivo legal no es de aplicación para las empresas de Distribución Eléctrica, por cuanto las mismas se encuentran reguladas en este procedimiento por una norma especial respecto al Libro de Reclamos - Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos - D.S. 020-97-EM, y de manera supletoria por el Procedimiento de Supervisión de la Facturación Cobranza y Atención al Usuario Res. N° 047-2009-OS/CD, así como por la Directiva de Reclamaciones aprobada a través de la RCD N.° 269-2014-OS/CD.

Siendo así, las empresas de distribución eléctrica, se encuentran supervisadas por el ente fiscalizador OSINERGMIN, entidad que exige mediante su marco regulatorio que todas las oficinas de atención al cliente cuenten en forma física con un LIBRO DE OBSERVACIONES, y en el caso de Registro de Reclamos estos puedan efectuarse de manera física, así como de manera virtual a través de Página Web.

HIDRANDINA S.A., en cumplimiento a las exigencias normativas tiene implementado el Libro de Observaciones físicamente en todos los centros de atención al cliente, así como el registro virtual de reclamos en la siguiente dirección WEB <https://servicios.distriluz.com.pe/OficinaVirtual/Suministro/Reclamo>

A la fecha se vienen efectuando mejoras en el registro virtual de reclamo, como es: Concretar el enlace de Registros de Reclamos vía página Web, con el Sistema Informático Comercial Optimus NGC (Registro en línea), dicha mejora se tiene proyectado se concrete en el segundo trimestre 2022 (abril 2022).

Leyenda:

(*) No corresponde (en aquellos casos en donde el tramo no haya iniciado)

Nota: El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

- Primer tramo: Poder Ejecutivo, que incluye a ministerios, organismos públicos, Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de julio de 2021.
- Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.
- Tercer tramo: Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionalmente Autónomos, universidades y municipalidades de Lima Metropolitana, cuyo plazo máximo de implementación vence el 30 de abril de 2022.
- Cuarto tramo: Gobiernos regionales, proyectos y universidades regionales, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de octubre de 2022.
- Quinto tramo: Gobiernos locales (provinciales y distritales de tipo A, B y D), cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2023.

10. Gestión de Muebles e Inmuebles

10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	261	29	7	85	382

Anexo 10.1 Bienes Inmuebles y predios

10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11 Aire Acondicionado Y Refrigeración	22 Equipo	163	8
2	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	50 Máquina	92,355	80
3	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	82 Vehículo	127	12
4	74 Oficina	08 Cómputo	839	1
5	74 Oficina	22 Equipo	3,187	19
6	74 Oficina	64 Mobiliario	7,050	11
7	88 Seguridad Industrial	22 Equipo	257	0
8	95 Telecomunicaciones	22 Equipo	227	2

Anexo 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase
LEYENDA GRUPO

1	04 Agrícola y Pesquero 11 Aire Acondicionado Y Refrigeración 18 Animales 25 Aseo Y Limpieza 32 Cocina Y Comedor 39 Cultura Y Arte 46 Electricidad Y Electrónica 53 Hospitalización 60 Instrumento De Medición 67 Maquinaria Vehículos Y Otros 74 Oficina 81 Recreación Y Deporte 88 Seguridad Industrial 95 Telecomunicaciones
2	04 Aeronave 08 Cómputo 22 Equipo 29 Ferrocarril 36 Maquinaria Pesada 50 Máquina 64 Mobiliario 71 Nave o Artefacto Naval 78 Producción Y Seguridad 82 Vehículo
3	Cantidad Total por Grupo

10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	NO	Mediante Oficio N° 296-2022-EF/54.05 la Dirección General de Abastecimiento - DGA, comunica copia del Informe N° 137-2022-EF/54.05 emitido por la Dirección de Bienes Muebles de la Dirección General de Abastecimiento, en la cual se concluye: que de acuerdo a lo señalado en la Directiva N° 0006-2021-EF/54.01, que comprende el procedimiento para la toma y presentación del inventario de los bienes muebles patrimoniales, no resulta aplicable para la gestión de los bienes muebles patrimoniales de propiedad de las empresas públicas no financieras bajo el ámbito de FONAFE, por lo cual, dichas empresas quedan exceptuadas de la presentación del inventario de los bienes muebles patrimoniales hasta que la Dirección General de Abastecimiento emita las disposiciones que le sean aplicables. Abastecimiento emita las disposiciones que le sean aplicables.
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	SI	En cumplimiento a nuestros procedimientos internos, se ha realizado el inventario de almacenes al cierre del año 2021.

Anexo 10.3 Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles MEF

N° Base Normativa

- 1
 - *Artículo N° 8 de la Ley N° 29151
 - *Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.
 - * Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.
 - * Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.
 - * Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
 - * Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2
 - * Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

11. Gestión de Informática

11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
1	46	10

Anexo 11.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

11.2. Licencias de Software.

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	B	C	D
1	Licencias de Software	5,077	1,698

Anexo 11. 2. Licencias de Software
Leyenda

- A Nombre de Ejecutora Presupuestal
- B Descripción de La Licencia De Software
- C Cantidad Total por Tipo De Licencias
- D Cantidad Total adquirida en la Gestión

12. Gestión de Control
12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Período a reportar (*)	Número de informes de Control Simultaneo (**) con Situaciones adversas en proceso y sin acciones (1)	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones (2)
2019	2	2
2020	0	0
2021	5	5
TOTAL DEL PERÍODO	7	7

Anexo 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte

(2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones**.

(**) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.

12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Período a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
2018	1	1
2019	1	3
2020	2	2

Período a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
TOTAL DEL PERÍODO	4	6

Anexo 12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

(1) Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte

(2) Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(*) Colocar los períodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

13. Gestión Legal

13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de (A+B+C)	Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D	E			F		
1	27	1553	38	1618	99,144.28	0	99,144.28	6,172,647	4,365,649	1,806,998

Anexo 13.1. Total De Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

III. SECCIÓN II: INFORMACIÓN DE INDICADORES ECONÓMICOS

Información estructurada y automatizada de los principales indicadores económicos de la Empresa y tiene por finalidad servir de referencia a la ejecución de los principales servicios públicos que brinda.

Entre los principales rubros de información se tienen indicadores relacionados a los sectores que estén vinculados, por ejemplo: Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción y Energía.

Este cuadrante proporcionara información de fuente pública como del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) así como las generadas por la propia Empresa previamente aprobados por la Contraloría General.

La información tendrá criterios de búsqueda por UBIGEO, departamento, provincia y distrito e indicadores sociales importantes.

Sector vinculado:

Año (*)	Sector	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2021	Energía	ROE	Porcentaje	11.86	EEFF
2021	Energía	ROA	Porcentaje	6.18	EEFF
2021	Energía	EBITDA	S/ MM	243,0	EEFF

Información reportada al mes de Diciembre 2021

Nota: (*) Se registrará el año de evaluación del indicador

Territorial

Año (*)	Región	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2021	La Libertad	Coeficiente de Electrificación	Porcentaje	89.96	N° de Clientes
2021	Ancash	Coeficiente de Electrificación	Porcentaje	82.84	N° de Clientes
2021	Cajamarca	Coeficiente de Electrificación	Porcentaje	100.49	N° de Clientes

Información reportada al mes de Diciembre 2021, asimismo se hace de conocimiento que el indicador Coeficiente de Electrificación a nivel de Hidrandina es de 89.54%.

Cabe señalar que Hidrandina en la Región Cajamarca, solo tiene a su cargo 7 provincias (Contumazá, Cajamarca, San Pablo, Celendín, San Miguel, San Marcos y Cajabamba)

Nota: (*) Se registrará el año de evaluación del indicador

IV. SECCIÓN III: INFORMACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA ENTIDAD.

Cuenta con información de Productos de bienes, servicios o actividades agregadas que responden a las necesidades de las personas e incluso otras entidades o empresas y que son entregadas por las Empresas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos productos misionales pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico de la Empresa, Sistema de Control Interno y otros.

N°	Nombre del Producto (Bien / Servicio/ Actividad)	Fuente
1	Servicio público de electricidad dentro de su zona de concesión (Norte Medio de la República del Perú) mediante la distribución y comercialización de energía eléctrica adquirida a empresas generadoras, en adición y en menor medida, desarrolla actividades de sub-transmisión y actividades de generación de energía eléctrica en centros aislados.	Plan Estratégico Institucional 2017-2021

Leyenda

Bien : Bien entregado a ciudadanos usuarios.

Servicio : Servicio que brinda la entidad a ciudadanos usuarios o servicios misionales entregados por la entidad.

Actividad : Actividad misional (actividad agrupadora) de la entidad que encontramos en los instrumentos de gestión del POI/PEI

V. SECCIÓN IV: INFORMACIÓN DE AUTOEVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA

Contiene información cualitativa de la gestión de los servicios públicos de la Empresa transparentando la información y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la entidad y de la gestión efectuada en el uso de los fondos previstos para cada uno de ellos.

Asimismo, bajo un criterio de rendición de cuentas registra las limitaciones como las medidas que adopta para la mejora continua.

Cumplimiento de productos:

N°	Nombre del producto	¿Se cumplió con los objetivos en el período a rendir?
1	Servicio público de electricidad dentro de su zona de concesión (Norte Medio de la República del Perú) mediante la distribución y comercialización de energía eléctrica adquirida a empresas generadoras, en adición y en menor medida, desarrolla actividades de sub-transmisión y actividades de generación de energía eléctrica en centros aislados.	Parcialmente

Nota: La relación de productos a evaluar es la definida en la sección III "Información de bienes y servicios entregados por la entidad".

Detalle del cumplimiento del producto 1: 2021

A. ¿Se cumplió con los objetivos y metas programadas en el período a rendir?

SI	NO	PARCIALMENTE	NO APLICA
		X	

Nota: En caso marque la opción *no aplica*, se adjuntará un sustento en PDF y no se registrará información en las siguientes preguntas.

B. ¿Cuáles son los logros alcanzados en el período a rendir?

El Plan Operativo al mes de Diciembre 2021 reporta un nivel de cumplimiento del 102.6%, sin embargo se tiene el siguiente reporte a nivel de indicadores:

- ✓ 10 indicadores han cumplido su meta prevista al periodo indicado.
- ✓ 09 indicadores no han cumplido su meta prevista al periodo indicado.
- ✓ 01 indicador no registra información, dado que no tenemos importe en saneamiento patrimonial en la partida de capital adicional, por ello este indicador no se considera en la evaluación del POI.

Objetivo Estratégico PEI	Objetivo Operativo	Indicador Operativo POI	Fórmula Indicador Operativo	Unidad de Medida	Meta Anual Inicial	Meta Modificada Al mes de Diciembre del 2021	Ejecución Al mes de Diciembre del 2021	Diferencia	Nivel de Cumplimiento %
OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	1. Incrementar el valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	265.22	245.94	243.00	-2.9	98.8
		2.- ROE	(Utilidad Neta / Total Patrimonio) x 100	%	13.36	12.79	11.86	-0.9	92.7
		3.- ROA	(Utilidad Neta / Total Activos) x 100	%	7.52	6.88	6.18	-0.7	89.8
	2. Incrementar nivel de ingresos	4.- Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	Volumen estimado de energía vendida (en GWh)	GW h	1,451.02	1,435.66	1,431.99	-3.7	99.7
		5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	64.55	56.44	56.93	0.5	100.9
OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	3. Incrementar el número de clientes	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	4.19	4.18	4.5	0.3	107.6
	4. Mejorar el manejo ambiental en la actividad empresarial	7.- Cumplimiento del PAA	N° de actividades ejecutadas PAA/ Total de actividades programadas en el PAA x 100	%	100.00	100.0	99.8	-0.2	99.8
OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	5. Mejorar la calidad de suministro eléctrico	8.- SAIDI	\sum (Usuarios Afectados x Duración de la Interrupción en Horas) / (Total Usuarios).	Horas	13.14	12.90	14.30	1.4	89.1
		9.- SAIFI	\sum (Usuarios Afectados x Número de Interrupciones) / (Total Usuarios).	Veces	5.94	5.80	7.10	1.3	77.6
	6. Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	60.00	62.0	52.7	-9.3	85.0
OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	7. Reducir las pérdidas de energía	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	[(Energía Entregada en distribución - Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución) / Energía total Entregada] x 100	%	8.46	10.11	10.49	0.4	96.2
	8. Aumentar la eficiencia del uso de los activos	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.50	0.5	0.5	0.0	100.0
	9. Completar la transferencia de obras ejecutadas por terceros	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM	0.00	0.0	0.0	0.0	(*)
	10. Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST)	14.- Cumplimiento del PASST	(N° de actividades ejecutadas del PASST/Total de actividades programadas del PASST) x 100	%	100.00	100.0	100.5	0.5	100.5
OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	11. Optimizar la gestión de inversiones	15.- Eficiencia de inversiones FBK	(Monto ejecutado de Inversiones FBK / Monto programado de Inversiones Plan Inicial FBK) x 100	%	100.00	100.0	144.0	44.0	120.0
OEI 6. Fortalecer el gobierno corporativo	12. Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	76.00	80.0	89.57	9.6	112.0
	13. Fortalecer el Sistema de Control Interno	17.- Nivel de Madurez de SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	N°	3.90	79.0	94.91	15.9	120.1
OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	14. Fortalecer la responsabilidad social empresarial	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	N°	3.00	50.0	66.67	16.7	120.0
OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	15. Desarrollar competencias en los colaboradores	19.- Cumplimiento del PACA	(N° de actividades ejecutadas del PACA/Total de actividades programadas del PACA) x 100	%	100.00	100.0	129.5	29.5	120.0
	16. Mejorar la percepción de los colaboradores	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	73.00	73.0	86.99	14.0	119.2
Total								102.6	

(*) Como no tenemos importe en saneamiento patrimonial en la partida de capital adicional, este indicador no se considera en la evaluación del POI.

Asimismo, se reporta los siguientes logros obtenidos:

Gestión Comercial

En el año 2021 se obtuvieron resultados importantes en los indicadores comerciales:

✓ Al mes de Diciembre 2021 se registra menores ventas de 11.7 GWh (Real: 1 820.6 GWh respecto al PPTO 2021 1 832,3 GWh).

- ✓ **Variación neta de número de clientes:** Superior a la meta (100,00%), alcanzando un nivel de cumplimiento de 107%. Esto se debe a que se obtuvo una Variación neta (Ingresos y salidas) de 42 631 (5,7%) Clientes desde enero a diciembre, cifra por encima de los 39 608 (4,19) Clientes Proyectados para su ingreso al cierre del año 2021.
- ✓ **Coefficiente de Electrificación:** Asciende a 89,54% superior a la meta de 88,40%, debido a la mayor cantidad de clientes residenciales que ingresaron durante el año 2021, en su mayoría provenientes de las Electrificaciones (MEM, Gobiernos Regionales y Municipios) principalmente por los SER Huallanca, Guadalupe y Cajamarca Norte en la Unidad de Cajamarca. Asimismo, el resultado obtenido al cierre del 2021, se encuentra por encima del 85.30% obtenido en el año 2020.
- ✓ **Cobrabilidad y Cobranza corriente:** Estos indicadores a diciembre 2021, registran una mejora respecto a diciembre 2020; producto de la reactivación económica propuesta por el Gobierno y la flexibilización de las medidas de restricción sanitaria y estrategia en campañas de facilidades de pago otorgadas.

Empresa	Descripción	Unidad	Acum Dic20	Acum Dic21	Acum REF Dic21	Variación: real Dic21/ Dic20	Variación: real Dic21/ REF Dic21
Hidrandina	Cobrabilidad	%	91.4%	100.3%	99.9%	8.90	0.42
	cobranza vs. facturac.(corriente)	%	52.3%	63.8%	65.7%	11.47	-1.94
	cobranza vs. facturac.(Total)	%	45.5%	57.9%	71.5%	12.47	-13.57
	Morosidad	%	30.8%	21.1%	11.0%	-9.67	10.16

- ✓ **Morosidad:** Para el mes de diciembre 2021, el indicador de morosidad acumulado de 21.1% registra una disminución de 9.1% respecto al acumulado del año anterior (30.82%), debido a la activación económica en las Regiones de La Libertad Cajamarca y Ancash, sumada a las acciones de cobranza, estrategias y políticas de financiamiento de deuda que se han desplegado.
- ✓ Al mes de Diciembre 2021, las **Pérdidas en Distribución** a Diciembre 2021 registran 10.49%, no se alcanzó la meta programada (10.11%)
- ✓ **Programa Electricidad al Toque:**
- ✓ El proyecto contempla la instalación de conexiones eléctricas domiciliarias para familias vulnerables, sin costo para las mismas, pues todo será asumido con los recursos del Fondo de Inclusión Social Energético (FISE), en el marco del Programa Anual de Promociones 2021 aprobado por el MINEM, la meta fue de 1 419 familias y se atendieron 1 981.
- ✓ **Relacionamiento con los clientes:**
- ✓ En el año 2021 con el propósito de mejorar la imagen de Hidrandina S.A se efectuó un acercamiento con las autoridades locales, regionales, políticas, civiles y clientes, para lo cual se actualizaron los Grupos de WhatsApp de Autoridades Regionales (prefectos, subprefectos) de Ancash, La libertad, Cajamarca a fin de recepcionar los requerimientos y también brindar información de interés relacionado al servicio de energía eléctrica, se han realizado reuniones de trabajo presenciales y virtuales; así como difusión mediante las redes sociales y medios de comunicación. Asimismo, se realizaron las siguientes actividades:
- ✓ Atención ininterrumpida en las 35 oficinas de Atención al Cliente, a través de módulos de atención virtual para los clientes que permitieron una atención rápida y fluida.
- ✓ A través de la página Web, entró en producción la plataforma de “Video Gestión”, la cual permite que los clientes puedan separar una cita de atención en el día y hora más adecuado para ellos, y puedan tramitar: Nuevo Suministro, Reapertura de Servicio, Reubicación de Servicio, Cambio de Nombre, Facilidad de Pago y Conciliar un reclamo.

- ✓ Se cuenta con un servicio de tercerización de las actividades de Back Office, que permite una mejor gestión de las solicitudes y mejoramiento de las condiciones del servicio de atención de reclamos, tanto en primera y segunda instancia administrativa, que incluye el servicio de notificación de Resoluciones de primera instancia, para una mayor rapidez en la ejecución de este servicio y descargo de las notificaciones en sistema Optimus NGC.
- ✓ El servicio de Contac Center brinda mejores prestaciones en canales digitales como: ChatBot, Video llamadas; el servicio de IVR en la atención telefónica que permite que el usuario utilice la “Operadora Virtual”, para a) Registro automático de una Interrupción de servicio, b) Consultar Saldo de Deuda, y todos los requisitos para obtener un servicio.
- ✓ Asimismo, realiza la devolución de llamadas e incremento de agentes telefónicos. Estos canales digitales permiten atender a nuestros usuarios desde la comodidad de su hogar, las 24 del día y los 365 días del año.
- ✓ Hidrandina S.A., cuenta con chatbot tanto en Messenger, WhatsApp y su página Web, lo cual permiten simular la conversación con una persona, dándole atención o respuestas de forma automática: a) Consulta de Saldo y fecha de vencimiento, b) Descarga de recibos, c) Pago de recibos en línea, d) Consultar por cortes programados, e) Consultar su última lectura facturada, f) Reportar la lectura de su medidor g) así como registrar de manera automática una interrupción de servicio h) gestionar facilidades de pago, i) consultar por requisitos para operaciones comerciales, j) efectuar un reclamo o una denuncia de AP, entre otros.
- ✓ En la gestión de cobranza, se envía mensaje de SMS y de Audio a los teléfonos de los clientes, a fin de recordarles fecha de pago, avisos de corte entre otros.
- ✓ Se elaboró el estudio para la segmentación de clientes Residenciales BT y clientes mayores y libres, la cual se encuentra en fase de prueba e implementación de módulo informático de Atención Comercial Segmentación (Optimus NGC), la cual permitirá implementar estrategias comerciales diferenciadas a nuestros clientes.
- ✓ Se modificó la I04-01-31 “REGISTRO DE SOLICITUDES VARIAS”, para la obtención de datos de contacto de los clientes, a través de las comunicaciones electrónicas, y en toda oportunidad que el cliente se ponga en contacto en los canales de atención (presencial, telefónico, correo electrónico, redes sociales, etc.) y registrar su consentimiento para su tratamiento de acuerdo a Ley 29733 (Ley de Protección de Datos Personales) y su Reglamento y Directiva OSINERGMIN N° 139-2018-OS/CD; con ello se promueve las comunicaciones virtuales con los clientes.
- ✓ Se realizó reuniones informativas con grupos de interés dentro del programa ISCAL.

Gestión Técnica

- ✓ En el año 2021 la demanda otorgada fue de 102.35 MW, las cuales incluyen Certificados de Factibilidad, Sistemas de Distribución en BT, Sistemas de Distribución en MT/BT, Sistemas de Utilización y Sistemas de Electrificación Rural.
- ✓ Adquisición y capacitación con 02 Drones Modelo MATRICE210 V2-01 para intensificar las actividades de inspección de componentes superiores en Línea de Transmisión y Sub estaciones de potencia, con vista desde planta y laterales, con acercamiento y registro en memoria mediante fotografía y video, lo cual permitirá programar el reemplazo de elementos críticos, los cuales no eran perceptibles a la vista.
- ✓ SE Salaverry: 24/01/2021 Reemplazo del transformador de potencia de 3 MVA por otro de mayor potencia (rotado de la ex SE Guadalupe – 02) 34.5/10 KV - 10/12 MVA para atender el crecimiento de la demanda. Así mismo se instaló una celda zigzag.
- ✓ SE Chimbote Norte: Ingresa en operación el nuevo Transformador de potencia 138/22.9/13.8 KV, 30/40 MVA (implementando el tercer devanado en 22.9 KV para atender el crecimiento de la demanda y clientes potenciales en 22.9 KV)
- ✓ SE Trujillo Sur: 11/07/2021, cambio de relación de transformación en el TC-6026 de la L-6695 para atender el crecimiento de la demanda del eje Huaca del Sol – Virú y Chao.

- ✓ SE Chao: 17/07/2021 Puesta en servicio del banco de condensadores 1.5 MVAR en barra de 10KV de la S.E. Chao mejorando la calidad de producto del sistema eléctrico Chao.
 - ✓ SE Cajamarca: 14.11.2021, cambio de la relación de transformación en el TC-6023 de la L-6047, de 200/5 a 300/5, para atender el crecimiento de la demanda Sistema eléctrico Cajabamba – Huamachuco y Cliente Minera Poderosa.
 - ✓ SE Cajabamba: 14.11.2021, cambio del banco de baterías y Rectificador, ejecutado por la empresa Minera Poderosa.
 - ✓ Subestaciones varias: Reemplazo de relés de protección, por cumplimiento del tiempo de vida útil, en la SET Virú, Porvenir, Trujillo Sur Casagrande I, Chilete y Cajabamba.
 - ✓ Culminado los trabajos de mantenimiento y limpieza de la infraestructura civil de 11 centrales que operamos. En el mes de noviembre se ejecutó los trabajos en las CH Paucamarca, Chicche, Huayunga.
 - ✓ De los 25 grupos de generación que se dispone (24 hidráulicos y 1 térmico) operando 19 unidades y al inicio de la temporada de lluvias ha permitido volver a operar 5 grupos que estuvieron paralizados por falta de agua.
 - ✓ Reparación de tramos colapsados de canales de las CH Tarabamba y Cantange (con reparación provisional)
 - ✓ Culminación de reparación de grupo 3 de CH Yamobamba.
 - ✓ Rebobinado del alternador de 320 KW del grupo 2 de la CH Huayunga
 - ✓ Mejoras en Sistemas de protección de las CH María Jiray, Tarabamba y Paucamarca.
 - ✓ Renovación de Sistemas Auxiliares de las CH Tarabamba y Catilluc.
 - ✓ Modificación en sifón de la CH Catilluc, para operar en simultaneo los 3 grupos instalados.
 - ✓ Rehabilitación del cerco perimétrico de la CH Cantange para evitar paralizaciones por inundaciones.
 - ✓ La cuadrilla de líneas energizadas de Trujillo, durante el año 2021, intervino en un total de 1 605 actividades de manera correctiva y preventiva, para garantizar la calidad del servicio de energía eléctrica a nivel regional.
 - ✓ Se realizó los trabajos de Desconexión de la cascada (2300/10,000/10000/400V) y el Montaje y puesta en servicio de Autotransformador de 500KW y Transformador de 2.3/13.8KV, en patio de llaves de la Central Pacarenca para mejoras en la calidad del suministro.
- Proyecto PITEC: Instalación de Reconectores**
- ✓ Puesta en servicio de 187 Reconectores, 3 indicadores de Falla, 220 pararrayos, 15 seccionalizadores, 195 seccionalizadores tipo cuchilla, 142 modem GPRS, 76 suministro SIMCARD y 3 sensores de falla en alimentadores que recorren zonas urbanas y rurales. Automatizados 108 reconectores.
- Proyecto PITEC: Instalación de Lámparas LED**
- ✓ En la actualidad se han instalado 8 480 lámparas LED en las principales avenidas, calles y parques de las principales ciudades que abarca la concesión de HIDRANDINA (4 565 lámparas de 50-55 W, 2 663 lámparas de 90-100 W, 1 172 lámparas de 190-200 W, Mediante API N° 03-019-2019 se adquirieron 46 360 de luminarias LED; las cuales se harán efectivas en 6 entregas desde el año 2021 al año 2023, según se detalla en cuadro:

ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS LED CON API-03-019-2019							
DESCRIPCIÓN	PRIMERA ENTREGA	SEGUNDA ENTREGA	TERCERA ENTREGA	CUARTA ENTREGA	QUINTA ENTREGA	SEXTA ENTREGA	TOTAL
		Nov-21	Mar-22	Jul-22	Nov-22	Mar-23	
Numero de Luminarias	12280	4,200	11,080	5,550	8,000	5,250	46360

A continuación, mostramos el detalle de ejecución de montaje de luminarias Led en el año 2021.

Unidades Empresariales	Cantidad Instalada 50-55 W	Cantidad Instalada 90-100 W	Cantidad Instalada 190 - 200 W	TOTAL LED INSTALADO
CHIMBOTE	1611	830	300	2741
HUARAZ	238	370	150	758
TRUJILLO	1416	827	715	2958
CAJAMARCA	600	520		1120
LA LIBERTAD NORTE	550	146		696
LA LIBERTAD SIERRA	150	57		207
TOTAL LED INSTALADO	4565	2750	1165	8480

Proyecto Convenio MINEM

- ✓ Puesta en servicio de 56 Reconectores de 95 adquiridos.

Proyecto Convenio COREA

- ✓ Automatización de las redes de distribución y monitoreo mediante SCADA DMS del Sistema Eléctrico Trujillo, habiéndose instalado 120 interruptores inteligentes, reforzamiento de 5Km de conductor, implementación de 13 nuevos enlaces, y la instalación de 03 recloser y 03 RMUs. A la fecha se está culminando la integración al sistema Scada.
- ✓ Mediante Resolución N° 191-2020-OS/CD se modificó la relación de los proyectos del PIT 2021-2025, teniendo en cuenta los extremos considerados fundados en los recursos de reconsideración, determinando así la versión final de obras teniendo una inversión aprobado de US\$ 27,7 millones (que representa el 53.37% del total de las Inversiones a nivel de Distriluz).
- ✓ Se obtuvo la Resolución Directoral N° 083-2021 MINEM/DGE de otorgamiento de la calificación SER para 28 proyectos rurales del "Expediente 05",
- ✓ Se ha presentado a DGE 15 expedientes de Concesión Rural que involucra a 1050 localidades y abarca área de concesión a ampliar de 2 047,23 km².
- ✓ Se ha integrado al SCADA un total de 171 Recloser del Proyecto Total de 285, los cuales están ubicados en las diferentes Unidades Empresariales.
- ✓ Se ha logrado obtener la Resolución Directoral N° 053-2021-MINEM/DGAAE de aprobación del PAD del departamento de Cajamarca.
- ✓ Se ha logrado obtener la Resolución Directoral N° 0141-2021-MINEM/DGAAE de aprobación del PAD del departamento de La Libertad.
- ✓ Se realizó el levantamiento de información de la Sub estaciones de Transformación y Centrales de Generación, el cual nos permitirá tener un mayor detalle del estado situacional de los equipos para su automatización.

Gestión Administrativa y Financiera

Actualización de Directivas

- ✓ En el año 2021 en coordinación con las demás empresas del Grupo Distriluz, Hidrandina S.A. presidió el trabajo de actualización de las siguientes Directivas Corporativas tomando en cuenta los lineamientos de FONAFE:
DC-GCAF-01-13 Baja y Venta de Activos No Críticos V03_23.04.2021, reemplazando a la versión emitida en el año 2017.
DC-GCAF-22-21 Inventario de Almacenes V01_30-09-21, reemplazando al procedimiento de inventario.

Saneamiento Patrimonial



- ✓ En el año 2021, se ha realizado supervisión y seguimiento del Proceso de Saneamiento Físico-Legal de 21 predios que viene siendo realizado en las UU.EE. Cajamarca, Chimbote, Huaraz y La Libertad Norte y la U.O. La Libertad Sierra, con inicio en el mes de Noviembre 2021. A Diciembre 2021 se tiene un avance del 10%, se estima su culminación a finales del mes de noviembre del 2022.
Baja de activos
- ✓ En el año 2021, el Directorio autorizó la baja de activos no críticos de 18 inmuebles. El Comité de Ventas, ha realizado la convocatoria de Subasta Pública N° 001-2021 Primera Convocatoria Subasta de Activos No Críticos (inmuebles), teniendo como fecha de realización de la subasta el 18 de febrero de 2022; obteniendo un ingreso de S/ 226 000 soles por la subasta de 01 terreno ubicado en la UE Chimbote.
Inventario de bienes de activo fijo - No eléctricos
- ✓ En el mes de octubre de 2021, se inició el inventario y conciliación de bienes de activo fijo no eléctricos a nivel empresa (Sede Corporativa, Unidades Empresariales y Operativa). A Diciembre 2021 se tiene un avance del 85%, se estima su culminación en el mes de abril de 2022.
Inventario de bienes de activo fijo - Eléctricos
- ✓ En el mes de diciembre de 2021, se inició el inventario y conciliación de bienes de activo fijo de Centrales de Generación, reportándose un avance del 75%, se estima su culminación en el mes de abril de 2022.
Adinelsa
- ✓ En el año 2021, se realizó el inventario físico y tasación de equipos de las CC.HH. Maria Jiray, Pacarenca, Pomabamba e inventario y tasación integral de la C.H. Catilluc; los informes fueron alcanzados a FONAFE, en el mes de noviembre de 2021. A Diciembre 2021, aun no se cuenta con la conformidad de ADINELSA para la transferencia formal de las instalaciones correspondientes a las Centrales de Generación.
Implementación de plataforma de proveedores
- ✓ La implementación de esta Plataforma de Control de Comprobantes, permite al proveedor ingresar sus documentos relacionados a sus comprobantes de pago (CP), y coordinar con el administrador de contrato la conformidad y tramite del mismo.
Esta plataforma permite conocer si un CP, cuenta con la conformidad oportuna, a fin de que los proveedores puedan negociar estos en las distintas entidades financieras para obtener liquidez inmediata. Asimismo refleja los tiempos de atención de cada comprobante ingresado, y los estados según el proceso de pago: RECEPCION, REGISTRO, PAGO.
Ampliación de agentes en línea y nuevo canal de recaudación
- ✓ Se integró a Caja Arequipa al servicio Interconexión en Línea en sus diferentes canales, así mismo los pagos por servicios de las actividades comerciales en las oficinas de ATC se iniciaron a través del Depósito Bancario y masificando pagos a través de los POS de tarjetas Visa y MC Procesos.
Desde julio 2018, el servicio de recaudación de recibos de energía eléctrica de Hidrandina fue asumido en su totalidad por las Entidades Financieras y Empresas Terceras, implementando el servicio de Interconexión en Línea en todos su canales: Internet, Agentes, Oficinas y Débito Automático, lo que nos permitió seguir atendiendo a nuestros clientes y usuarios en el punto de cobranza más cercano a su domicilio. En año 2021 se activó un nuevo canal de pago en los cajeros corresponsales ATM'S del BBVA para que el cliente puede pagar su recibo desde esa plataforma.
Recupero de tributos
- ✓ Se obtuvo fallo favorable del Tribunal Fiscal por Impuesto a la Renta 2013, el importe recuperado ascendió a S/ 1 733 759 (ingresos).
Prescripción de fiscalización SUNAT
- ✓ La facultad fiscalizadora de SUNAT para el periodo 2015, ha prescrito durante el año 2021, permitiendo a la empresa, lo que ha permitido reducir el pasivo por provisión de impuesto la suma de S/ 1 368 840; que ha revertido a ingresos.
Plan anual de contrataciones

- ✓ Se obtuvo un cumplimiento del PAC 2021 del 96.20% en la contratación de bienes, servicios, consultorías y ejecución de obras.
- ✓ **Reconocimiento de la CIER (Comisión de Integración Energética)**
- ✓ Por obtener un índice global de calidad en la gestión del Recurso humano, considerado por la CIER como un Estándar de alta calidad.
- ✓ Certificación de la Asociación de Buenos Empleadores 2020-2022
- ✓ Implementación de módulos de control de vacaciones y de control de pruebas COVID 19.
- ✓ **Implementación de servicios de salud a través de EPS Rimac**
- ✓ Desde el 01 de Mayo 2021 los colaboradores pueden acceder a los servicios que brinda la EPS a través de la empresa RIMAC.
- ✓ **Entrega virtual de boletas de remuneraciones**
- ✓ A través de correo electrónico Gestión de Personas – HDNA; mensualmente se realiza el envío de las boletas remuneraciones, constancias de CTS y de gratificación a cada correo corporativo de los colaboradores, evitando de esta manera demoras en la entrega de esta documentación relevante para el personal y cumpliendo la normativa al respecto.
- ✓ **Encuesta de Clima Laboral**
- ✓ En el año 2021, se alcanzó un 86.99% de satisfacción general, en esta encuesta.
- ✓ **Componente de Gestión de Personas 2021 – FONAFE**
- ✓ Se obtuvo un grado de cumplimiento de 100%, ubicándonos a las empresas del Grupo Distriluz dentro de las mejores Distribuidoras Eléctricas en materia de gestión de personas.
- ✓ **Capacitación 2021**
- ✓ Durante el año 2021 se alcanzó un total de 48,366.50 horas hombre de formación, 101 eventos de capacitación, superando en 29,5% a la meta establecida (78 eventos), se logró que el 97.9% de colaboradores hayan participado en al menos una acción formativa, alcanzando un presupuesto total ejecutado de S/ 709 872.

Gestión de Calidad y Fiscalización

- ✓ Hidrandina S.A., en octubre 2021 recertificó su Sistema de Gestión de Calidad bajo el estándar internacional ISO 9001:2015, emitido por la empresa AENOR PERU.
- ✓ En noviembre y diciembre 2021 Hidrandina S.A. realizó Auditoria Interna y de Seguimiento del Sistema Integrado de Gestión (SIG), bajo los alcances de las normas ISO 9001:2015, ISO14001:2015 e ISO45001:2018, logrando mantener la certificación.
- ✓ Se viene realizando diversos trabajos de mejora en las redes eléctricas, a fin de minimizar el efecto del pago de compensación en aplicación de la NTCSE Urbano y Rural, en lo que respecta a las mediciones de mala calidad pendientes hasta el 16.03.2020.
- ✓ La empresa viene realizando el pago de compensaciones por Calidad de Suministro en aplicación de la Ley de Concesiones Eléctricas.
- ✓ A Diciembre 2021 se obtuvo el indicador del Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (SCI) de 97.32% (Líder) y un valor de 110.96% de cumplimiento del Plan de Trabajo de Implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC), ambos reportes se informaron a la Gerencia General y Directorio.

Gestión de Proyectos y Obras

- ✓ El avance económico al mes de Diciembre 2021, de los proyectos de inversión y los gastos de capital no ligados a proyectos, reporta un monto de S/ 78,5 millones que está en el orden del 124.1% con respecto al monto programado para el año 2021 (S/ 63,2 millones).
- ✓ Se concluyeron los siguientes proyectos de inversión:

- ✓ Ampliación de Redes Primarias, Secundarias y Alumbrado Público en Asentamientos Humanos de la Provincia de Chepén, con una inversión aprobada de S/ 0,8 MM.
- ✓ Ampliación de Redes de distribución de los sectores Villa El Sol V-A y Villa San José V-B El Milagro – Huanchaco, con una inversión aprobada de S/ 0,3 MM.
- ✓ Ampliación Marginal de las Redes De Distribución Primaria, Secundaria Y Conexiones Domiciliarias de 03 Sectores El Porvenir, 01 Sector Huanchaco – Trujillo, 01 Sector Bellavista – Nepeña, con una inversión aprobada de S/ 4,2 MM.
- ✓ Saldo de Obra: Reubicación de Red Primaria en AMT 10kV Tramo Aeropuerto – Cerro La Virgen a través del Soterrado de Red Aéreo del distrito de Huanchaco; con una inversión aprobada de S/ 1,2 MM.
- ✓ Saldo de Obra: Rehabilitación de la SET Huarmey, con una inversión aprobada de S/ 0,3 MM.
- ✓ Mejoramiento y Ampliación de Redes de distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público asociado a 8 SED's de los sectores de La Primavera, Antenor Orrego y Ramal Playa, con una inversión aprobada de S/ 3,9 MM.
- ✓ Mejoramiento y Ampliación de Redes asociado a 20 SED's del Sistema Eléctrico de Trujillo, en los distritos de La Esperanza y El Porvenir, con una inversión aprobada de S/ 15,3 MM.
- ✓ Renovación de Línea de conducción en el Mejoramiento de línea L-3340 y L-3341 de 34.5kV Cruce Río Chicama - Saldo de Obra, con una inversión aprobada de S/ 1,6 MM.
- ✓ Mejoramiento Redes de Distribución Primarias, Secundarias y Alumbrado Público de la Localidad de Cascas, Provincia de Gran Chimú; con una inversión aprobada de S/ 4,6 MM.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Se obtuvo calificación satisfactoria en la Evaluación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según Ley 29783 (evaluación desagregada en base al ciclo de mejora continua PHVA); se obtiene un promedio de 95.2% de calificación EXCELENTE, según la escala definida para calificar el SGSST de Hidrandina – Informe Inghenor marzo 2021.
- ✓ Se obtuvo la certificación de los sistemas de gestión bajo las normas ISO 14001 del Sistema de Gestión Ambiental, ISO 45001 Sistema de la Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo e ISO 9001 Sistema de Gestión de Calidad.

C. ¿Qué Limitaciones han tenido en el período a rendir?

Gestión Comercial

- ✓ Indicador de Morosidad, acumulado del año 2021 fue de 21.15%, cifra inferior a lo reportado a Diciembre 2020 (30.82%). La mayor reducción de la morosidad se ha complicado por la situación económica de nuestros clientes.
- ✓ Las Pérdidas en Distribución a Diciembre 2021 registran 10.49%, no alcanzando la meta programada (10.11%) debido principalmente a: Incremento de irregularidades por vulneración de las condiciones del suministro, incremento del hurto de energía como consecuencia de situación económica de nuestros clientes principalmente en zonas periféricas.
- ✓ Impacto tarifario a partir de mayo 2021, estimado en S/ 1.55 millones mensuales menos en el margen bruto como consecuencia de la nueva aplicación del Factor de Balance de Potencia (FBP) según fijación del ente regulador Osinergmin.

Gestión Técnica

- ✓ Los procesos para obtención de indicadores están supeditados a la culminación de otros procesos como es la toma de lecturas para el cálculo de la producción y pérdidas técnicas de transmisión, periodo de facturación para el reporte de las compensaciones de calidad del producto y ley.
- ✓ La Pandemia del COVID_19 viene impactando en la capacidad operativa de las contratistas de servicios de operación y mantenimiento de las instalaciones eléctricas, así como al personal de supervisión por los contagios que conllevan al aislamiento obligatorio del personal.
- ✓ Los procesos de contratación de empresas de servicios se han visto prolongados por los plazos que conlleva el proceso logísticos, más aún en los casos de ausencia de postores, no ha permitido garantizar la continuidad de los servicios de mantenimientos preventivos en las Unidades de Negocios de Chimbote, Cajamarca y Huaraz, así como la contratación de los servicios de Operación de Centrales de Generación en los periodos de Febrero y Marzo, teniendo que reprogramar los mantenimientos preventivos.

Gestión de Calidad y Fiscalización

- ✓ Debido a las afectaciones en la salud del personal propio y de contratistas fue uno de las principales limitantes para la ejecución de los programas de mediciones en aplicación de la NTCSE Urbano Rural, así como los reportes exigidos.
- ✓ La ejecución de las Auditorias del SIG por la coyuntura del COVID-19 se realizó virtualmente.

Gestión de Proyectos

- ✓ Retraso en la aprobación de Estudios Ambientales de los proyectos de inversión gestionados ante la DREM de los Gobiernos Regionales.
- ✓ Falta de personal especializado en Sistemas de Transmisión.
- ✓ Efectos adversos causados por la Pandemia con las empresas contratistas en la ejecución de las obras (resolución de contratos, ampliaciones de plazo, adicionales, etc.) y consultoras en el desarrollo de los estudios (falta de personal, demora en el avance).

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Restricciones por la pandemia del COVID-19 (distanciamiento social, reducción de aforo, prohibición de reuniones, etc.).

D. ¿Qué Acciones han tomado respecto a las limitaciones?

Gestión Comercial

- ✓ Respecto a las acciones de mejora para reducir la morosidad, se vienen realizando las siguientes:
 - Cortes masivos de 2 a más meses según priorización por monto (20 mil cortes por 2 meses deuda y 40 mil acumulados de 3 a más meses), tanto en la cartera de clientes menores, mayores y libres.
 - Coordinación y definición con contratista para incremento cuadrillas actividades de corte y reconexión del servicio.
 - Enviar Mensajes Audio para pago Recibo y 480 mil de texto.
 - Otorgar Facilidades Pago y forma virtual. s/500 mil aproximadamente de forma semanal financiado. Flexibilidad para firma de convenios a clientes según Directivas de Facilidades de Pago.

- Cobranza Morosa (cortes de repaso) en Unidades Empresariales a cargo de la contratista.
- Retirar conexión de suministros con 8 meses de deuda.
- Notificación de clientes morosos a Centrales Riesgo y judicialmente.
- ✓ Respecto a las acciones de mejora para reducir las pérdidas de distribución, se vienen realizando las siguientes:
 - Control y eliminación de conexiones clandestinas y ejecución de estrategias , tal como operativos focalizados considerando protocolos de seguridad por efecto del COVID 19, para la recuperación o captación como usuarios mediante la venta e instalación de Suministros Provisionales Colectivos o Suministros a Usuario Final. Incluso con ampliaciones MT. Lanzamiento de campañas disuasivas mediante redes sociales.
 - Aplicación CEAC (Control Estratégico de Actividades Comerciales) en clientes comunes y ACCI (Aplicativo de Control de Consumos Importantes) en Auditorías, supervisión e inspecciones a Clientes Mayores y Libres según análisis previo en zona donde más se pierde energía.
 - Coordinaciones para el incremento y capacitación de nuevas cuadrillas adicionales a las existentes para el levantamiento y saneamiento en su totalidad de las observaciones, tales como: caídas drásticas de consumos, consumos cero, medidores averiados, suministros sin medidor, suministros retirados, observaciones de facturación, actividades anticlandestinaje, etc.
 - Reforzamiento de supervisión de HDNA para cumplimiento de actividades técnico comerciales y protocolos de seguridad y trabajo seguro (prevención accidentes).

Gestión Técnica

- ✓ La toma de datos de los indicadores de Gestión Técnica, se van optimizar con el mejoramiento de los procesos que actualmente están implementándose a través del Proyecto Estratégico Institucional “Optimización y Digitalización de Procesos” (ODP).
- ✓ Referente a la Contratación de servicios de operación, se ha adoptado que los TDR se alcancen al órgano encargado de contrataciones con seis meses de anticipación, para evitar contingencia de retraso en los procesos de contratación de los servicios solicitados por las Unidades de Mantenimiento.

Gestión de Calidad y Fiscalización

- ✓ Previa coordinación con el OSINERGMIN se realizaron reprogramaciones de las actividades en lo correspondiente a los programas de mediciones, así como las supervisiones conjuntas.

Gestión de Proyectos

- ✓ Se ha realizado las coordinaciones con los revisores de los Estudios Ambientales de los Gobiernos Regionales para que agilicen el trámite de aprobación del expediente ambiental. En el caso específico del Gobierno Regional de La Libertad, adicionalmente a las coordinaciones realizadas, la Gerencia Regional de Hidrandina ha enviado el documento n° HDNA- GR-0332-2021 de fecha 30.03.2021 de SA, al Gobernador Regional, solicitando emisión de la Declaratoria de Impacto Ambiental de once (11) proyectos en sistemas de distribución. Asimismo se tuvo reunión con los representantes de la Dirección General de Asuntos Ambientales del MINEM para agilizar la aprobación de los Planes Ambientales Detallados (PAD), de los proyectos de Sistema de Transmisión.
- ✓ El FONAFE, aprobó la contratación de 06 plazas a plazo fijo por un periodo de un año, una plaza para coordinadores de estudio y 04 plazas para coordinadores de obra. Los procesos de contratación del personal ha finalizado y el personal ya viene laborando.

- ✓ Para continuar con los trabajos programados, las empresas contratistas y/o consultores, presentaron su Plan de Bioseguridad en cumplimiento a la normatividad vigente, los cuales fueron revisados y aprobados por Hidrandina SA.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Adecuar oficinas a la disposiciones RM N° 972-2021 MINSA
- ✓ Implementar controles de BIOSEGURIDAD – Frecuencia diaria
- ✓ Habilitar el trabajo en REMOTO
- ✓ Pruebas de descarte COVID19 al Personal en labores presencial
- ✓ Reuniones Virtuales
- ✓ Reducción de Aforo en oficinas
- ✓ Distanciamiento social en atención al público
- ✓ Auditorias no presenciales (Virtual)
- ✓ Reuniones de planificación de trabajo y preventivas (Virtual)
- ✓ Revisión documentaria SSTMA (Virtual)
- ✓ Adecuación del sistema SGSSTMA al sistema de restricción presencial.

E. ¿Cuáles son las recomendaciones para el siguiente período de gestión?

Gestión Comercial

- ✓ Optimización de los procesos del negocio y aplicación de herramientas de transformación digital, que continúen fortaleciendo el sistema comercial a través de la integración de aplicaciones informáticas e implementación de diferentes estrategias para logra una mejor satisfacción de nuestros clientes.
- ✓ Implementar mecanismo de financiamiento virtual para que nuestros clientes accedan a facilidades de pago de su deuda a través de la web, donde no será necesario coordinar directamente con representante de la empresa.
- ✓ Contratación oportuna de servicios de actividades técnico comerciales según procedimientos estipulados en la Ley de Contrataciones del Estado que garanticen la continuidad del servicio prestado.

Gestión Técnica

- ✓ Viabilizar la compra de materiales de manera oportuna
- ✓ Ejecución de Obras en el sistema de distribución
- ✓ Ejecución de PITEC- automatización de red.
- ✓ Continuar con los trabajos preventivos sin corte de servicio mediante actividades de las cuadrillas de trabajos con tensión (TCT)
- ✓ Incrementar la instalación de cobertores y barreras en redes y subestaciones para evitar el contacto de animales y aves.

Gestión de Calidad y Fiscalización

- ✓ Hidrandina S.A. solicitó precisiones sobre la aplicación del DU N° 062-2020 – PCM al Ministerio de Energía y Minas, en relación a la inaplicación de la NTCSE Urbano y Rural desde el inicio de pandemia por el COVID-19, a fin de poder concordar con los procesos de Fiscalización del periodo 2020 y 2021 que efectúa el OSINERGMIN.

Gestión de Proyectos

- ✓ Continuar con las reuniones semanales y la comunicación fluida con el área de Logística a fin de que los procesos de convocatorias y contrataciones cumplan con los plazos fijados y programados.
- ✓ Continuar con las gestiones pertinentes para las adquisiciones de los terrenos para las nuevas Subestaciones en sistemas de transmisión.

Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y Medio Ambiente

- ✓ Implementación de las acciones de mejora de las recomendaciones detectadas en las auditorías externas e internas.

Funcionarios que suscriben el presente informe:

 Arturo Leonardo Vásquez Cordano Presidente Directorio	Firmado digitalmente por MURO ROSADO Javier Alexander MURO ROSADO FAU 20132023540 soft Fecha: 2022.03.28 13:17:09 -05'00' Javier Muro Rosado Gerente General
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Firmado digitalmente por ARRESE PEREZ Ricardo Jose FAU 20132023540 soft Ricardo Arrese Pérez Gerente Regional	Firmado digitalmente por RAMOS VERASTEGUI Richar Royer FAU 20132023540 soft Richar Ramos Verástegui Gerente de Admón y Finanzas	Firmado digitalmente por AYAYPOMA TORRES Sau Sandro FAU 20132023540 soft Saúl Ayaypoma Torres Gerente Comercial (e)	Firmado digitalmente por GADEA PEREZ Glenda Elda FAU 20132023540 soft Glenda Gadea Pérez Gerente Técnico (e)	Firmado digitalmente por BAQUERIZO Walter FAU 20132023540 soft Walter Baquerizo Cabrera Jefe de Proyectos y Obras (e)
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

VI. ANEXOS DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA
Anexo 1: Gestión de Planeamiento
Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico HIDRANDINA	Objetivo Específico HIDRANDINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							al mes de Diciembre 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEC 1. Incrementar la creación de valor económico	OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	Incrementar el valor económico	1. ROE	$(\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio Total}) \times 100$	Porcentaje	13.36	11.86	88.74
				2. EBITDA	$[\text{Utilidad Oper.} + \text{Depreciación} + \text{Amortización}]$	MMS/	265.22	243.00	91.62
Grupos de Interés	OEC 2. Incrementar el valor social y ambiental	OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	Incrementar el número de clientes	3. Coeficiente de electrificación	$(\text{Nro. de clientes residenciales} \times \text{Nro. de personas por familia}) / \text{Nro. de habitantes área geográfica} \times 100$	Porcentaje	88.40	89.54	101.29
				4. Hallazgos de OEFA subsanados	$(\text{Hallazgos subsanados en el período} / \text{Hallazgos subsanables en el período}) \times 100$	Porcentaje	100	100	100.00
	OEC 3. Mejorar la calidad de los bienes y servicios	OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de suministro eléctrico Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	5. SAIDI	$(\sum(\text{Usuarios afectados} \times \text{Duración de la interrupción en horas}) / \text{Total Usuarios})$	Horas	13.14	14.30	91.17
				6. SAIFI	$(\sum(\text{Usuarios afectados} \times \text{Número de interrupciones}) / \text{Total Usuarios})$	Veces	5.94	7.10	80.47
				7. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	Porcentaje	60	52.70	87.83
Procesos Internos	OEC 4. Mejorar la eficiencia operativa	OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	Reducir las pérdidas de energía	8. Pérdidas de energía en distribución	$([(\text{Energía entregada en distribución} - (\text{Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución})) / (\text{Energía total entregada})] \times 100$	Porcentaje	8.46	10.49	75.96
	OEC 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	Optimizar la gestión de inversiones	9. Avance % del Plan de Transmisión al 2021	$\text{Monto ejecutado} / \text{Monto aprobado (del Plan de Transmisión)}$	Porcentaje	100	97.22	97.22
				10. Avance % del Plan de Distribución al 2021	$\text{Monto ejecutado} / \text{Monto aprobado (del Plan de Distribución)}$	Porcentaje	100	118.53	118.53
	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa Fortalecer el Sistema de Control Interno	11. Grado de Implementación del CBGC	Autoevaluación Validada	Porcentaje	76	89.57	117.86
				12. Grado de madurez del SCI	Autoevaluación Validada	Número	3.9	-	(**)
OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Autoevaluación Validada	Número	3	-	(**)	
Aprendizaje	OEC 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional en la corporación	OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	Desarrollar competencias en los colaboradores	14. Nivel de Implementación y gestión de etapas del Modelo de evaluación de desempeño	Autoevaluación Validada	Número	9	9	100.00
			Mejorar la percepción de los colaboradores	15. Índice de clima laboral	Encuesta de Índice de Clima Laboral	Porcentaje	73	86.99	119.16

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

(**) Dado que no se logró actualizar en las metas del PEI 2021 la modificación de la forma de evaluación de los indicadores Grado de madurez del SCI y Grado de madurez de la RSC, se concordó entre representantes del FONAFE y de las empresas distribuidoras de estado (EDES), según Acta de Reunión N° 002-2022 de fecha 04.02.2022, que en el informe anual de cumplimiento del PEI 2021, no se tome en cuenta dichos indicadores en la matriz de evaluación, los cuales deben explicitarse en cuadro aparte, tomando en cuenta las metas que se consideraron en la modificación de los Planes Operativos 2021. De acuerdo a ello, se cumple con reportar sus correspondientes cumplimientos:

Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico HIDRADINA	Objetivo Específico HIDRADINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Procesos Internos	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Sistema de Control Interno	12. Grado de madurez del SCI	Validación FONAFE	%	79.00	94.91	100.0
	OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Validación FONAFE	%	50.00	66.67	120.0

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Específico HIDRANDINA	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				al mes de Diciembre 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
1. Incrementar el valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	245.94	243.00	98.81
	2.- ROE	$(Utilidad\ Neta / Total\ Patrimonio) \times 100$	%	12.79	11.86	92.72
	3.- ROA	$(Utilidad\ Neta / Total\ Activos) \times 100$	%	6.88	6.18	89.84
2. Incrementar nivel de ingresos	4.- Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	Volumen estimado de energía vendida (en GWh)	GWh	1,435.66	1,431.99	99.74
	5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	56.44	56.93	100.87
3. Incrementar el número de clientes	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	4.18	4.50	107.63
4. Mejorar el manejo ambiental en la actividad empresarial	7.- Cumplimiento del PAA	N° de actividades ejecutadas PAA/ Total de actividades programadas en el PAA x 100	%	100.00	99.80	99.80
5. Mejorar la calidad de suministro eléctrico	8.- SAIDI	$\sum (Usuarios\ Afectados \times Duración\ de\ la\ Interrupción\ en\ Horas) / (Total\ Usuarios)$.	Horas	12.90	14.30	89.15
	9.- SAIFI	$\sum (Usuarios\ Afectados \times Número\ de\ Interrupciones) / (Total\ Usuarios)$.	Veces	5.80	7.10	77.59
6. Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	62.00	52.70	85.00
7. Reducir las pérdidas de energía	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	$[(Energía\ Entregada\ en\ distribución - Energía\ consumida\ por\ clientes\ de\ la\ empresa\ y/o\ terceros\ en\ la\ red\ de\ distribución) / Energía\ total\ Entregada] \times 100$	%	10.11	10.49	96.20
8. Aumentar la eficiencia del uso de los activos	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0.50	0.50	100.00
9. Completar la transferencia de obras ejecutadas por terceros	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM	-	-	(**)
10. Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST)	14.- Cumplimiento del PASST	$(N^{\circ}\ de\ actividades\ ejecutadas\ del\ PASST / Total\ de\ actividades\ programadas\ del\ PASST) \times 100$	%	100.00	100.51	100.51
11. Optimizar la gestión de inversiones	15.- Eficiencia de inversiones FBK	$(Monto\ ejecutado\ de\ Inversiones\ FBK / Monto\ programado\ de\ Inversiones\ Plan\ Inicial\ FBK) \times 100$	%	100.00	143.96	120.00
12. Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	80.00	89.57	111.96
13. Fortalecer el Sistema de Control Interno	17.- Nivel de Madurez de SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	%	79.00	94.91	120.00
14. Fortalecer la responsabilidad social empresarial	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	%	50.00	66.67	120.00
15. Desarrollar competencias en los colaboradores	19.- Cumplimiento del PACA	$(N^{\circ}\ de\ actividades\ ejecutadas\ del\ PACA / Total\ de\ actividades\ programadas\ del\ PACA) \times 100$	%	100.00	129.50	120.00
16. Mejorar la percepción de los colaboradores	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	73.00	86.99	119.16

Legenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

(**) Como no tenemos importe en saneamiento patrimonial en la partida de capital adicional, este indicador no se considera en la evaluación del POI.

Anexo 2: Gestión de Presupuesto
Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	al mes de Diciembre 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
1. INGRESOS	1,201,245,816	1,230,281,067	102.42
1.1 Venta de Bienes	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	1,091,810,495	1,139,281,893	104.35
1.3 Ingresos Financieros	300,137	515,922	171.90
1.4 Ingreso por participación o dividendos	-	992,063	#DIV/0!
1.5 Ingresos complementarios	83,794,701	71,130,352	84.89
1.6 Otros	25,340,483	18,360,837	72.46
2. EGRESOS	953,462,431	987,487,925	103.57
2.1 Compra de Bienes	684,612,042	705,676,506	103.08
2.1.1 Insumos y suministros	682,579,827	703,541,341	103.07
2.1.2 Combustibles y lubricantes	729,550	815,358	111.76
2.1.3 Otros	1,302,665	1,319,807	101.32
2.2 Gastos de personal (GIP)	63,552,151	61,888,633	97.38
2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)	43,707,395	42,762,398	97.84
2.2.1.1 Básica (GIP)	28,305,727	27,749,128	98.03
2.2.1.2 Bonificaciones	8,376,473	8,298,322	99.07
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	5,443,562	5,010,171	92.04
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	773,091	730,445	94.48
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	734,938	762,639	103.77
2.2.1.6 Otros (GIP)	73,604	211,693	-
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	2,849,747	2,898,770	101.72
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	3,086,211	2,948,690	95.54
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	391,500	388,500	99.23
2.2.5 Capacitación (GIP)	750,000	709,873	94.65
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	75,901	291,632	384.23
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	12,691,397	11,888,770	93.68
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	-	-	-
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	420,573	88,145	20.96
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	560,330	559,744	99.90
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	432,078	442,209	102.34
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	-	-	-
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	1,347,121	1,055,712	78.37
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	157,272	60,845	38.69
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP9)	-	-	-
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	9,307,261	9,307,261	100.00
2.2.7.10 Otros (GIP)	466,762	374,854	80.31

RUBROS	al mes de Diciembre 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
2.3 Servicios prestados por terceros	120,138,585	125,163,153	104.18
2.3.1 Transporte y almacenamiento	10,748,037	11,012,427	102.46
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	915,547	1,168,532	127.63
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	4,111,750	4,540,634	110.43
2.3.3.1 Auditorias (GIP)	612,293	750,841	122.63
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	1,241,890	1,429,805	115.13
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	1,976,397	2,029,690	102.70
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	281,170	330,298	117.47
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	51,565,708	56,540,098	109.65
2.3.5 Alquileres	4,779,050	4,029,186	84.31
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	8,089,886	7,299,968	90.24
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	5,509,390	5,269,386	95.64
2.3.6.2 Guardiania (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	2,580,496	2,030,582	78.69
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	733,326	730,589	99.63
2.3.8 Otros	39,195,281	39,841,719	101.65
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	33,524	30,277	90.31
2.3.8.2 Prov. De personal y coop, y services (GIP)	1,670,423	1,633,999	97.82
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	35,386,165	35,832,962	101.26
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	2,105,169	2,344,481	111.37
2.4 Tributos	65,185,975	73,419,182	112.63
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	154,277	154,054	99.86
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	65,031,698	73,265,128	112.66
2.5 Gastos diversos de Gestión	11,315,055	12,401,968	109.61
2.5.1 Seguros	4,325,632	4,525,881	104.63
2.5.2 Viáticos (GIP)	634,904	696,562	109.71
2.5.3 Gastos de Representación	-	-	-
2.5.4 Otros	6,354,519	7,179,525	112.98
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	55,267	75,638	136.86
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	6,299,252	7,103,887	112.77
2.6 Gastos Financieros	8,658,623	8,938,483	103.23
2.7 Otros	-	-	-
RESULTADO DE OPERACIÓN	247,783,385	242,793,142	97.99
3. GASTOS DE CAPITAL	162,710,373	177,967,466	109.38
3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk	63,200,371	78,457,464	124.14
3.1.1 Proyecto de inversión	38,549,640	45,382,337	117.72
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	24,650,731	33,075,127	134.18
3.2 Inversión Financiera	-	-	-
3.3 Otros	99,510,002	99,510,002	100.00

RUBROS	al mes de Diciembre 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
4. INGRESOS DE CAPITAL	-	-	-
4.1 Aportes de Capital	-	-	-
4.2 Ventas de Activo Fijo	-	-	-
4.3 Otros	-	-	-
5. TRANSFERENCIAS NETAS	-5,006	778,719	-
5.1 Ingresos por Transferencias	2,972,892	2,292,074	77.10
5.2 Egresos por Transferencias	2,977,898	1,513,355	50.82
RESULTADO ECONOMICO	85,068,006	65,604,395	77.12
6. FINANCIAMIENTO NETO	89,116,024	-64,886,670	-72.81
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-
6.1.1 Financiamiento largo plazo	-	-	-
6.1.1.1 Desembolso	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.1.2 Financiamiento de corto plazo	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	89,116,024	-64,886,670	-72.81
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo	140,000,000	-	0.00
6.2.1.1 Desembolsos	140,000,000	-	0.00
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	-	-	0.00
6.2.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	0.00
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	-50,883,976	-64,886,670	127.52
6.2.2.1 Desembolsos	206,000,000	192,000,000	93.20
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	256,883,976	256,886,670	100.00
6.2.2.2.1 Amortización	255,165,326	255,165,326	100.00
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	1,718,650	1,721,344	100.16
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	8,500,000	3,034,141	35.70
SALDO FINAL	182,684,030	3,751,866	2.05
GIP-TOTAL	104,226,809	102,691,412	98.53
Impuestos a la Renta	52,167,197	52,167,197	100.00

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Anexo 3: Gestión de Inversión
Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

N°	Tipo de Inversión	Cantidad total inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total (viable) inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	(Programa, Proyecto, IOARR, etc)					
	TOTAL GENERAL	0	79	337,029,685	59,125,375	35,146,373
I	Proyecto de Inversión	0	64	277,688,196	42,915,231	23,040,830
1	Mejoramiento de alimentadores en Media Tensión (AMTS) 13.2kv CHA001 y CHA002 en los distritos de Charat, Usquil y Huaranchal de la provincia de Otuzco -Departamento de la libertad	0	1	7,717,266	83,391	83,391
2	Mejoramiento de redes de distribución primaria y secundaria en los en los distritos de Pacanga y Pueblo Nuevo de la Provincia de Chepen -Departamento de la Libertad	0	1	7,566,675	82,333	82,333
3	Mejoramiento redes de distribución primaria y secundaria del sector Coishco del Distrito de Coishco - Provincia de Santa - Departamento de Ancash	0	1	7,516,784	58,081	45,078
4	Mejoramiento del servicio de distribución de energía eléctrica en redes primarias y secundarias en la localidad de Pacanguilla en los distritos de Pacanga y Chepen de la Provincia de Chepen	0	1	6,941,429	90,316	46,614
5	Mejoramiento del AMT GUU001, 10-22.9 kv, tramo Tecapa-Santonte; Nueva Esperanza-Portada de la Sierra, distrito de San Jose - Provincia de Pacasmayo -Departamento de la Libertad	0	1	4,851,016	49,668	46,068
6	Mejoramiento de AMT CGD001 Roma-Ascope 22.9 kv, tramo Ramal Sausal, en los distritos de Casa grande y Chicama de la provincia de Ascope - Departamento de la Libertad	0	1	2,836,500	43,974	43,974
7	Mejoramiento del servicio de distribución de energía eléctrica del AMT CRZ261 –SET Caraz del distrito de Caraz - provincia de Huaylas - departamento de Ancash	0	1	2,470,162	61,214	51,011
8	Mejoramiento del servicio de distribución de energía eléctrica del AMT HRZ284 - SET Huaraz en los distritos de Independencia y Huaraz de la provincia de Huaraz -departamento de Ancash	0	1	2,046,628	55,384	46,639
9	Mejoramiento del AMT HRZ282, Huaraz centro (tramo los Pinos - Huarocmayocampa) distrito de Huaraz - provincia de Huaraz - departamento de Ancash	0	1	1,911,846	44,397	30,896
10	Mejoramiento de Redes de Distribución, Primaria y Secundaria en el sectores de Laredo y El Porvenir - 20 SEDs - SET El Porvenir	0	1	5,610,319	43,383	13,359
11	Remodelación de las Redes de Distribución Primarias, Secundarias y Conexiones Domiciliarias San Pablo - Celendín y Cajabamba.	0	1	15,989,168	34,794	0
12	Remodelación de Redes de Distribución, Primaria y Secundaria de las Urb. Razuri - Trujillo.	0	1	3,490,080	17,075	0
13	Mejoramiento de Redes de Distribución, Primaria y Secundaria de Liberación Social - Trujillo.	0	1	1,406,574	25,424	8,349
14	Mejoramiento Redes de Distribución, Primaria y Secundaria de Los Olivos	0	1	825,929	20,783	17,877
15	Reposición de Redes de Distribución Primaria y Secundaria sectores Moche y Salaverry 12 SEDs	0	1	4,273,037	3,145,464	3,145,464
16	Reposición de Redes de Distribución Primaria, Secundaria del sector La Esperanza 15 SEDs - SET Trujillo Norte	0	1	6,652,126	4,469,053	2,283,651
17	Reposición de Redes de Distribución Primaria, Secundaria de 05 SEDs Trujillo	0	1	2,326,593	0	0
18	Reposición Redes de Distribución Primarias, Secundarias y Alumbrado Público de la Localidad de Guadalupe	0	1	6,101,846	2,515,557	2,476,149
19	Reposición Redes de Distribución Primarias, Secundarias y Alumbrado Público de la Localidad de Cascas	0	1	2,805,370	1,525,195	577,009
20	Reposición de Redes de Distribución Primaria y Secundaria del P.J. Ramal Playa, Antenor Orrego y Primavera	0	1	2,307,625	1,311,396	1,311,396
21	Reposición de Redes de los sectores Los Olivos, Chua, Cochac, Vista Alegre, Rosas Pampa, Villa Sol, AvitenteI	0	1	5,410,095	81,953	36,876
22	Reposición de redes de distribución primaria y secundaria del sector Huambocancha	0	1	3,877,890	28,207	0

N°	Tipo de Inversión	Cantidad total inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total (viable) inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	(Programa, Proyecto, IOARR, etc)					
	TOTAL GENERAL	0	79	337,029,685	59,125,375	35,146,373
I	Proyecto de Inversión	0	64	277,688,196	42,915,231	23,040,830
23	Reposición de las Redes de Distribución en la Urbanización La Noria distrito Trujillo	0	1	4,236,223	0	0
24	Reposición de Redes de Distribución Primaria, Secundaria Urb. Casuarinas y El Acero- Chimbote	0	1	3,466,678	2,278,609	2,222,642
25	Reposición de Redes de Distribución Primaria, Secundaria Sector La Esperanza 06 SEDs (HI0543)	0	1	2,054,013	1,805,111	998,697
26	Reposición de Redes de Distribución Primaria y Secundaria sectores Moche y Salaverry 12 SEDs	0	1	3,632,427	3,317,274	3,265,557
27	Ampliación del Alimentador de Media Tensión en 22.9 kV Paijan Norte para uso Agro Industrial	0	1	2,291,443	100,704	55,179
28	Ampliación de Redes Primarias, Secundarias y Alumbrado Público en AH de la Provincia de Chepen.	0	1	866,194	737,537	673,274
29	Creación del Nuevo Alimentador MT NEP073 - 22.9 KV (6.5 Km)	0	1	1,489,587	61,319	37,184
30	Ampliación de redes de distribución primaria, secundaria de los sectores de Independencia y Huaraz	0	1	2,993,181	74,488	0
31	Ampliación de Redes para 4 sectores: AA. HH. Las Flores, Sector El Reposo-CP El Milagro, Ramon Castilla Centro Poblado El Trópico	0	1	1,790,401	1,365,715	684,804
32	Mejoramiento de Redes de distribución, Primaria y Secundaria en los sectores Moche y Salaverry - 20 SEDs - SET Huaca del Sol	0	1	9,098,704	40,681	29,058
33	Remodelación de Redes de Distribución, Primaria y Secundaria en varios sectores de Virú - 11 SEDs	0	1	4,612,825	29,058	20,341
34	Remodelación del Alimentador de MT en 22.9 KV Contumaza - Cascas (CHL002)	0	1	7,942,204	113,793	59,777
35	Optimización de la SET Carhuaz con la instalación del transformador 9/5/7MVA - 66/23/13.8kV, rotado de la SET Ticapampa	0	1	3,938,186	145,178	73,548
36	Instalación de Transformador en SET Motil 138/33/22.9 kV, 25 MVA, y Celdas Asociadas	0	1	12,032,059	995,820	0
37	Ampliación mediante el Suministro e Instalación de un Transformador 60/23/10kV - 15/15/5MVA en SET Chao y Celdas Asociadas	0	1	8,340,917	157,052	21,643
38	Ampliación mediante el Suministro e Instalación de un Transformador 66/22.9/13.8kV 9MVA, para S.E. Caraz	0	1	5,548,196	119,201	70,953
39	LT 138 KV SET Santiago de Cao - Nueva SET Malabrigo y Subestaciones de Potencia - Saldo, en los distritos Santiago de Cao, Magdalena de Cao y Razuri - Provincia de Ascope	0	1	31,209,643	11,916,159	29,831
40	Reposición de Obras Civiles en Subestaciones tipo caseta (de las SED'S HI0059, HI0071, HI0076, HI0166, HI0184, HI0114, HI0150)	0	1	891,338	79,153	79,153
41	Reposición de Obras Civiles de Subestaciones tipo caseta de las SED'S HI1413, HI1414, HI1415, HI1418	0	1	524,369	38,491	38,491
42	Reposición de Obras Civiles de Subestaciones tipo caseta de las SED'S HI0057, HI0151, HI0058, HI0113	0	1	461,419	49,366	49,366
43	Construcción de sistema de drenaje en la parte externa de la SET Chao.	0	1	221,896	0	0
44	Ampliación Marginal de Electrificación Rural La Merced Parte Alta y Baja	0	1	1,485,639	309,321	309,321
45	Obra: Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 10 AAHH El Mirador 01, El Mirador 02, Los Olivos, Los Diamantes, Nuevo Indoamerica,	0	1	3,027,499	60,293	60,293
46	Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 9 AA.HH Nuevo Chimbote: Tierra Prometida, Portales del Sol, Los Jardines de Nuevo Chimbote, San Francisco de Asis, Las Praderas, Costa Blanca, José Sanchez Milla, Mirador del Sur y Ampliación Constructores - Provincia de Santa, Región Ancash.	0	1	8,522,214	6,391	6,311

N°	Tipo de Inversión	Cantidad total inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total (viable) inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	(Programa, Proyecto, IOARR, etc)					
TOTAL GENERAL		0	79	337,029,685	59,125,375	35,146,373
I	Proyecto de Inversión	0	64	277,688,196	42,915,231	23,040,830
47	Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 3 sectores Chimbote: (1) AAHH. Jesus de Nazaret, AAHH. Ampliación el Mirador , (2)AAHH Solidex Alto, AAHH Vista Alegre en San Jacinto (3) AAHH. Lomas del Cono Norte, provincia del Santa, Región Ancash.	0	1	3,908,502	28,560	28,401
48	Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Conexiones Domiciliarias de 02 Sectores El Porvenir (A.H Armando Villanueva del Campo - Barrio 7D - Alto Porvenir; A.H Armando Villanueva del Campo - Barrio 6E - Alto Porvenir); 01 sector Huanchaco (Mz. 01 y Mz 02 Sector V-B El Milagro), 01 sector Salaverry (A.H. Miguel Grau II Etapa - Puerto Salaverry) y 01 sector Trujillo (Mz. A, B, C, D del AH Nuevo San Luis), Provincia de Trujillo, Departamento de La Libertad.	0	1	2,682,435	71,113	35,166
49	Ampliación del servicio de distribución de energía eléctrica en redes primarias y secundarias en las. C-5, C-6, C7, C-8, C-9 y MZ. E-1, E-2, E-3, E-4, E-8 del Sector parque Industrial del distrito de la Esperanza - Provincia de Trujillo - Departamento de la Libertad	0	1	1,315,704	33,537	33,537
50	Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 4 sectores: (1) Sector Las Palmeras TSU005 Buenos Aires , (2) Los Alamos de San Isidro TOE104 y (3) Los Laureles TN05 y TOE101 Alto Mochica y (4) Los Girasoles de Valdivia TNO004 del distrito de Victor Larco, Trujillo y Huanchaco respectivamente provincia de Trujillo, región La Libertad.	0	1	1,266,611	36,729	24,225
51	Ampliación de redes de distribución primaria, secundaria y conexiones domiciliarias para la urbanización Los Incas ubicado en el distrito y provincia de Pacasmayo, Región La libertad	0	1	1,198,475	38,121	31,418
52	Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 5 sectores: 3 sectores Moche: (1)Tequila AMT HDS101, (2) Barranca Curva de Sun TSU012, (3) Vecinos unidos I-II HDS101 y 2 sectores Salaverry: (1) AAHH Alberto Fujimori mz Ñ AMT SAL01 (2) Santa Fe - AAHH. Alto Salaverry HDS102 del distrito de Moche y Salaverry	0	1	1,169,633	32,040	17,974
53	Ampliación de redes de MT, BT y acometidas domiciliarias en 4 sectores: (1) Roberto Solar Barrio 2B y (2) AAHH Carlos Gracia Ronceros del AMT TN08 y (3) AAHH Victor Raul y (4) Pampas de Huerqueque del AMT TPO008 del distrito de La Esperanza y El Porvenir respectivamente provincia de Trujillo, región La Libertad.	0	1	782,763	49,026	49,026
54	Ampliación de Redes de MT, BT y acometidas domiciliarias de 01 Sector Chicama: AAHH Alan García II Etapa, distrito de Chicama, provincia del Ascope, Región La Libertad.	0	1	590,381	31,418	26,391
55	Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Conexiones Domiciliarias de los Sectores Villa El Sol V-A y Villa San José V-B C.P. El Milagro	0	1	277,687	204,139	195,091
56	Ampliación: Línea de Transmisión 138 kV, SET Trujillo Nor Oeste - SET Trujillo Norte, provincia de Trujillo y departamento de La Libertad	0	1	5,728,104	145,881	145,785
57	Ampliación de las Redes de Distribución Primaria y Secundaria para 6 sectores Porvenir: Armando Villanueva del Campo 5D, 6C, 2A, 6D, 7C y 7A 01	0	1	5,034,838	9,331	9,331
58	Ampliación Marginal de las Redes De Distribución Primaria, Secundaria Y Conexiones Domiciliarias de 03 Sectores El Porvenir, 01 Sector Huanchaco – Trujillo, 01 Sector Bellavista - Nepeña	0	1	3,764,789	3,024,069	2,956,865
59	Mejoramiento e Instalación de Transformador 138/23/13.8kV - 40/20/30 MVA en SET Trapecio y Celdas Asociadas.	0	1	2,876,851	1,343,053	186,209
60	Remodelación de Alimentadores en Media Tensión (AMTs) 22.9 kV TYB001, TYB002 y TYB003	0	1	6,758,698	115,781	83,830
61	Mejoramiento del AMT LLA004 Tarabamba – Sartibamba	0	1	1,605,932	23,855	23,846
62	Mejoramiento del AMT TYB004 Tayabamba – Huacrachuco	0	1	950,186	11,932	11,923
63	Creacion de la Nueva Sede de la U.N. Chimbote distrito de Chimbote - Provincia de Santa	0	1	9,054,955	65,489	50,252
64	Mejoramiento y Ampliación de Redes de distribución primaria, secundaria y alumbrado publico Asociado a 9 SED (TY0021, TY0041, TY0042, TY0043, TY0051, TY0052, TY0053, TY0054 Y TY0141) Del Sistrma Electrico de Tayabamba ubicado en 4 Distritos de la Provincia de Pataz - Departamento de la Libertad	0	1	3,109,441	63,400	0

N°	Tipo de Inversión	Cantidad total inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total (viable) inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	(Programa, Proyecto, IOARR, etc)					
	TOTAL GENERAL	0	79	337,029,685	59,125,375	35,146,373
II	IOARR	0	15	59,341,489	16,210,144	12,105,543
1	Remodelacion de red primaria; en el(la) AMT STA12, 13.8 kv, tramo ramal Valle el Progreso, distrito de Santa, provincia Santa, Departamento Ancash	0	1	1,020,159	62,455	60,094
2	Remodelacion de red primaria; en el(la) AMT TRA005 13.8 kv, tramo ramal P.J. San Juan distrito de Chimbote, provincia Santa, departamento Ancash	0	1	680,825	27,562	25,201
3	Ampliación Nueva SE Trujillo Centro 138/23/10 kV -30 MVA y Adquisición de terreno	0	1	37,259,775	12,848,174	9,991,355
4	Celdas autosoportadas del tipo interior, para 10kV y 13.8 kV, a prueba de arco interno, en las SETs Pacasmayo, Paijan, Casagrande 1 y Casagrande 2	0	1	5,150,609	0	0
5	Celdas autosoportadas del tipo interior, para 10kV, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en la S.E.Trujillo Sur	0	1	1,319,471	0	0
6	Reposición de tramos de línea E34 a E37 sector del Río Fortaleza, 1.1km L-6655	0	1	587,445	452,444	8,172
7	Reposición de tramos de línea E06 a E09 sector del Río Lacramarca, 1.2km AMT TRA002	0	1	261,705	1,048	0
8	Rehabilitación de la SET Huarmey, ocasionado por el Fenomeno del Niño costero	0	1	333,492	395,792	260,491
9	Reposición de sistema de drenaje en la parte interna - externa de la SET Porvenir.	0	1	118,342	0	0
10	Reposición de L.T. L-1118, SE Trujillo Norte -SE Stgo de Cao, tramos de línea E06 a E08 y E19 a E20 sector Quebrada de León, 0.75 km	0	1	414,296	407,501	31,138
11	Variante de 5 km de Línea de Transmisión 66 kV S.E. La Pampa - SE Pallasca por falla geológica	0	1	2,143,562	161,630	0
12	Obra: Soterrado del AMT TNO004 10 kV Aérea, Tramo Aeropuerto- Cerro La Virgen del distrito de Huanchaco, provincia de Trujillo, Región La Libertad (Saldo de Obra)	0	1	1,182,057	798,774	686,229
13	Renovación de Línea de Conducción en el Mejoramiento de Línea L-3340 y L-3341 de 34.5 kV cruce río Chicama (Tramo E137-E150) - Saldo de Obra, distrito de Chocope	0	1	1,507,805	1,042,864	1,042,864
14	Estudio de Rehabilitación del Cerco Perimétrico de la SET Chimbote Norte	0	1	1,563,843	11,900	0
15	Adquisición de Bahías; en la SET Sihuas distrito de Sihuas, Provincia de Sihuas, Departamento de Ancash	0	1	5,798,104	0	0

Anexo 3.2: Obras Públicas

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	TOTAL GENERAL	11	0	9	0	85,184,766	2,633,434	50,075,141
1	Rehabilitación de L.T. 138 kV para SE Chimbote Sur - SE Nepeña, SE Nepeña - SE San Jacinto y SE Nepeña - SE Casma, incluye bahías	1				32,021,146	2,190,628	20,872,249
2	Ampliación de Redes Primarias, Secundarias para 04 Sectores AA.HH. Las Flores, Sector El Reposo - C.P. El Milagro, Ramon Castilla Centro Poblado - El Trópico y AA.HH. Huanchaquito Alto			1		1,701,409	0	1,494,323
3	Mejoramiento y Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público asociado a 20 SED's (HI0512, HI0527, HI0543, HI0545, HI0547, HI0549, HI0550, HI0552, HI0565, HI0566, HI0579, HI0590, HI0591, HI0636, HI0642, HI0822, HI0826, HI0827, HI0828, HI0830) del Sistema eléctrico de Trujillo en los distritos de La Esperanza y El Porvenir, provincia de Trujillo			1		7,375,903	93,639	5,235,168
4	Suministro, Transporte, Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio de la Obra Reposición de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público de la localidad de Cascas			1		1,836,055	0	1,823,797
5	Mejoramiento y Ampliación de LLPP y Redes distribución de 12 SED Chimbote Casuarinas	1				3,461,147	0	2,052,075
6	Reposición de Redes de Distribución Primaria y Secundaria del P.J. Ramal Playa, Antenor Orrego y Primavera			1		2,388,236	27,952	1,000,637
7	Mejoramiento de Redes de Distribución Primarias, SEDs, Redes Secundarias y Conexiones Domiciliarias asociadas a 24 SEDs de 04 localidades del distrito de Moche	1				9,797,318	65,458	6,092,323
8	Ampliación de Redes Primarias, Secundarias y C. Domiciliarias de 03 sectores EL Porvenir, 01 Sector Huanchaco - Trujillo; 01 sector Bellavista - Nepeña			1		3,701,815	138,835	2,562,092
9	Mejoramiento de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público de la localidad de Guadalupe, provincia de Pacasmayo	1				6,555,246	50,643	2,929,293
10	Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público en AA.HH. de la provincia de Chepén	1				972,088	0	604,337
11	Instalación del Nuevo Transformador SET Trapecio 138/22.9/13.8 KV 40 MVA, y Celdas Asociadas Distrito de Chimbote	1				3,580,581	0	156,579
12	Mejoramiento de Subestaciones tipo Caseta de las SEDs HI1413, HI1414, HI1415, HI1416 y HI1418 El Boquerón, María del Socorro y Los Tumbos del distrito de Huanchaco	1				914,307	0	40,987
13	Mejoramiento de Subestaciones tipo Caseta de SEDs HI0071, HI0076, HI0184, HI0114, HI0150 sector Buenos Aires del distrito Víctor Larco Herrera	1				1,310,324	0	149,511
14	Mejoramiento de Subestaciones tipo caseta de las SEDs HI0057, HI0151, HI0058, HI0113 sectores Buenos Aires y Vista	1				844,945	0	117,383
15	Ampliación Marginal de Electrificación Rural Red Primaria Bifásica en 10kv, Redes Secundarias 440/220 V, conexiones domiciliarias para el Sector Campiña, La Merced Parte Alta y Baja Distrito de Laredo	1				1,836,820	0	781,393
16	Renovación de Línea de Conducción en el Mejoramiento de la Línea L-3340 y L-3341 de 34.5kv Cruce Río Chicama (tramo E137-E150) Saldo de Obra			1		1,585,332	0	917,732
17	Ampliación Marginal - Liberación de Interferencias mediante el Soterrado del AMT TNO004 10kV aérea, tramo Aeropuerto - Cerro La Virgen del distrito de Huanchaco, provincia de Trujillo			1		1,174,456	57,939	779,269
18	Ampliación de Redes de Distribución 05 sectores: 03 sectores en Moche y 02 sectores en Salaverry	1				1,253,380	0	0
19	Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y Alumbrado Público del Sector de Villa el Sol V-A y Villa San José del C.P. El Milagro - distrito de Huanchaco			1		195,114	8,340	278,973
20	Instalación del Transformador de 40 MVA - 138/23/13.8 kv en la Subestación Chimbote Norte, incluye Bahías en SET Chimbote Norte y Obras Cíviles			1		2,679,146	0	2,187,021

Anexo 4: Gestión Financiera Contable

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

RUBROS	al mes de Diciembre 2021
	(REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	27,979,505
Inversiones Financieras	-
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	198,203,599
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	32,039,538
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	6,692,077
Inventarios (Neto)	38,505,512
Activos Biológicos	-
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-
Gastos Pagados por Anticipado	120,286
Otros Activos (Neto)	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	303,540,517
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	851,151
Otras cuentas por Cobrar	497,399
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-
Activos Biológicos	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	7,932,633
Propiedades de Inversión	-
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	1,546,031,331
Activos Intangibles (Neto)	1,105,050
Activos por impuestos a las Ganancias Diferida	-
Otros Activos	-
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	1,556,417,564
TOTAL DEL ACTIVO	1,859,958,081
CUENTAS DE ORDEN	70,504,733

RUBROS	al mes de Diciembre 2021
	(REAL)
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	-
Obligaciones Financieras	194,996,649
Cuentas por Pagar Comerciales	108,727,439
Otras Cuentas por Pagar	86,793,376
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1,098,202
Provisiones	24,273,887
Pasivos Mantenedidos para la Venta	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-
Beneficios a los Empleados	20,275,997
Otros Pasivos	19,165,170
TOTAL PASIVO CORRIENTE	455,330,720
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones Financieras	2,007,915
Cuentas Pagar Comerciales	-
Otras Cuentas por Pagar	36,927,940
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	8,350,631
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	13,343,275
Provisiones	-
Beneficios a los Empleados	4,139,919
Otros Pasivos	-
Ingresos Diferidos (Neto)	370,131,290
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	434,900,970
TOTAL DEL PASIVO	890,231,690
PATRIMONIO	
Capital	749,216,619
Acciones de Inversión	-
Capital Adicional	-
Resultado no Realizados	-
Reservas Legales	91,339,521
Otras Reservas	-
Resultados Acumulados	125,533,420
Otras Reservas de Patrimonio	3,636,831
TOTAL DEL PATRIMONIO	969,726,391
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	1,859,958,081
CUENTAS DE ORDEN	70,504,733

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

RUBROS	al mes de Diciembre 2021 (REAL)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	1,092,601,762
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1,092,601,762
Costo de Ventas	887,525,864
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	205,075,898
Gastos de Ventas y Distribución	54,407,774
Gastos de Administración	43,696,802
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	4,974,948
Otros Ingresos Operativos	53,334,924
Otros Gastos Operativos	156,267
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	165,124,927
Ingresos Financieros	8,088,746
Diferencia de Cambio (Ganancias)	3,204,700
Gastos Financieros	3,467,964
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	5,838,120
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	167,112,289
Gasto por Impuesto a las Ganancias	52,143,171
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	114,969,118
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	114,969,118
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	2,889,738
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	2,889,738
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	852,473
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultados Integral	
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	2,037,265
Otros resultados Integrales	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	117,006,383
Depreciación	77,245,374
Amortización	633,691

Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 1 de Enero 2021	749,216,619					80,282,854	121,130,971	1,599,566	952,230,010
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	749,216,619	-	-	-	-	80,282,854	121,130,971	1,599,566	952,230,010
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							114,969,118		114,969,118
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-99,510,002		-99,510,002
Emisión de Acciones									-
Reducción de Capital									-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									-
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									-
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera								2,037,265	2,037,265
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios						11,056,667	-11,056,667		-
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	-	-	-	11,056,667	4,402,449	2,037,265	17,496,381
Saldo al 31 de Diciembre 2021	749,216,619	-	-	-	-	91,339,521	125,533,420	3,636,831	969,726,391

Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

CONCEPTOS	al mes de Diciembre 2021 (REAL)
A.ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,316,630,355
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	7,819,224
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	86,082,682
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-927,174,697
Cuenta de los Empleados	-60,195,240
Impuesto a las Ganancias	-64,182,475
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-3,467,964
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	-112,451,523
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN)	
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	243,060,362
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	1,354,090
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	

CONCEPTOS	al mes de Diciembre 2021 (REAL)
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-89,893,906
Compra de Activos Intangibles	-62,721
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN)	
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-88,602,537
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	192,000,000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	1,033,071
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-254,278,083
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-94,379,055
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN)	
ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-155,624,067
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-1,166,242
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	29,145,747
SALDO DEL EFECTIVO AL FIN DEL PERIODO	27,979,505

Anexo 5: Gestión de Tesorería
Anexo 5.1: Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	al mes de Diciembre 2021 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,451,180,802
Venta de Bienes y Servicios	1,139,281,893
Ingresos Financieros	515,922
Ingresos por participación o dividendos	992,063
Ingresos Complementarios	71,130,352
Retenciones de Tributos	220,899,735
Otros	18,360,837
EGRESOS DE OPERACIÓN	1,234,001,756
Compra de Bienes	854,198,892
Gastos de personal	61,045,432
Servicios prestados por terceros	156,207,758
Tributos	120,386,921
Por Cuenta Propia	120,386,921
Por Cuenta de Terceros	-
Gastos diversos de Gestión	16,611,179
Gastos Financieros	4,777,895
Otros	20,773,679
FLUJO OPERATIVO	217,179,046
INGRESOS DE CAPITAL	-
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-
Otros	-
GASTOS DE CAPITAL	55,273,422
Presupuesto de Inversiones -FBK	55,273,422
Proyectos de Inversión	44,090,345
Gastos de capital no ligados a proyectos	11,183,077
Inversión Financiera	-
Otros	-
TRANSFERENCIAS NETAS	778,719
Ingresos por Transferencias	2,292,074
Egresos por Transferencias	1,513,355
FLUJO ECONÓMICO	162,684,343

INGRESOS DE OPERACIÓN	al mes de Diciembre 2021 (REAL)
FINANCIAMIENTO NETO	-64,886,670
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	-64,886,670
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-64,886,670
Desembolsos	192,000,000
Servicios de Deuda	256,886,670
Amortización	255,165,326
Intereses y comisiones de la deuda	1,721,344
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	98,963,915
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	98,963,915
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	-1,166,242
SALDO INICIAL DE CAJA	29,145,747
SALDO FINAL DE CAJA	27,979,505
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	
RESULTADO PRIMARIO	162,684,343
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	8,002,021

Anexo 5.2: Cartas Fianzas

CANTIDAD DE CARTAS FIANZAS	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO
1	BBVA Banco Continental	AMERICA MOVIL PERU SAC	0011-0586-9800445897-56	78,557.00
2	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO RONDESA	0011-0277-9800034056-16	180,000.00
3	Banco de Crédito BCP	DIMEL INGENIERIA S.A. SUCURSAL PERU	G711189	48,863.00
4	BBVA Banco Continental	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	0011-0451-9800004098-24	6,000.00
5	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC S.A. ENTIDAD PRESTADORA DE SALUD	11985-0	60,972.00
6	BANCO PICHINCHA	TELEFONICA DEL PERU SAA	1272169855.00	27,463.51
7	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO RONDESA	0011-0277-9800034536-17	90,000.00
8	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	12078-0	18,000.00
9	Banco Santander Peru	MAPFRE PERU COMPANIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	15697.00	25,936.00
10	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000027	47,852.92
11	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000018	59,028.03
12	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	TE CONNECTIVITY PERU S.A.C.	5399601326.00	13,373.77
13	BBVA Banco Continental	CENTRO MEDICO SANTA MARIA DE LOS ANGELES S.R.L	0011-0250-9800046251-89	21,845.27
14	Banco Interamericano de Finanzas	GRIFOS KAMT SAC	4410083607.00	27,584.55
15	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS MULTIPLES J A HERMANOS S.R.L.	D245-00025929	14,350.00
16	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	0011-0204-9800150546-54	1,255,442.27
17	BBVA Banco Continental	CENTRO MEDICO SANTA MARIA DE LOS ANGELES S.R.L	0011-0250-9800046308-87	2,731.00
18	Scotiabank	CONSORCIO DILEN	010438054-013	188,046.10
19	Scotiabank	CONSORCIO DILEN	010540888-008	2,746.30
20	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	SIGNIFY PERU S.A.	8621000356.00	37,170.00
21	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	ABC INGENIEROS S.A.C.	3002021018368.00	558,159.00
22	BBVA Banco Continental	POSTES ESCARSA SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	0011-0307-9800108450-62	479,999.90
23	Banco de Crédito BCP	CAM SERVICIOS DEL PERU SA	D193-02227363	9,413,076.97
24	BBVA Banco Continental	SERVICIOS SANTA GABRIELA SAC	0011-0280-9800094659-54	2,812,712.40
25	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS SANTA GABRIELA SAC	D570-00290929	1,955,802.00
27	BBVA Banco Continental	CONSORCIO GLOBAL ENERGY	0011-09679800038052-71	690,893.65
28	Scotiabank	INTEGRA TECHNOLOGIES S.A.C.	010627423-000	244,444.00
29	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO MESYL SECURITY S.A., GRUPO VICMER SECURITY S.A.C	D000-03493361	28,455.02
30	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY	LG5205021000072	67,891.50
31	BBVA Banco Continental	PANELEK CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0347-9800206094-29	26,919.00
32	BBVA Banco Continental	TELECABLE IMPACTO T.V. SRL	0011-0295-9800061825-30	2,500.00
33	CAJA TRUJILLO	RAMOS JULIAN GARCIA GELDRES	84-220-1000051/CMAC-T	15,528.24
34	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C100072	41,133.60
35	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	MAPFRE PERU COMPANIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	8621000827.00	3,662.00
36	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CHINT (CHINT LATAM PERU SAC Y ZHEJIANG CHINT ELECTRICS	0011-0123-9800032284-76	52,475.00
37	BBVA Banco Continental	SCHREDER PERU S.A.C.	0011-0362-9800237412-16	119,394.30
38	Banco Santander Peru	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	16615.00	500.00
39	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	221301094.00	354,468.47
40	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO TIP & CONSULTORES ASOCIADOS	D192-00352923	14,999.04
41	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO LTS 2	0011-0279-9800090542-76	45,000.00
42	BBVA Banco Continental	PANELEK CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0347-9800207791-29	80,892.00
44	Banco de Crédito BCP	INETUM ESPAÑA S.A. SUCURSAL PERU	G710406	23,906.31
45	BBVA Banco Continental	HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC	0011-0364-9800014953-78	5,338.32
46	BBVA Banco Continental	HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC	0011-0364-9800014864-77	8,045.15
47	BBVA Banco Continental	HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC	0011-0364-9800014996-77	468.46
48	Banco de Crédito BCP	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	D000-03450495	16,602.95
49	Banco de Crédito BCP	PERUVIAN SEALS SCRL	D194-00934841	2,773.00
50	Banco de Crédito BCP	PROVEEDORES MINEROS S.A.C.	D193-02115267	32,746.55

CANTIDAD DE CARTAS FIANZAS	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO
51	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	D194-00935161	5,154.40
52	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98092-1	99,399.00
53	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98097-1	4,430.00
54	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98094-1	59,672.00
55	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98096-1	19,192.00
56	Banco de Crédito BCP	SEG CONTRA INCENDIOS SECOIN Y R LTA.	D310-00085417	17,110.40
57	BBVA Banco Continental	AMERICA MOVIL PERU SAC	0011-0586-9800503609-54	261,879.00
58	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	85493-13	32,204.31
59	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800167804-88	11,255.60
60	BBVA Banco Continental	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	0011-0918-9800012226-01	69,205.06
62	BBVA Banco Continental	CONSEGESA S.A	0011-0967-9800039113-70	105,509.13
64	BBVA Banco Continental	CONSEGESA S.A	0011-0967-9800039105-76	74,817.65
66	Banco de Crédito BCP	VALEX SRL	D375-0018312	27,384.75
67	Banco Interamericano de Finanzas	CONSORCIO LIBERTAD	4410045722.28	3,042,203.58
68	Banco Interamericano de Finanzas	GLOBOKAS PERU S.A.	4410078089.02	679,255.20
69	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	CONSORCIO SEP TELVENT	5398601237.00	76,521.01
70	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	0902001-2021/FG/CAJAMARC	165,331.83
71	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-02693972	219,250.00
72	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-03241517	51,905.00
73	BBVA Banco Continental	OBRITEC SAC	0011-0910-9800360999-71	3,246,737.00
74	BBVA Banco Continental	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES SISA SAC	0011-0235-9800102559-96	15,445.00
75	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS SANTA GABRIELA SAC	D570-00287919	1,541,298.67
76	BBVA Banco Continental	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	0011-0349-9800209116-87	119,147.94
77	BBVA Banco Continental	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	0011-0349-9800209124-81	519,325.03
78	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	10621492-001	79,462.00
79	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	10621502-001	13,700.00
80	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	10621488-001	32,010.00
81	Banco de Crédito BCP	IRON MOUNTAIN PERU S.A.	D000-03189683	199,993.25
82	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10547-2	45,188.00
83	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10566-2	17,747.68
84	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10571-2	21,300.00
85	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10569-2	18,300.00
86	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	98143-3	25,121.11
87	Scotiabank	GRANEL INDUSTRIAL S.A.C	10630548-000	95,422.50
88	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	SITE PERU SOCIEDAD ANONIMO CERRADO	221301361.00	300.00
89	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	SITE PERU SOCIEDAD ANONIMO CERRADO	221301360.00	20,600.00
90	INTERBANK	AENOR PERU S.A.C.	92681-3	13,236.12
91	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800203762-84	9,628.09
92	BBVA Banco Continental	INDRA PERU S.A.	0011-0910-9800385924-70	34,029.79
93	BBVA Banco Continental	INDRA PERU S.A.	0011-0910-9800385932-73	13,543.32
94	BBVA Banco Continental	OBRITEC SAC	0011-0910-9800386068-75	258,495.00
95	INTERBANK	TELEFONICA DEL PERU SAA	79488-13	12,610.85
96	BANCO GNB PERU S.A.	MANNUCCI DIESEL S.A.	11463-3	49,972.00
97	BBVA Banco Continental	INVERSIONES CIFRATEL S.A.C.	0011-0261-9800003897-50	42,000.00
98	Scotiabank	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS - COFAE SAC.	010631576-000	28,528.82
99	BANCO PICHINCHA	CONSORCIO HUARAZ	544821742.00	741,607.00
100	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	0011-0204-9800149572-54	500,147.32

CANTIDAD DE CARTAS FIANZAS	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO
101	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800149602-59	303,119.59
102	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800149610-52	515,303.30
103	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800149645-58	197,027.73
104	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	SIGNIFY PERU S.A.	8620001613.00	29,559.00
105	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	MATERIALES GROUP S.A.C.	3002020015821-1	212,809.53
106	INTERBANK	SERVITEBCA PERU	98453-2	61,540.00
107	BBVA Banco Continental	CASTRO SOTELO NANCY SUSANA	0011-0246-9800026712-64	24,000.00
108	BBVA Banco Continental	MIDUAR LARICO POMA	0011-0258-9800017182-11	3,298.39
109	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO DELABORUM (NUEVO MUNDO ABC OUTSOURCING SAC, DELA	010628407-000	242,000.00
110	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO DELABORUM (NUEVO MUNDO ABC OUTSOURCING SAC, DELA	D000-03509840	418,526.89
111	Banco de Crédito BCP	MANPOWER PERU S.A	D000-03569324	15,095.21
112	BBVA Banco Continental	CONSORCIO ENERGETICO ANDINO (GIGAWATT SAC - GRUPO EMPRESARIAL AN	0011-0967-9800039717-78	306,003.80
113	Scotiabank	AMERICATEL PERU S.A	010519214-010	49,090.00
115	Scotiabank	TELEFONICA DEL PERU SAA	10626260-001	13,330.82
116	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800151739-54	367,958.51
117	BBVA Banco Continental	CONSORCIO SERING ENERGET	011-0186-9800025478-43	26,475.66
118	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	E0208-04-2020	783,320.90
119	CAJA TRUJILLO	EMPRESA MULTISERVICIO JARAMILLO SALVADOR SR LTDA	44-2021-1000442-CMAC-T	18,754.50
120	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800189085-88	322,405.57
121	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00113272	170,036.78
122	Scotiabank	AMERICATEL PERU S.A	010612657-002	25,032.01
123	Banco de Crédito BCP	JUAN CARLOS PACHECO PACHECO	D000-03421547	46,637.20
124	Banco Santander Peru	SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y LOGISTICA EN GENERAL S.A	9638-15	282,897.47
125	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-03310340	1,601,955.63
126	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-03310346	299,499.20
127	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000153	2,452.70
128	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	E0138-02-2021	9,363.85
129	Banco Santander Peru	TELEFONICA DEL PERU SAA	17175.00	16,314.40
130	Banco Santander Peru	TELEFONICA DEL PERU SAA	17176.00	4,112.40
131	Scotiabank	VIETTEL PERU S.A.C.	010622498-001	668,041.16
132	BBVA Banco Continental	CONSEGESA S.A	0011-0967-9800039385-74	105,509.13
133	BBVA Banco Continental	CONSEGESA S.A	0011-0967-9800038850-78	79,933.51
134	INTERBANK	PROTECTA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	95824-4	40,084.49
135	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO LTS 2	0011-0277-9800033947-17	10,200.00
136	Scotiabank	WESTERN UNION PERU S.A	10600440-003	1,000,000.00
137	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO PROGRESO (SOC DE ING CONSTRUCTIVA AMERICANA CONT GNRAL	3002019010008-11	77,048.30
138	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO SANTO TORIBIO	G709248	66,656.76
139	BANCO GNB PERU S.A.	ARSAC CONTRATISTAS GENERALES	7157-20	5,298.00
140	Banco de Crédito BCP	MANPOWER PERU S.A	D000-03583612	3,259.99
141	Banco de Crédito BCP	INNOVA-T-EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA	D570-00294986	25,263.00
142	INTERBANK	PROTECTA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	96012-2	51,110.54
143	Scotiabank	AMERICATEL PERU S.A	010607186-003	10,908.89
144	Banco Santander Peru	ARSAC CONTRATISTAS GENERALES	7281-24	436,964.00
145	BBVA Banco Continental	POSTES PERU SAC	0011-0322-9800011858-52	454,824.00
146	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES KEVIN S.A.C.	E1921-01-2021	37,906.20
147	BBVA Banco Continental	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	0011-0918-9800012463-00	138,410.12
148	BBVA Banco Continental	CONSORCIO GRUPO MESYL SECURITY S.A., GRUPO VICMER SECURITY S.A.C	0011-0397-9800044763-75	956,143.87
149	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	010570603-013	1,585,934.26
150	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO MESYL SECURITY S.A., GRUPO VICMER SECURITY S.A.C	10592449-005	127,174.00



CANTIDAD DE CARTAS FIANZAS	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO
151	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO MESYL SECURITY S.A., GRUPO VICMER SECURITY S.A.C	010629398-002	578,690.00
152	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	ROCIO ELIZABETH MERCEDES BOBADILLA	E0016-09-2020	36,693.96
153	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	E1995-01-2021	165,331.83
154	BBVA Banco Continental	CONSORCIO HUARAZ	0011-0349-9800182420-84	906,407.62
155	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800202073-87	212,200.71
156	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	10580023-010	128,061.21
157	Banco de Crédito BCP	IMPORTACIONES GELCO SAC	D193-02209651	55,271.00
158	Banco de Crédito BCP	CONSEGESA S.A	D410-00011295	282,757.09
159	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-03023121	461,279.70
160	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO GUERRERO (GAMMA ELECTRIC SAC - JF&JIM ING. SAC - RODIL	3002021020028-1 (E)	25,983.72
161	BANCO PICHINCHA	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	1295765268.00	804,128.00
162	BANCO PICHINCHA	TELEFONICA DEL PERU SAA	1259791220.00	32,870.49
163	Banco Santander Peru	TELEFONICA DEL PERU SAA	15056-05	10,956.83
164	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO NUEVO MUNDO	010623674-001	447,110.25
165	Scotiabank	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	010627585-001	19,366.24
166	Banco de Crédito BCP	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	D000-03513108	141,591.00
167	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03506158	3,901.63
168	Banco de Crédito BCP	CONSULTORIA Y SUPERVISION S.A.C.	D193-02162086	10,030.00
169	INTERBANK	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	96858-5	176,635.60
170	Banco de Crédito BCP	MANPOWER PERU S.A	D000-03518346	374,288.70
171	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO CAM LIMA	D193-01889590	41,917.66
172	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO CAM LIMA	D193-01908297	2,073,426.77
173	Banco de Crédito BCP	SIPA CONTRATISTAS GENERALES SRL.	D405-00016795	336,895.67
174	Banco de Crédito BCP	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	0011-0918-9800012285-07	69,205.06
175	BBVA Banco Continental	CONSORCIO ENERGY	0011-0235-9800097466-91	18,297.55
176	BBVA Banco Continental	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES KEVIN S.A.C.	0011-0235-9800100971-95	21,090.70
177	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO SANTO TORIBIO	G708611	783,372.16
178	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO SANTO TORIBIO	G708545	783,372.16
179	BBVA Banco Continental	ELECTROPERU S.A.	0011-0661-9800096873-69	4,003,272.00
180	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800187589-81	523,715.93
181	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800215256-83	257,298.89
182	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	0011-0204-9800142756-50	751,000.00
183	Banco de Crédito BCP	CONSEGESA S.A	0011-0967-980039709-75	74,817.65
184	Scotiabank	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	010604276-004	261,673.00
185	INTERBANK	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	90419-7	226,000.00
186	Scotiabank	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO -COPEMA	010604224-004	310,626.00
187	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	E2171-02-2021	330,663.64
188	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	ABC INGENIEROS S.A.C.	3002021018369-3	313,000.00
189	INTERBANK	TELEFONICA DEL PERU SAA	89709-7	5,192.30
190	Scotiabank	TELEFONICA DEL PERU SAA	10625009-003	8,582.86
191	BANCO PICHINCHA	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	1296195899.00	175,000.00
192	Banco de Crédito BCP	FERNANDO ALEJANDRO ALVAREZ GOMEZ	D215-00214616	68,000.00
193	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	010624708-001	94,206.67
194	Banco Santander Peru	TELEFONICA DEL PERU SAA	17458.00	6,862.51
195	Banco de Crédito BCP	PROMOTORA DE PROYECTOS SAC	D193-01799744	99,887.00
196	Scotiabank	INDECO SA	010602235-04	81,021.47
197	BBVA Banco Continental	SERVICIO DE CONTRASTE S.A.	0011-0347-9800202587-26	120,000.00
198	BANCO PICHINCHA	SERVICIO DE CONTRASTE S.A.	1303681757.00	468,300.00
199	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO LTS 2	0011-0277-9800034080-16	130,000.00
200	BBVA Banco Continental	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO PARA EL DESARROLLO Y EMPRENDIMIE	0011-0277-9800034021-10	40,000.00

CANTIDAD DE CARTAS FIANZAS	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO
201	BBVA Banco Continental	CONSORCIO NORTE	0011-0796-980002598-05	3,453.98
202	Scotiabank	CONSORCIO LEGAL A & D	010624529-001	30,204.00
203	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	10630723-001	44,972.00
204	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	221301123-R2	354,468.46
205	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA VIDA SEGUROS Y REASEGUROS	6871-8	25,200.00
206	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	7598-8	140,000.00
207	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	7894-8	10,000.00
208	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	11927-3	63,000.00
209	Banco Santander Peru	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	12168-04	209,000.00
210	Banco Santander Peru	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	12151-7	10,400.00
211	BBVA Banco Continental	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES SISA SAC	0011-0235-9800099418-90	20,777.40
212	BBVA Banco Continental	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES SISA SAC	0011-0235-9800101870-98	28,741.00
213	BBVA Banco Continental	DESARROLLO CON INGENIERIA CONTRATISTAS GENERALES SA	00110967-9800019694-73	33,398.72
214	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	MIDUAR LARICO POMA	E2319-02-2020	188,061.22
215	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO SONDA DEL PERU S.A.-SONDA DE COLOMBIA S.A.-SONDA S.A	3012016000105-6	30,966.94
216	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO SONDA DEL PERU S.A.-SONDA DE COLOMBIA S.A.-SONDA S.A	3012016000142-6	12,672.79
217	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03551838	59,077.00
218	BBVA Banco Continental	PROCETRADE S.A.C.	0011-0377-9800207345-94	11,952.44
219	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	3002020013931-8	41,083.47
220	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	3002020013922-8	48,291.29
221	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	3002020013981-8	29,968.43
222	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	3002020013863-8	29,215.00
223	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	30020202021463.00	113,343.32
224	BBVA Banco Continental	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	0011-0280-9800098298-57	100,000.00
225	Scotiabank	GRIFO AMIGO S.A.	010601646-003	94,879.91
226	BBVA Banco Continental	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES KEVIN S.A.C.	0011-0235-9800099701-99	25,401.74
227	BANCO PICHINCHA	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	1348328312.00	7,724.00
228	Banco Central de Reserva del Perú	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	221301245-R2	708,936.92
229	Banco de La Nación	TELEFONICA DEL PERU SAA	92323-9	6,305.43
230	Banco Central de Reserva del Perú	PALERMO HERRERA ORE	221300740-R3	77,888.68
231	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000013	72,958.00
232	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000017	151,698.00
233	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000028	4,073.76
234	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000022	6,180.80
235	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000042	51,133.86
236	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000036	10,735.20
237	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000039	5,766.43
238	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000007	43,650.83
239	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSORCIO H&M ASOCIADOS (INVERSIONES HILARIO SAC - LOS DELFINES	E0173-00-2022	343,372.14
240	BANCO PICHINCHA	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	1396476016.00	22,448.00
241	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800200100-80	3,747.13
242	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800154419-80	363,289.93
243	BBVA Banco Continental	POSTES PERU SAC	0011-0322-9800012595-59	45,777.16
244	Scotiabank	ROY ALPHA S.A.	10624714-001	160,500.00
245	Banco de Crédito BCP	S & P CONTRATISTA GENERALES S.C.R.L.	D405-00016090	153,126.90
246	Banco de Crédito BCP	TECH INDUSTRIAS GLOBALES SRLTDA.	D000-03549826	46,032.47
247	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800150570-54	1,394,366.00
248	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CORPORACION PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO-COPEMA	0011-0204-9800150538-51	1,534,999.28
249	Banco de Crédito BCP	TELEFONICA DEL PERU SAA	D000-02884800	61,587.12

Anexo 5.5: Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

CANTIDAD DE CUENTAS	TIPO DE CUENTA BANCARIA	MONEDA	TOTAL S/ AL 31.12.2021
	AHORROS (MN)		467,380.42
	BANCO INTERBANK		
1	600-0005007530	Sol	5,485.99
	CAJA MUNICIPAL TRUJILLO		
2	123-21069132	Sol	177,029.78
	CAJA MUNICIPAL DEL SANTA		
3	21-0-00027839	Sol	63,191.62
	CAJA SULLANA		
4	1171141002450	Sol	199,058.73
	CAJA HUANCAYO		
5	10725211000182400	Sol	22,614.30
	CUENTAS CORRIENTES (MN)		26,055,864.32
	BANCO CONTINENTAL		
6	024908-0100011268	Sol	875,372.92
	BANCO INTERBANK		
7	600-0002868383	Sol	593,879.97
8	600-2700520030	Sol	
	BANCO DE CREDITO		
9	570-0030500-0-55	Sol	2,484,357.31
	FONDOS RET - BCP	Sol	19,036,884.93
10	193-1087527-0-19	Sol	1,342,721.17
11	193-1706081-0-41	Sol	713.48
	BANCO SCOTIABANK		
12	710-1566083	Sol	857,314.76
	FINANCIERA CONFIANZA		
13	1000311181001	Sol	3,098.60
	BANCO INTERAMERICANO DE FINANZAS		
14	100-0082477	Sol	147,264.49
	BANCO DE LA NACION- DETRACCIONES		
15	741-064065-DETRACCIONES	Sol	106,999.86
16	741-0162318 -RECAUDACION	Sol	607,256.83
	AHORROS (MN)		34,683.73
	BANCO INTERBANK		
17	600-0000222075	Dólares	34,683.73
	CUENTAS CORRIENTES (ME)		882,511.48
	BANCO CONTINENTAL		
18	0280-0100001660	Dólares	147,637.99
	BANCO DE CREDITO		
19	193-1097177-1-04	Dólares	678,456.32
	BANCO SCOTIABANK		
20	170-0245501	Dólares	56,417.17
	TOTAL :		27,440,439.95
	DINERO EN EFECTIVO		539,065.41
	TOTAL :		27,979,505.36

Nota: T/C al 31.12.2021 S/ 3.975

Anexo 5.6: Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias

CANTIDAD TITULARES	NOMBRES	REPRESENTACION
1	JAVIER ALEXANDER MURO ROSADO	Apoderado
2	MARINO LIZARDO OJEDA LOPEZ	Apoderado
3	RICARDO JOSE ARRESE PEREZ	Apoderado
4	OSTERMAN BRAVO VALDIVIOA	Apoderado
5	RICHAR ROYER RAMOS VERASTEGUI	Apoderado

Nota: No se cuenta con Suplentes

Anexo 5.7. Últimos Giros realizados

N°	Mes	N° Documento	Código de Documento	Fecha de Autorización	Nombre de Fuente de Financiamiento	RUC	Nombre del Proveedor	Entidad Bancaria	Moneda	Monto
1	DICIEMBRE	2500012807	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ADINELSA-PEAJE NOV2021	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	23.71
2	DICIEMBRE	2500012808	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		STATKRAFT PERU S.A.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	247.82
3	DICIEMBRE	2500012809	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TRANSMISORA ELECTRICA DEL SUR 3 S.A	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	55,039.45
4	DICIEMBRE	2500012810	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ITG SOLUTIONS S.A.C.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	143.00
5	DICIEMBRE	2500012811	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: GRUPO LA REPÚBLICA PUBLICACIONES S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	127.00
6	DICIEMBRE	2500012812	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: GRUPO LA REPÚBLICA PUBLICACIONES S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	866.00
7	DICIEMBRE	2500012813	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: HERNANDEZ DIEZ ASESORES E.I.R.L	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,416.00
8	DICIEMBRE	2500012814	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: L.C.F. DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	10,258.00
9	DICIEMBRE	2500012815	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: L.C.F. DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,593.00
10	DICIEMBRE	2500012816	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ITG SOLUTIONS S.A.C.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	466.00
11	DICIEMBRE	2500012817	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: MANNUCCI DIESEL S.A.C	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	422.00
12	DICIEMBRE	2500012818	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ESCACORP SAC	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	206.00
13	DICIEMBRE	2500012819	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ESCACORP SAC	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	214.00
14	DICIEMBRE	2500012820	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: TELECABLE MIRAMAX S.A.C.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	312.00
15	DICIEMBRE	2500012821	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: AENOR PERÚ SAC	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,222.00
16	DICIEMBRE	2500012822	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	996.00
17	DICIEMBRE	2500012823	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: L.C.F. DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	584.00
18	DICIEMBRE	2500012824	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: TELECABLE MIRAMAX S.A.C	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	708.00
19	DICIEMBRE	2500012825	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: CENTRO MEDICO SANTA MARIA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,598.00
20	DICIEMBRE	2500012826	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ESTUDIO MUÑIZ SCRL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	99.00
21	DICIEMBRE	2500012827	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: PRIETO INGENIEROS CONSULTORES S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	5,775.00
22	DICIEMBRE	2500012828	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: CLINICA LA MERCED SAC	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,308.00
23	DICIEMBRE	2500012829	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ARCE SRL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	63,849.00
24	DICIEMBRE	2500012830	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ARCE SRL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	61,670.00
25	DICIEMBRE	2500012831	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: ARISTA CONSULTORES S.A.C	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	2,664.00
26	DICIEMBRE	2500012832	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: A & E DISEÑO BIM Y CONSTRUCCION S.A.C.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,676.00
27	DICIEMBRE	2500012833	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: CONSEGESA S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	5,766.00
28	DICIEMBRE	2500012834	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,505.00
29	DICIEMBRE	2500012835	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: MANPOWER PERU S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	18,284.00
30	DICIEMBRE	2500012836	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: MANPOWER PERU S.A.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	18,971.00
31	DICIEMBRE	2500012837	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: AVANT CS S.A.C	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	22,289.00
32	DICIEMBRE	2500012838	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: TELEFONICA DEL PERU SAA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	301.00
33	DICIEMBRE	2500012839	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Global Micha :Serv operacione centrales Gal 043-21	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	251,363.12
34	DICIEMBRE	2500012840	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		B&J SEGSAUD Serv de salud Vigilancia 05.10-03.11	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	24,858.26
35	DICIEMBRE	2500012841	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ORTIZ RIOS JOSE MIGUEL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	130.00
36	DICIEMBRE	2500012842	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		HARO CHAVEZ JUAN CARLOS	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	230.00
37	DICIEMBRE	2500012844	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Arriaga paredes - reembolso caja chica	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	125.00
38	DICIEMBRE	2500012845	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Sanchez Piedra - reembolso caja chica	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	12.00
39	DICIEMBRE	2500012847	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Inversiones,medios: canales atencion hidrandina	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	700.00
40	DICIEMBRE	2500012848	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		EMP. TRANSP. TRUJILLO:Traslado mercaderia	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	350.00
41	DICIEMBRE	2500012850	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GILES COTERA - REEMBOLSO VIATICO	INTERBANK CTA CTE	SOLES	279.60
42	DICIEMBRE	2500012851	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		CORTEGANA - REEMBOLSO GRABACION PLATAFORMA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	350.00
43	DICIEMBRE	2500012852	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DE BRACAMOENTE - REEMBOLSO CARTA NOTARIAL	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	476.80
44	DICIEMBRE	2500012853	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MORENO PLASENCIA - REEMBOLSO DIFUSION CANALES AT	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	380.00
45	DICIEMBRE	2500012854	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RADIO PENTAGRAMA- REEMBOLSO DIFUSION SPOT	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	160.48
46	DICIEMBRE	2500012855	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		OLIVARES SANCHEZ - REEMBOLSO VIATICO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	589.00
47	DICIEMBRE	2500012856	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TRANSPORTE LINEA - REEMBOLSO TRASLADO BIENES	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	600.00
48	DICIEMBRE	2500012857	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MAJOR PARIONA - REEMBOLSO CAJA CHICA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	29.00
49	DICIEMBRE	2500012858	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RAMOS VERASTEGUI - REEMBOLSO CAJA CHICA	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	221.00
50	DICIEMBRE	2500012859	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ZAVALETA MEDINA - REEMBOLSO CAJA CHICA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	14.00

N°	Mes	N° Documento	Código de Documento	Fecha de Autorización	Nombre de Fuente de Financiamiento	RUC	Nombre del Proveedor	Entidad Bancaria	Moneda	Monto
51	DICIEMBRE	2500012860	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VELA VELASQUEZ - REEMBOLSO ENTREGA CARTAS NOTAR	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	110.00
52	DICIEMBRE	2500012861	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RAMIREZ CARRANZA- REEMBOLSO TRAMITE CARTA NOTARIAL	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	400.00
53	DICIEMBRE	2500012862	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SEVILLANO GAYOSO - REEMBOLSO SELLOS TRODAT	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	342.00
54	DICIEMBRE	2500012863	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		PONCE AGURO - REEMBOLSO REPARACION AUTOS	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	700.00
55	DICIEMBRE	2500012864	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		KADISA- REEMBOLSO CAMBIO DE CHAPAS	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	600.80
56	DICIEMBRE	2500012865	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ALFREDO PIMENTLE- REEMBOLSO MANITT.AUTO	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	275.00
57	DICIEMBRE	2500012866	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MEGATEC - REEMBOLSO TONER IMPRESORA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	245.00
58	DICIEMBRE	2500012867	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MECANICA AUTOMOTRIZ - REEMBOLSO SERV COCHERA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	531.00
59	DICIEMBRE	2500012868	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MULTILLANTAS- REEMBOLSO PARCHE LLANTA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	370.00
60	DICIEMBRE	2500012869	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		AUTOMOTORES - REEMBOLSO MANTT AUTO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	827.00
61	DICIEMBRE	2500012870	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		NEIRA ALLASI - REEMBOLSO VIATICOS	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	131.00
62	DICIEMBRE	2500012871	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		CRUZ CCAHUATA - REEMBOLSO VIATICO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	50.00
63	DICIEMBRE	2500012872	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GARCIA CABRERA - REEMBOLSO DIFUSION DIGITAL	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	700.00
64	DICIEMBRE	2500012873	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VEGA ZAVALA - REEMBOLSO CAJA CHICA	BCO NACION	SOLES	161.00
65	DICIEMBRE	2500012874	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		BACA LEYVA - REEMBOLSO VIATICO	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	108.00
66	DICIEMBRE	2500012875	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SANCHEZ PIEDRA - REEMBOLSO VIATICO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	20.00
67	DICIEMBRE	2500012877	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ARGOMEDO SANCHEZ - REEMBOLSO CAJA CHICA	INTERBANK CTA CTE	SOLES	30.00
68	DICIEMBRE	2500012878	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ARGOMEDO SANCHEZ - REEMBOLSO VIATICOS	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	40.00
69	DICIEMBRE	2500012879	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ARGOMEDO SANCHEZ - REEMBOLSO VIATICOS	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	67.80
70	DICIEMBRE	2500012880	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RODRIGUEZ - REEMBOLSO VIATICO	BCO NACION	SOLES	550.60
71	DICIEMBRE	2500012881	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DE LA CRUZ GUERRERO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	4,266.45
72	DICIEMBRE	2500012882	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RADIO LA KARIBEÑA - REEMBOLSO DIFUSION COMUNICADOS	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	637.20
73	DICIEMBRE	2500012883	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Heredia Solis - Reunion GG Y Gerentes Corp	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,000.00
74	DICIEMBRE	2500012884	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ROJAS CENZARIO-GASTOS TRANSMISION	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	2,814.24
75	DICIEMBRE	2500012885	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		JOSE SALAZAR FDO CONTINGENCIA UT Dic.21 UNCH	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	2,000.00
76	DICIEMBRE	2500012886	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ANTUNEZ DE MARTINEZ FLORA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	1,045.60
77	DICIEMBRE	2500012887	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ARANDA DE SOTOMAYOR JUANA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,054.79
78	DICIEMBRE	2500012888	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		BARDALES BARDALES JUAN ALFONSO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	748.89
79	DICIEMBRE	2500012889	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		BERNUY DE LI OLINDA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	1,110.23
80	DICIEMBRE	2500012890	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		BERNUY JAVIER DE ARDILES DORA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,032.81
81	DICIEMBRE	2500012891	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		CALDERON MANTILLA CARLOS	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	3,358.49
82	DICIEMBRE	2500012892	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GONZALES CASTRO DE LEON MARIA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	748.89
83	DICIEMBRE	2500012893	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GUAYLUPO PALMA SANTIAGO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	738.89
84	DICIEMBRE	2500012894	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: INGA HERNANDEZ JUAN MANUEL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	2,691.00
85	DICIEMBRE	2500012895	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: INGENIEROS T&S SERVICIOS GENERALES	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	2,164.00
86	DICIEMBRE	2500012896	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		HUAMAN TUESTA DE CASTRO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,024.07
87	DICIEMBRE	2500012897	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: INGENIEROS T&S SERVICIOS GENERALES	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	5,907.00
88	DICIEMBRE	2500012898	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		IWANAGA DE GONZALES ROSA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	748.89
89	DICIEMBRE	2500012899	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: GRUPO ECHEGARAY	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	3,133.00
90	DICIEMBRE	2500012900	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		LOPEZ VILLANUEVA VDA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	1,131.38
91	DICIEMBRE	2500012901	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MC PHERSON ALVARADO VIUD	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,448.17
92	DICIEMBRE	2500012902	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: TELEFONICA DEL PERU SAA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	915.00
93	DICIEMBRE	2500012903	PAGO DETRACCION	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: TELEFONICA DEL PERU SAA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	915.00
94	DICIEMBRE	2500012904	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		OLIVA DE LAOS MARIA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,059.00
95	DICIEMBRE	2500012905	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DETRACCION: GONZALES GOMEZ JUAN CARLOS	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	299.00
96	DICIEMBRE	2500012906	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		RAMIREZ BOLARTE JUAN GERVAICIO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,646.34
97	DICIEMBRE	2500012907	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SANCHEZ PEREDA VDA DE CENAS	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	544.32
98	DICIEMBRE	2500012908	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SERRANO SALGADO ROSA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	628.70
99	DICIEMBRE	2500012909	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VALENCIA SALDAÑA JOSE SANTOS	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	748.89
100	DICIEMBRE	2500012910	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VALENZUELA RIVERA JESUS MANUEL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,656.52

N°	Mes	N° Documento	Código de Documento	Fecha de Autorización	Nombre de Fuente de Financiamiento	RUC	Nombre del Proveedor	Entidad Bancaria	Moneda	Monto
101	DICIEMBRE	2500012911	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VIVAR MOTTA ADELA	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	1,955.18
102	DICIEMBRE	2500012912	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TOCAS FLORES DE LEYVA, TEONILA	BCO NACION	SOLES	373.77
103	DICIEMBRE	2500012913	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		OTINIANO AGUILAR GLADYS MARIBEL	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	800.00
104	DICIEMBRE	2500012914	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		QUESQUEN PAUCAR LUIS ALBERTO	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	3,630.00
105	DICIEMBRE	2500012915	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GILES COTERA RONALD DANIEL	INTERBANK CTA CTE	SOLES	3,400.00
106	DICIEMBRE	2500012916	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Linian Lino - Bonificacion fallecimiento	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	1,000.00
107	DICIEMBRE	2500012918	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		DQS Serv estudio suelos del proyecto ampliacion su	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	10,824.00
108	DICIEMBRE	2500012919	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Vicmer Serv de seguridad y vigilancia 15 AL 30 NOV	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	104,579.88
109	DICIEMBRE	2500012920	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TECHINGLOB:Retiro, instalacion de medidores Gal090	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	287,510.79
110	DICIEMBRE	2500012921	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TECHINGLOB:Retiro, instalacion de medidores Gal090	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	40,035.66
111	DICIEMBRE	2500012922	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TECHINGLOB:Retiro, instalacion de medidores Gal090	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	97,396.17
112	DICIEMBRE	2500012923	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		TECHINGLOB:Retiro, instalacion de medidores Gal090	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	182,153.88
113	DICIEMBRE	2500012924	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SESGA:Act. Dist.-Mtto y Averias Oct-21:Cajamarca	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	745,198.00
114	DICIEMBRE	2500012925	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SESGA:Act. Dist.-Mtto y Averias Dic-21:Cajamarca	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	519,435.81
115	DICIEMBRE	2500012926	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Electrotecnia:Serv gestion cobranza morosa Nov 21	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	64,100.76
116	DICIEMBRE	2500012927	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Electrosur Mant de sistema de tramite SIGEDD 12-21	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	20,768.00
117	DICIEMBRE	2500012928	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Credito&Cobranzas: Serv envio msj texto comunicar	INTERBANK CTA CTE	SOLES	25,440.80
118	DICIEMBRE	2500012929	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ROCCAT:Diagnostico situacion cobranza morosa Nov 21	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	26,664.00
119	DICIEMBRE	2500012930	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		Ing T&S Limpieza de bocatoma Gal 054-2021	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	76,430.37
120	DICIEMBRE	2500012931	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		CORPORACION KAWA E.I.R.L.	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	3,567.00
121	DICIEMBRE	2500012932	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		CORP.KAWA-COMP.BIDONES	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	892.57
122	DICIEMBRE	2500012933	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		VILCHEZ OLIVARES PERCY ANTONIO	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	3,220.00
123	DICIEMBRE	2500012934	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SEDALID-CONSUMO NOV	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	10,292.14
124	DICIEMBRE	2500012935	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		AMERICA MOVIL PERU S.A.C	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	72,744.10
125	DICIEMBRE	2500012936	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		AMERICA MOVIL PERU S.A.C.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	8,346.79
126	DICIEMBRE	2500012937	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		AMERICA MOVIL PERU S.A.C.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	3,197.51
127	DICIEMBRE	2500012938	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		AMERICA MOVIL PERU S.A.C.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	3,197.51
128	DICIEMBRE	2500012939	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		MEGATEC E.I.R.L.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	3,380.45
129	DICIEMBRE	2500012940	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		IPANAQUE ALARCON FLOR DEL CARMEN	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	297.84
130	DICIEMBRE	2500012941	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ELECTRICAL PROJECTS S.A.C./ COACTIVA SUNAT	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	100,000.00
131	DICIEMBRE	2500012942	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ELECTRICAL PROJECTS S.A.C./ COACTIVA SUNAT	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	318.00
132	DICIEMBRE	2500012943	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ORTIZ RIOS JOSE MIGUEL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	25.40
133	DICIEMBRE	2500012944	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	30/12/2021	RECURSOS PROPIOS		ORTIZ RIOS JOSE MIGUEL	BBVA CONTINENTAL CTA CTE	SOLES	145.40
134	DICIEMBRE	2500012945	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		LIQUIDACION BENEFICIOS SOCIALES VARGAS CHAVEZ	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	31,324.78
135	DICIEMBRE	2500012960	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SANTOS ELEUTERIO-BBSS	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	96,545.78
136	DICIEMBRE	2500012961	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		JUAN RODRIGUEZ-BBSS	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	96,468.91
137	DICIEMBRE	2500012962	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		URCINO RAMIREZ-BBSS	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	98,892.90
138	DICIEMBRE	2500012970	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		SFD ENERGIA-ENERGIA	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	675,962.78
139	DICIEMBRE	2500012983	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		GRUPO ECHGARAY INGENIERIA Y CONSTR	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	6,325.97
140	DICIEMBRE	2500012984	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		PRIETO INGENIEROS CONSULTORES S.A.	BCP CTA CTE M.N.	SOLES	391.38
141	DICIEMBRE	2500012985	TRANSFERENCIA PAGO PROVEEDOR	31/12/2021	RECURSOS PROPIOS		PATRIMONIO FIDEICOMETIDO - SCOTIABA	SCOTIABANK CTA CTE	SOLES	2,108.66
										4,044,286.14

Anexo 6: Gestión de Endeudamiento
Anexo 6.1. Endeudamiento

ITEM	ENTIDAD	MONEDA DE ORIGEN	N° CRÉDITO/ PAGARÉ	IMPORTE ORIGINAL S/.	FECHA DESEMBOLSO
1	BCP	SOLES	FEDD-1003564986	8,000,000.00	27/01/2021
2	BCP	SOLES	FEDD-1003565048	8,000,000.00	28/01/2021
3	BBVA	SOLES	0011-0661-9600098332-68	8,000,000.00	23/02/2021
4	BBVA	SOLES	0011-0661-9600098340-61	8,000,000.00	24/02/2021
5	BBVA	SOLES	0011-0661-9600098359-61	8,000,000.00	25/02/2021
6	BBVA	SOLES	0011-0661-9600098367-64	8,000,000.00	26/02/2021
7	BCP	SOLES	FEDD-1003566766	8,000,000.00	26/03/2021
8	BCP	SOLES	FEDD-1003566800	8,000,000.00	29/03/2021
9	BCP	SOLES	FEDD-1003566836	8,000,000.00	30/03/2021
10	BCP	SOLES	FEDD-1003566899	8,000,000.00	31/03/2021
11	BCP	SOLES	D00003497300	8,000,000.00	27/05/2021
12	BCP	SOLES	D00003497304	8,000,000.00	27/05/2021
13	BCP	SOLES	D00003497604	8,000,000.00	28/05/2021
14	BCP	SOLES	D00003498232	8,000,000.00	31/05/2021
15	BBVA	SOLES	0011-0661-9600099193-63	8,000,000.00	24/06/2021
16	BBVA	SOLES	0011-0661-9600099223-68	8,000,000.00	25/06/2021
17	BBVA	SOLES	0011-0661-9600099258-64	8,000,000.00	28/06/2021
18	BCP	SOLES	D00003557312	8,000,000.00	28/09/2021
19	BCP	SOLES	D00003558998	8,000,000.00	29/09/2021
20	BCP	SOLES	D00003559823	8,000,000.00	30/09/2021
21	BCP	SOLES	D00003594040	8,000,000.00	3/12/2021
22	BCP	SOLES	D00003598594	8,000,000.00	14/12/2021
23	BCP	SOLES	D00003602437	8,000,000.00	21/12/2021
24	BCP	SOLES	D00003602640	8,000,000.00	22/12/2021
TOTAL SOLES				192,000,000.00	

Anexo 7: Gestión de Logística
Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
1	LP-SM-20-2021-HDNA-1-1	Bien	ADQUISICION DE SWITCHES LAN PARA LA RENOVACION TECNOLOGICA DE LAS REDES DE AREA LOCAL EN LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	8,494,253.00	Soles	Concluido	2021
2	AS-SM-83-2021-HDNA-1	Servicio	GESTION DE PROYECTOS TIC Y RELACIONADOS	409,200.00	Soles	Concluido	2021
3	SIE-SIE-5-2021-HDNA-2	Bien	Suministro de Combustible para las Unidades Móviles de Sede Chepén de la Unidad Empresarial la Libertad Norte	380,843.46	Soles	Concluido	2021
4	AS-SM-81-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE MANTENIMIENTO EN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES DE TRANSFORMACIÓN DE HIDRANDINA S.A. - PERÍODO 2021 - 2022	17,439,045.50	Soles	Concluido	2021
5	AS-SM-33-2021-HDNA-3	Servicio	Servicio de actividades de mantenimiento preventivo, predictivo, correctivo, atención de emergencias, mediciones de calidad, ejecución de pequeñas remodelaciones y ampliaciones en los sistemas eléctricos de distribución de la U.E. Huaraz, Hidrandina S.A.	19,313,097.82	Soles	Concluido	2021
6	AS-SM-79-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Fusibles y Portafusibles	173,084.64	Soles	Concluido	2021
7	AS-SM-82-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Supervisión para el montaje de celdas autoportadas del tipo interior, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en las S.E. U.E. Libertad Norte y U.E. Trujillo	424,002.60	Soles	Concluido	2021
8	CP-SM-25-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE MANTENIMIENTO EN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES DE TRANSFORMACIÓN DE HIDRANDINA S.A. - PERÍODO 2021 - 2022	17,439,045.50	Soles	Concluido	2021
9	AS-SM-80-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO PREDICTIVO, PREVENTIVO, CORRECTIVO, ATENCIÓN DE EMERGENCIAS, MEDICIONES DE CALIDAD, EJECUCIÓN DE PEQUEÑAS REMODELACIONES Y AMPLIACIONES EN EL SISTEMA ELÉCTRICO DE TRUJILLO - HIDRANDINA S.A.	24,643,267.27	Soles	Concluido	2021
10	AS-SM-78-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ELABORACION DE LA MATRIZ DE IDENTIFICACION DE PELIGRO, EVALUACION DE RIESGO Y SUS CONTROLES (IPERC)	93,970.00	Soles	Concluido	2021
11	DIRECTA-PROC-6-2021-HDNA-1-1	Bien	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS DEL SOFTWARE DIGSILENT POWER FACTORY PARA HIDRANDINA S.A. Y ACTUALIZACIÓN DE LICENCIAS EXISTENTES EN ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	789,932.28	Soles	Concluido	2021
12	AS-SM-34-2021-HDNA-2	Servicio	SERVICIO DE ANÁLISIS VIBRACIONAL DE LOS GRUPOS HIDRÁULICOS DE LAS CENTRALES DE GENERACIÓN	177,900.00	Soles	Concluido	2021
13	SIE-SIE-4-2021-HDNA-2	Bien	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MOVILES DE LOS SERVICIOS ELECTRICOS DE LA UNIDAD OPERATIVA LA LIBERTAD SIERRA Y DE LA SEDE DE LA UNIDAD EMPRESARIAL CAJAMARCA	288,300.72	Soles	Concluido	2021
14	LP-SM-19-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de accesorios de concreto armado vibrado para baja y media tensión para Hidrandina S.A	1,023,962.67	Soles	Concluido	2021
15	AS-SM-52-2021-HDNA-2	Servicio	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL DETALLADO (PAD) DE GENERACIÓN Y SU RESPECTIVA APROBACIÓN POR LA ENTIDAD COMPETENTE, PARA TODA LA ZONA DE RESPONSABILIDAD TÉCNICA DE HIDRANDINA	115,000.00	Soles	Concluido	2021
16	AS-SM-48-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de elaboración de los informes de monitoreo ambiental de las centrales de generación eléctrica de Hidrandina S.A.	280,750.41	Soles	Concluido	2021
17	AS-SM-44-2021-HDNA-1-2	Servicio	SERVICIO PARA LA ELABORACION DE LAS NORMAS TECNICAS DE ARMADOS DE CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE DISTRIBUCION PRIMARIA PARA LAS EMPRESAS ENOSA, ENSA, HIDRANDINA Y ELECTROCENTRO CONFORMANTES DEL GRUPO DISTRILUZ	231,854.00	Soles	Concluido	2021
18	AS-SM-76-2021-HDNA-1	Servicio	Servicios especializados de calibración de equipos registradores y analizadores de medición de la calidad de Hidrandina S.A.	273,601.67	Soles	Concluido	2021
19	CP-SM-36-2021-HDNA-1	Servicio	IMPLEMENTACIÓN DE ENLACES DE FIBRA ÓPTICA EN SETS DE HIDRANDINA	8,482,027.04	Soles	Concluido	2021
20	LP-SM-5-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de postes de concreto armado centrífugo 11/300/2/150/315 para Hidrandina S.A	460,210.10	Soles	Concluido	2021
21	AS-SM-75-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE GESTION DE COBRANZA MOROSA, REGULARIZACION Y NORMALIZACION DE DEUDAS EN LA UNIDAD EMPRESARIAL DE CHIMBOTE DENTRO DE LA ZONA DE CONCESION DE HIDRANDINA	1,144,218.76	Soles	Concluido	2021
22	AS-SM-74-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA DIFUSIÓN DE LA GERENCIA COMERCIAL	1,026,181.17	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
23	AS-SM-72-2021-HDNA-1	Servicio	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN DE ABANDONO PARCIAL DE CINCO CENTRALES DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, DOS (02) TÉRMICAS Y TRES (03) HIDRÁULICAS DE HIDRANDINA S.A.	287,896.75	Soles	Concluido	2021
24	DIRECTA-PROC-5-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO PARA EL LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE PRIME READ Y PRIME WEB O EQUIVALENTE INSTALADO EN LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ	452,969.69	Soles	Concluido	2021
25	AS-SM-73-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Ropa de Trabajo contra arco eléctrico para el personal de Hidrandina 2021	48,888.20	Soles	Concluido	2021
26	AS-SM-70-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio Especializado de Asesoría Legal para la defensa de Hidrandina S.A. en Materia Laboral y Penal en procesos judiciales en la Unidad Empresarial La Libertad y Unidad Empresarial La Libertad Norte	378,328.00	Soles	Concluido	2021
27	SIE-SIE-5-2021-HDNA-1	Bien	Suministro de Combustible para las Unidades Móviles de Sede Chepén de la Unidad Empresarial La Libertad Norte	380,843.46	Soles	Concluido	2021
28	AS-SM-71-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO REPARACION ARTEFACTOS AVERIADOS POR SOBRE TENSION EN LAS UNIDADES DE NEGOCIOS DE CAJAMARCA	66,297.44	Soles	Concluido	2021
29	LP-SM-17-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE CUBIERTA AISLANTES PARA LINEA DE MEDIA TENSION PARA HIDRANDINA S.A.	830,298.78	Soles	Concluido	2021
30	CP-SM-19-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA DIFUSIÓN DE LA GERENCIA COMERCIAL	1,026,181.17	Soles	Concluido	2021
31	AS-SM-35-2021-HDNA-2	Servicio	SERVICIO DE REPARTO DE VALES FISE A BENEFICIARIOS CON SUMINISTRO PREPAGOS Y COLECTIVOS, CON FIRMA DE PADRONES DE ENTREGA, TOMA FOTOGRÁFICA Y PEGADO DE PADRONES EN PUNTOS ESTRATÉGICOS, EN LAS UNIDADES DE NEGOCIO DE LA LIBERTAD, LA LIBERTAD NORTE, CHIMBOTE, HUARAZ Y CAJAMARCA, DE HIDRANDINA S.A.	474,840.00	Soles	Concluido	2021
32	AS-SM-69-2021-HDNA-1	Consultoría de O	Supervisión de la Obra: Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y conexiones domiciliarias de 02 Sectores El Porvenir A.H. Armando Villanueva del Campo-Barrio 7D-Alto Porvenir, AH. Armando Villanueva del campo Barrio 6E Alto Porvenir, 01 Sector Huanchaco Mz.1 y Mz.2, sector V-B El Milagro, 01 Sector Salaverry A.H. Miguel Grau II Etapa- Puerto Salaverry y 01 sector Trujillo Mz A, B, C, D del A.H. Nuevo San Luis, 4 distritos de la provincia de Trujillo, Departamento La Libertad	196,192.93	Soles	Concluido	2021
33	CP-SM-35-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio para el montaje de celdas autosoportadas del tipo interior, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en la S.E. U.E. Libertad Norte y U.E. Trujillo	2,912,210.28	Soles	Concluido	2021
34	DIRECTA-PROC-4-2021-HDNA-1	Servicio	ARRENDAMIENTO DE LOCAL PARA FUNCIONAMIENTO DE SEDE OPERATIVA HUARMEY (OFICINAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES) DEL SERVICIO ELECTRICO HUARMEY - U.E. CHIMBOTE	82,800.00	Soles	Concluido	2021
35	AS-SM-66-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de 6,000 medidores prepago monofásicos monocuerpo con tecnología de recarga por código (Código SAP 220072) y 2 dispositivo generador de códigos (Código SAP 200685) para atención de nuevos suministros en Unidad Empresarial Cajamarca (Derivado del concurso LP 010-2021)	920,108.10	Soles	Concluido	2021
36	AS-SM-68-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN (SGSI) EN BASE A LA NORMA NTP ISO/IEC 27001:2014 EN LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ, CONFORMADA POR LAS EMPRESAS ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	390,000.00	Soles	Concluido	2021
37	CP-SM-34-2021-HDNA-1	Servicio	GESTION DE PROYECTOS TIC Y RELACIONADOS	409,200.00	Soles	Concluido	2021
38	SIE-SIE-4-2021-HDNA-1	Bien	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MOVILES DE LOS SERVICIOS ELECTRICOS DE LA UNIDAD OPERATIVA LA LIBERTAD SIERRA Y DE LA SEDE DE LA UNIDAD EMPRESARIAL CAJAMARCA	288,300.72	Soles	Concluido	2021
39	AS-SM-67-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de traspaso de tramo de Línea de Transmisión y de Media Tensión y puesta en servicio de la nueva Subestación Chimbote 2.	210,589.56	Soles	Concluido	2021
40	AS-SM-65-2021-HDNA-1	Servicio	Supervisión para el montaje de celdas autosoportadas del tipo interior, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en la S.E. CARAZ y S.E. CARHUAZ en 13.8 kV, de las Provincias de Huaylas y Carhuaz, Región Ancash.	213,174.77	Soles	Concluido	2021
41	AS-SM-63-2021-HDNA-1	Consultoría de O	Supervisión de la obra: MEJORAMIENTO DE REDES DE DISTRIBUCIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA EN LOS DISTRITOS DE PACANGA Y PUEBLO NUEVO DE LA PROVINCIA DE CHEPEN - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	220,868.96	Soles	Concluido	2021
42	AS-SM-64-2021-HDNA-1	Consultoría de O	Supervisión de la Obra: Mejoramiento del Servicio de Distribución de Energía Eléctrica en Redes Primarias Y Secundarias en La Localidad de Pacanguilla en Los Distritos de Pacanga y Chepen de la Provincia de Chepen - Departamento de La Libertad	223,166.18	Soles	Concluido	2021
43	AS-SM-62-2021-HDNA-1	Consultoría de O	Ampliación Del Servicio De Distribución De Energía Eléctrica En Redes De Mt, Bt En 03 Sectores De Chimbote: AAHH. Jesús De Nazaret, AAHH. Ampliación El Mirador Y Lomas Del Cono Norte Y 2 Sectores De Nepeña: AAHH Solidex Alto, AAHH Vista Alegre En Los Distritos De Chimbote Y Nepeña De La Provincia De	263,669.30	Soles	Concluido	2021
44	CP-SM-17-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE GESTION DE COBRANZA MOROSA, REGULARIZACION Y NORMALIZACION DE DEUDAS EN LA UNIDAD EMPRESARIAL DE CHIMBOTE DENTRO DE LA ZONA DE CONCESION DE HIDRANDINA	1,144,218.76	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
45	LP-SM-14-2021-HDNA-1	Obra	Ampliación de Redes de Distribución Primaria, Secundaria y conexiones domiciliarias de 02 Sectores El Porvenir A.H. Armando Villanueva del Campo-Barrio 7D-Alto Porvenir, AH. Armando Villanueva del campo Barrio 6E-Alto Porvenir, 01 Sector Huanchaco Mz.1 y Mz.2, sector V-B El Milagro, 01 Sector Salaverry A.H. Miguel Grau II Etapa-Puerto Salaverry y 01 sector Trujillo Mz A, B, C, D del A.H. Nuevo San Luis, 4 distritos de la Provincia de Trujillo, Departamento La Libertad	2,360,811.75	Soles	Concluido	2021
46	LP-SM-16-2021-HDNA-1	Obra	EJECUCION DE LA OBRA: MEJORAMIENTO DE REDES DE DISTRIBUCIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA EN LOS DISTRITOS DE PACANGA Y PUEBLO NUEVO DE LA PROVINCIA DE CHEPEN - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	6,665,563.78	Soles	Concluido	2021
47	AS-SM-60-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE LÍNEA ÉTICA PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	203,355.00	Soles	Concluido	2021
48	AS-SM-36-2021-HDNA-3	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL PROCESAMIENTO Y PRESENTACION DE LAS ALTAS Y BAJAS DEL VNR DISTRIBUCION, CORRESPONDIENTE AL PERIODO ANUAL CONFORME LO ESPECIFICA LA GUIA VNR	64,250.00	Soles	Concluido	2021
49	LP-SM-15-2021-HDNA-1	Obra	AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN REDES DE MT, BT EN 03 SECTORES DE CHIMBOTE: AAHH. JESÚS DE NAZARET, AAHH. AMPLIACIÓN EL MIRADOR Y LOMAS DEL CONO NORTE Y 2 SECTORES DE NEPEÑA: AAHH SOLIDEX ALTO, AAHH VISTA ALEGRE EN LOS DISTRITOS DE CHIMBOTE Y NEPEÑA DE LA PROVINCIA DE	3,815,245.92	Soles	Concluido	2021
50	CP-SM-33-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Montaje de Celdas Auto Soportadas del Tipo Interior, para 10 Kv, a Prueba de Arco Interno, para Sustitución de las Celdas Existentes en la S.E Cajamarca y Celdas Auto Soportadas del Tipo Interior, para 13.8 Kv, a Prueba de Arco para Sustitución de las Celdas Existentes en la S.E Caraz-Carhuaz	1,875,597.79	Soles	Concluido	2021
51	AS-SM-61-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ATENCION AL CLIENTE EN LA OFICINA DE QUIRUVILCA¿ UNIDAD OPERATIVA LA LIBERTAD SIERRA ¿ HIDRANDINA S.A	263,960.68	Soles	Concluido	2021
52	AS-SM-57-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE TABLEROS DE DISTRIBUCIÓN PARA HIDRANDINA S.A.	2,264,125.93	Soles	Concluido	2021
53	LP-SM-13-2021-HDNA-1	Obra	Mejoramiento del Servicio de Distribución de Energía Eléctrica en Redes Primarias y Secundarias en La Localidad de Pacanguilla en Los Distritos de Pacanga y Chepen de la Provincia de Chepen - Departamento de La Libertad	6,031,618.04	Soles	Concluido	2021
54	CP-SM-32-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE LICENCIAS SAP O EQUIVALENTE PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	2,517,134.20	Soles	Concluido	2021
55	AS-SM-33-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de actividades de mantenimiento preventivo, predictivo, correctivo, atención de emergencias, mediciones de calidad, ejecución de pequeñas remodelaciones y ampliaciones en los sistemas eléctricos de distribución de la U.E. Huaraz, Hidrandina S.A.	19,313,097.82	Soles	Concluido	2021
56	AS-SM-35-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE REPARTO DE VALES FISE A BENEFICIARIOS CON SUMINISTRO PREPAGOS Y COLECTIVOS, CON FIRMA DE PADRONES DE ENTREGA, TOMA FOTOGRÁFICA Y PEGADO DE PADRONES EN PUNTOS ESTRATÉGICOS, EN LAS UNIDADES DE NEGOCIO DE LA LIBERTAD, LA LIBERTAD NORTE, CHIMBOTE, HUARAZ Y CAJAMARCA, DE HIDRANDINA S.A.	474,840.00	Soles	Concluido	2021
57	AS-SM-55-2021-HDNA-1	Servicio	INVENTARIO FÍSICO Y CONCILIACIÓN DE BIENES DE ACTIVO FIJO DE CENTRALES DE GENERACIÓN	104,826.76	Soles	Concluido	2021
58	AS-SM-33-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de actividades de mantenimiento preventivo, predictivo, correctivo, atención de emergencias, mediciones de calidad, ejecución de pequeñas remodelaciones y ampliaciones en los sistemas eléctricos de distribución de la U.E. Huaraz, Hidrandina S.A.	19,313,097.82	Soles	Concluido	2021
59	AS-SM-58-2021-HDNA-1	Obra	Ampliación del servicio de energía eléctrica en Redes de MT y BT en 4 Sectores: Sector Las Palmeras, Los Alamos de San Isidro, Los Laureles Alto Mochica y Los Girasoles de Valdivia en los distritos de Victor Larco, Trujillo y Huanchaco, 4 distritos de la provincia de Trujillo, departamento de La Libertad	1,259,370.20	Soles	Concluido	2021
60	SIE-SIE-3-2021-HDNA-2	Bien	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MÓVILES DE LA UNIDAD EMPRESARIAL TRUJILLO DE HIDRANDINA S.A	1,142,431.95	Soles	Concluido	2021
61	CP-SM-31-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Supervisión para el montaje de celdas autosoportadas del tipo interior, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en las S.E. U.E. Libertad Norte y U.E. Trujillo	424,002.60	Soles	Concluido	2021
62	AS-SM-56-2021-HDNA-1	Obra	EJECUCION DE LA OBRA: "AMPLIACION DE REDES DE MT, BT Y ACOMETIDAS DOMICILIARIAS EN 5 SECTORES: 3 SECTORES MOCHE: (1) TAQUILA AMT HDS101, (2) BARRANCA CURVA DE SUN TSU012, (3) VECINOS UNIDOS I-II HDS101 Y 2 SECTORES SALAVERRY: (1) AAHH ALBERTO FUJIMORI MZ Ñ AMT SAL01 (2) SANTA FE - AAHH. ALTO SALAVER	1,086,202.83	Soles	Concluido	2021
63	AS-SM-59-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO PARA LA ELABORACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LA MATRIZ DE REQUISITOS LEGALES DE SEGURIDAD, SALUD EN EL TRABAJO Y MEDIO AMBIENTE, PARA LA EMPRESA HIDRANDINA S.A.	44,368.00	Soles	Concluido	2021
64	LP-SM-12-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE TELEGESTION PARA LUMINARIAS LED -ALUMBRADO PÚBLICO; PROYECTO PILOTO CENTRO HISTORICO TRUJILLO UNIDAD DE NEGOCIOS LA LIBERTAD HIDRANDINA S.A.	1,302,191.00	Soles	Concluido	2021
65	CP-SM-30-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Integración de las Subestaciones de Potencia al Sistema Scada de Hidrandina S.A.	1,601,823.57	Soles	Concluido	2021
66	AS-SM-53-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE ALFOMBRA DE MATERIAL AISLANTE CLASE 4, PARA LOS TRABAJOS EN LAS SETS DE LA EMPRESA HIDRANDINA S.A	207,420.50	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
67	CP-SM-29-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA ELABORACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL ESTUDIO DE COORDINACIÓN DE PROTECCIONES DE HIDRANDINA S.A. 2022-2026	480,225.88	Soles	Concluido	2021
68	AS-SM-51-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE REVELADORES DE TENSIÓN PARA EL PERSONAL DE HIDRANDINA S.A.	201,750.00	Soles	Concluido	2021
69	AS-SM-54-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ASESORÍA LEGAL ESPECIALIZADA EN MATERIA DE CONTRATACIÓN PÚBLICA PARA LA UNIDAD DE LOGÍSTICA DE HIDRANDINA S.A.	155,760.00	Soles	Concluido	2021
70	AS-SM-52-2021-HDNA-1	Servicio	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL DETALLADO (PAD) DE GENERACIÓN Y SU RESPECTIVA APROBACIÓN POR LA ENTIDAD COMPETENTE, PARA TODA LA ZONA DE RESPONSABILIDAD TÉCNICA DE HIDRANDINA	115,000.00	Soles	Concluido	2021
71	LP-SM-11-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE TUBO DE FIERRO F°G° 1.5" Ø x 6.40 m PARA LAS UNIDADES DE NEGOCIOS HIDRANDINA S.A.	479,392.95	Soles	Concluido	2021
72	AS-SM-50-2021-HDNA-1	Servicio	ADMINISTRACIÓN EXTERNA DEL PAMF	336,000.00	Soles	Concluido	2021
73	AS-SM-48-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de elaboración de los informes de monitoreo ambiental de las centrales de generación eléctrica de Hidrandina S.A.	280,750.41	Soles	Concluido	2021
74	AS-SM-49-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE TERCERIZACIÓN PARA LA REVISIÓN DE ESTUDIOS DE COORDINACIÓN DE PROTECCIONES, DENTRO DEL ÁMBITO DE HIDRANDINA S.A	142,166.50	Soles	Concluido	2021
75	AS-SM-47-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO PROFESIONAL- MEDICO OCUPACIONAL	211,393.93	Soles	Concluido	2021
76	CP-SM-28-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de apertura y cierre caja portamedidor cambio de medidor, pintado y rotulado y otros trabajos complementarios al contraste y/o verificación de medidores de energía eléctrica en el ámbito de Hidrandina S.A.	3,812,417.75	Soles	Concluido	2021
77	AS-SM-44-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO PARA LA ELABORACION DE LAS NORMAS TECNICAS DE ARMADOS DE CONSTRUCCION DE SISTEMAS DE DISTRIBUCION PRIMARIA PARA LAS EMPRESAS ENOSA, ENSA, HIDRANDINA Y ELECTROCENTRO CONFORMANTES DEL GRUPO DISTRILUZ	231,854.00	Soles	Concluido	2021
78	AS-SM-36-2021-HDNA-2	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL PROCESAMIENTO Y PRESENTACION DE LAS ALTAS Y BAJAS DEL VNR DISTRIBUCION, CORRESPONDIENTE AL PERIODO ANUAL CONFORME LO ESPECIFICA LA GUIA VNR	64,250.00	Soles	Concluido	2021
79	SIE-SIE-3-2021-HDNA-1	Bien	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MÓVILES DE LA UNIDAD EMPRESARIAL TRUJILLO DE HIDRANDINA S.A	1,142,431.95	Soles	Concluido	2021
80	DIRECTA-PROC-3-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE LOCAL PARA FUNCIONAMIENTO DE SEDE OPERATIVA, OFICINAS ADMINISTRATIVAS-COMERCIALES DEL SERVICIO ELÉCTRICO DE CASMA	93,600.00	Soles	Concluido	2021
81	LP-SM-10-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de 6,000 medidores prepago monofásicos monocuerpo con tecnología de recarga por código (Código SAP 220072) y 2 dispositivo generador de códigos (Código SAP 200685) para atención de nuevos suministros en Unidad Empresarial Cajamarca	920,108.10	Soles	Concluido	2021
82	AS-SM-46-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE RECARGA Y MANTENIMIENTO DE EXTINTORES EN INSTALACIONES DE LA U.N TRUJILLO; CHIMBOTE, CAJAMARCA, HUARAZ, LA LIBERTAD NORTE Y UNIDAD OPERATIVA LIBERTAD SIERRA.	191,175.35	Soles	Concluido	2021
83	AS-SM-45-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de impresión, ordenamiento, reparto, cobranza de recibos de usuarios con instalaciones RER autónomas (Sistemas Fotovoltaicos) en las Unidades de Negocio La Libertad, La Libertad Norte, Cajamarca y Huaraz - Hidrandina SA	1,633,838.40	Soles	Concluido	2021
84	AS-SM-41-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE MONITOREO DE AGENTES FÍSICOS, QUÍMICOS Y FACTORES DE RIESGO DISERGONÓMICOS EN LAS INSTALACIONES Y ACTIVIDADES CRÍTICAS DE LA EMPRESA HIDRANDINA S.A.	91,302.50	Soles	Concluido	2021
85	CP-SM-27-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO PREDICTIVO, PREVENTIVO, CORRECTIVO, ATENCIÓN DE EMERGENCIAS, MEDICIONES DE CALIDAD, EJECUCIÓN DE PEQUEÑAS REMODELACIONES Y AMPLIACIONES EN EL SISTEMA ELÉCTRICO DE TRUJILLO - HIDRANDINA S.A	24,643,267.27	Soles	Concluido	2021
86	CP-SM-25-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE MANTENIMIENTO EN LÍNEAS DE TRANSMISIÓN Y SUBESTACIONES DE TRANSFORMACIÓN DE HIDRANDINA S.A. - PERÍODO 2021 - 2022	17,439,045.50	Soles	Concluido	2021
87	AS-SM-29-2021-HDNA-2	Bien	Adquisición de Celula fotoelectrica (Incluye Base) para Hidrandina S.A*	196,726.00	Soles	Concluido	2021
88	AS-SM-40-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ALMACENAMIENTO PARA MATERIAL DE CONCRETO Y MADERA, COMO POSTES DE BT Y MT, ACCESORIOS DE CONCRETO Y BOBINAS CON CABLE AUTO PORTANTE DE MT EN LA UNIDAD EMPRESARIAL LA LIBERTAD.	160,857.60	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
89	AS-SM-43-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Elaboración de Expedientes de Concesión Tipo Ser, para Sanear Electrificaciones Rurales Existentes*	93,692.00	Soles	Concluido	2021
90	AS-SM-42-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Elaboración de Expedientes de Concesión de Distribución	87,820.00	Soles	Concluido	2021
91	AS-SM-25-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de Aplicación de Prueba rápida para detección de antígeno del SARS-CoV-2 (COVID-19), para la Campaña de Despidaje de COVID-19 a los trabajadores con labores presenciales en Unidad Empresarial de La Libertad Norte*	64,980.00	Soles	Concluido	2021
92	AS-SM-39-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE EN LA OFICINA DE LA LOCALIDAD DE HUACRACHUCO - UNIDAD OPERATIVA LA LIBERTAD SIERRA-HIDRANDINA S.A	264,346.02	Soles	Concluido	2021
93	LP-SM-9-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Tarjetas de Consumo Navideño 2021	619,600.00	Soles	Concluido	2021
94	CP-SM-26-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO REPARACIÓN ARTEFACTOS AVERIADOS POR SOBRE TENSION EN LAS UNIDADES DE NEGOCIOS DE LA LIBERTAD, CHIMBOTE Y CAJAMARCA	713,102.98	Soles	Concluido	2021
95	AS-SM-38-2021-HDNA-1	Servicio	AUDITORIA A LAS EMPRESAS CONTRATISTAS DE HIDRANDINA S.A., SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DE SU SISTEMA DE GESTIÓN DE SST EXIGIDO POR LA LEY DE SST N° 29783.	80,424.68	Soles	Concluido	2021
96	AS-SM-37-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Pasivado de los transformadores con azufre corrosivo de las subestaciones de Celendín, Huaraz, Pomabamba, Tayabamba, Trujillo Sur y Trujillo Sur 1 - Unidad de Mantenimiento de Transmisión Trujillo	353,090.02	Soles	Concluido	2021
97	AS-SM-36-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL PROCESAMIENTO Y PRESENTACION DE LAS ALTAS Y BAJAS DEL VNR DISTRIBUCION, CORRESPONDIENTE AL PERIODO ANUAL CONFORME LO ESPECIFICA LA GUIA VNR	64,250.00	Soles	Concluido	2021
98	AS-SM-34-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ANÁLISIS VIBRACIONAL DE LOS GRUPOS HIDRÁULICOS DE LAS CENTRALES DE GENERACIÓN	177,900.00	Soles	Concluido	2021
99	LP-SM-8-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Guantes Dieléctricos para el personal de Hidrandina 2021 - 2022	447,668.48	Soles	Concluido	2021
100	AS-SM-8-2021-HDNA-3	Servicio	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GRABACIÓN DE COMUNICACIONES DE VOZ Y GESTIÓN DE INCIDENCIAS PARA EL CENTRO DE CONTROL Y OPERACIONES DE HIDRANDINA S.A	211,900.00	Soles	Concluido	2021
101	AS-SM-32-2021-HDNA-1	Servicio	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL DETALLADO (PAD) DE TRANSMISIÓN Y SU RESPECTIVA APROBACIÓN, PARA TODA LA ZONA DE RESPONSABILIDAD TÉCNICA (ZRT) DE HIDRANDINA	337,008.00	Soles	Concluido	2021
102	AS-SM-35-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE REPARTO DE VALES FISE A BENEFICIARIOS CON SUMINISTRO PREPAGOS Y COLECTIVOS, CON FIRMA DE PADRONES DE ENTREGA, TOMA FOTOGRÁFICA Y PEGADO DE PADRONES EN PUNTOS ESTRATÉGICOS, EN LAS UNIDADES DE NEGOCIO DE LA LIBERTAD, LA LIBERTAD NORTE, CHIMBOTE, HUARAZ Y CAJAMARCA, DE HIDRANDINA S.A.	474,840.00	Soles	Concluido	2021
103	SIE-SIE-2-2021-HDNA-2	Bien	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MÓVILES DE LA U.E. CHIMBOTE DE HIDRANDINA S.A.	875,026.50	Soles	Concluido	2021
104	CP-SM-20-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE INSTALACIONES COMPLEMENTARIAS PARA EL SISTEMA CONTRAINCENDIOS DEL ALMACÉN DE LA UE CHIMBOTE	780,381.32	Soles	Concluido	2021
105	CP-SM-21-2021-HDNA-1	Asesoría de O	SUPERVISION DE LA OBRA: Ítem 1: MEJORAMIENTO DE SUBESTACIONES TIPO CASETA DE LAS SED'S HI0057, HI0151, HI0058, HI0113 SECTORES BUENOS AIRES Y VISTA ALEGRE DEL DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA - PROVINCIA DE TRUJILLO - DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD. Ítem 2: MEJORAMIENTO DE SUBESTACIONES TIPO CASETA DE	452,605.34	Soles	Concluido	2021
106	AS-SM-31-2021-HDNA-1	Asesoría de O	SUPERVISIÓN DE LA OBRA: AMPLIACIÓN MARGINAL DE ELECTRIFICACIÓN RURAL SECTOR CAMPIÑA, LA MERCED PARTE ALTA Y BAJA DISTRITO DE LAREDO, PROVINCIA TRUJILLO, DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	157,017.80	Soles	Concluido	2021
107	AS-SM-33-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de actividades de mantenimiento preventivo, predictivo, correctivo, atención de emergencias, mediciones de calidad, ejecución de pequeñas remodelaciones y ampliaciones en los sistemas eléctricos de distribución de la U.E. Huaraz, Hidrandina S.A.	19,313,097.82	Soles	Concluido	2021
108	AS-SM-28-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de supervisión: montaje de celdas autosoportadas del tipo interior para 10kv a prueba de arco interno para sustitución de celdas existentes en S.E.Cajamarca y celdas autosoportadas del tipo interior para 13.8kv a prueba de arco interno para sustitución de las celdas existentes S.E.Caraz-Carhuaz	363,368.19	Soles	Concluido	2021
109	CP-SM-19-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA DIFUSIÓN DE LA GERENCIA COMERCIAL	1,026,181.17	Soles	Concluido	2021
110	CP-SM-22-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE GESTION DE COBRANZA MOROSA, REGULARIZACION Y NORMALIZACION DE DEUDAS EN LA UNIDAD EMPRESARIAL DE HUARAZ DENTRO DE LA ZONA DE CONCESION DE HIDRANDINA	921,700.06	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
111	AS-SM-29-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Celula fotoelectronica (Incluye Base) para Hidrandina S.A.	196,726.00	Soles	Concluido	2021
112	AS-SM-30-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de inventario fisico y conciliación de bienes de activo fijo no electrico de Hidrandina 2021	216,000.00	Soles	Concluido	2021
113	LP-SM-7-2021-HDNA-1-1	Bien	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE CIBERSEGURIDAD PERIMETRAL FIREWALL Y SEGURIDAD ENDPOINT (EDR) PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	2,660,064.66	Soles	Concluido	2021
114	SIE-SIE-2-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LAS UNIDADES MÓVILES DE LA U.E. CHIMBOTE DE HIDRANDINA S.A.	875,026.50	Soles	Concluido	2021
115	LP-SM-4-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de transformadores de corriente	786,173.56	Soles	Concluido	2021
116	AS-SM-26-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de Aplicación de Prueba rápida para detección de antígeno del SARS-CoV-2 (COVID-19), para Campañas de Despistaje de COVID-19 a los trabajadores con labores presenciales de la Unidad Empresarial de Huaraz	84,086.40	Soles	Concluido	2021
117	LP-SM-6-2021-HDNA-1	Obra	Obra AMPLIACIÓN DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA RURAL MEDIANTE UNA RED DE MEDIA TENSIÓN EN 10 KV BIFÁSICO, BAJA TENSIÓN 440/220 V, CONEXIONES DOMICILIARIAS Y ALUMBRADO PÚBLICO PARA LOS SECTORES CAMPIÑA LA MERCED ALTA Y CAMPIÑA LA MERCED BAJA, DISTRITO DE LAREDO, PROVINCIA DE TRUJILLO	1,836,820.23	Soles	Concluido	2021
118	AS-SM-57-2020-HDNA-3	Bien	Adquisición e instalación de radios base y antenas VHF y HF para las Unidades de Negocios de Hidrandina	115,900.00	Soles	Concluido	2021
119	CP-SM-15-2021-HDNA-1	Asesoría de O	ELABORACIÓN DE ESTUDIO DE PRE-INVERSIÓN Y EXPEDIENTE TÉCNICO DEL PROYECTO: LINEA DE TRANSMISIÓN 138 KV S.E. CHIMBOTE NORTE ¿ S.E. TRAPECIO ¿ SALDO DE OBRA	437,154.27	Soles	Concluido	2021
120	AS-SM-14-2021-HDNA-1	Asesoría de O	Servicio de elaboración de Estudios a Nivel de Perfil y Estudio Definitivo del proyecto Mejoramiento y Ampliación de la Sede Técnico Comercial de la U.N Libertad Norte	187,184.79	Soles	Concluido	2021
121	CP-SM-18-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE CONTRASTE Y/O VERIFICACIÓN DE MEDIDORES DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN HIDRANDINA S.A	3,529,903.40	Soles	Concluido	2021
122	CP-SM-16-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de montaje : Celdas auto soportadas del tipo interior, para 10kv, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en la S.E. Cajamarca y Celdas auto soportadas del tipo interior, para 13.8kv, a prueba de arco interno, para sustitución de las celdas existentes en la S.E. Caraz-Carhuaz	1,330,567.29	Soles	Concluido	2021
123	CP-SM-17-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE GESTION DE COBRANZA MOROSA, REGULARIZACION Y NORMALIZACION DE DEUDAS EN LA UNIDAD EMPRESARIAL DE CHIMBOTE DENTRO DE LA ZONA DE CONCESION DE HIDRANDINA	1,144,218.76	Soles	Concluido	2021
124	AS-SM-94-2019-HDNA-3	Asesoría de O	Elaboración de los Estudios de Preinversión y Estudio Definitivo del Proyecto: Instalación de Nuevo Transformador de 33/23/13.8 kv 5 MVA En SET AT/MT Otuzco, provincia de Otuzco, departamento de La Libertad	210,590.00	Soles	Concluido	2021
125	CP-SM-12-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE INVENTARIO FÍSICO, CONCILIACIÓN Y VALUACIÓN DE SUMINISTROS, REPUESTOS, UNIDADES DE REEMPLAZO Y MATERIALES DE ALMACÉN DEL AÑO 2021 AL 2023	480,000.00	Soles	Concluido	2021
126	AS-SM-18-2021-HDNA-2	Bien	Adquisición de 04 Equipos Laptops para proyecto BIM	90,180.41	Soles	Concluido	2021
127	CP-SM-14-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE TELEFONÍA MÓVIL PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ELECTRONOROESTE S.A., ELECTRONORTE S.A., HIDRANDINA S.A. Y ELECTROCENTRO S.A.	8,148,924.00	Soles	Concluido	2021
128	AS-SM-28-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de supervisión: montaje de celdas autosoportadas del tipo interior para 10kv a prueba de arco interno para sustitución de celdas existentes en S.E. Cajamarca y celdas autosoportadas del tipo interior para 13.8kv a prueba de arco interno para sustitución de las celdas existentes S.E. Caraz-Carhuaz	363,368.19	Soles	Concluido	2021
129	AS-SM-25-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Aplicación de Prueba rápida para detección de antígeno del SARS-CoV-2 (COVID-19), para la Campaña de Despistaje de COVID-19 a los trabajadores con labores presenciales en Unidad Empresarial de La Libertad Norte	64,980.00	Soles	Concluido	2021
130	AS-SM-27-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Aplicación de Prueba rápida para detección de antígeno del SARS-CoV-2 (COVID-19), para Campañas de Despistaje de COVID-19 a los trabajadores con labores presenciales de la Unidad Empresarial de Chimbote	71,680.00	Soles	Concluido	2021
131	AS-SM-26-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Aplicación de Prueba rápida para detección de antígeno del SARS-CoV-2 (COVID-19), para Campañas de Despistaje de COVID-19 a los trabajadores con labores presenciales de la Unidad Empresarial de Huaraz	84,086.40	Soles	Concluido	2021
132	LP-SM-3-2021-HDNA-1	Obra	EJECUCION DE LAS OBRAS: MEJORAMIENTO DE SUB ESTACIONES TIPO CASETA DE LAS SED'S SECTOR BUENOS AIRES DEL DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA, BUENOS AIRES Y VISTA ALEGRE DEL DISTRITO DE VICTOR LARCO HERRERA, EL BOQUERON, MARIA DEL SOCORRO Y LOS TUMBOS DEL DISTRITO DE HUANCHACO - PROVINCIA DE TRUJILLO - DE	2,772,575.88	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
133	CP-SM-10-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE REPARTO DE VALES FISE A BENEFICIARIOS CON SUMINISTRO PREPAGOS Y COLECTIVOS, CON FIRMA DE PADRONES DE ENTREGA, TOMA FOTOGRÁFICA Y PEGADO DE PADRONES EN PUNTOS ESTRATÉGICOS, EN LAS UNIDADES DE NEGOCIO DE LA LIBERTAD, LA LIBERTAD NORTE, CHIMBOTE, HUARAZ Y CAJAMARCA, DE HIDRANDINA S.A.	474,840.00	Soles	Concluido	2021
134	AS-SM-22-2021-HDNA-1	Asesoría de O	SUPERVISION DE LA OBRA: AMPLIACION DE POTENCIA CON INSTALACIÓN DE TRANSFORMADOR 138/23/13.8KV - 40/20/30 MVA EN SET TRAPECIO Y CELDAS ASOCIADAS. DISTRITO DE CHIMBOTE - PROVINCIA DEL SANTA - DEPARTAMENTO DE ANCASH.	377,662.04	Soles	Concluido	2021
135	AS-SM-16-2021-HDNA-2	Servicio	SERVICIO DE NOTIFICACIONES NOTARIALES DE CARTAS Y RESOLUCIONES DE CUMPLIMIENTO DE RECLAMOS DE LOS USUARIOS QUE SE UBICAN DENTRO DE LA JURISDICCION DE LA UNIDAD DE NEGOCIO CHIMBOTE	389,880.00	Soles	Concluido	2021
136	AS-SM-23-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE ASESORÍA LEGAL EN MATERIA LABORAL, CIVIL, CONSTITUCIONAL, PENAL, CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO Y ADMINISTRATIVO DE LA UNIDAD EMPRESARIAL CAJAMARCA DE LA EMPRESA HIDRANDINA S.A.	45,600.00	Soles	Concluido	2021
137	CP-SM-11-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de instalación, reemplazo e integración de medidores trifásicos electrónicos multifunción en clientes mayores, libres y subestaciones de distribución en Hidrandina S.A	1,957,054.26	Soles	Concluido	2021
138	AS-SM-20-2021-HDNA-1	Obra	Ejecución de la Obra REHABILITACIÓN DE LA SET HUARMLEY ¿ SALDO DE OBRA, DISTRITO DE HUARMLEY, PROVINCIA DE HUARMLEY, DEPARTAMENTO ANCASH	308,335.05	Soles	Concluido	2021
139	AS-SM-24-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE ATENCIÓN Y GESTIÓN DEL CONTACT CENTER PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ENOSA, ENSA, HIDRANDINA Y ELECTROCENTRO	22,289,846.92	Soles	Concluido	2021
140	LP-SM-2-2021-HDNA-1	Obra	Ejecución de la Obra INSTALACIÓN DEL NUEVO TRANSFORMADOR SET TRAPECIO 138/22.9/13.8 KV 40 MVA, Y CELDAS ASOCIADAS DISTRITO DE CHIMBOTE - PROVINCIA DEL SANTA - DEPARTAMENTO DE ANCASH	3,580,580.73	Soles	Concluido	2021
141	LP-SM-1-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Cables y conductores para Hidrandina S.A.	1,439,890.00	Soles	Concluido	2021
142	CP-SM-8-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de tercerización de las actividades técnico comerciales de clientes mayores (regulados y libres) de las Unidades Empresariales, La Libertad, Chimbote, La Libertad Norte, Cajamarca y Huaraz de la empresa Hidrandina S.A.	9,176,486.25	Soles	Concluido	2021
143	AS-SM-19-2021-HDNA-1	Asesoría de O	¿ELABORACION DE LA FICHA DE PRE INVERSION Y ESTUDIO DEFINITIVO DEL PROYECTO: MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA SALA DE ATENCIÓN AL CLIENTE Y OPERATIVO ¿ COMERCIAL EN LA SEDE DE HIDRANDINA S.A. - TRUJILLO¿	187,883.71	Soles	Concluido	2021
144	CP-SM-9-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de actividades de mantenimiento preventivo, predictivo, correctivo, atención de emergencias, mediciones de calidad, ejecución de pequeñas remodelaciones y ampliaciones en los sistemas eléctricos de distribución de la U.E. Huaraz, Hidrandina S.A.	19,313,097.82	Soles	Concluido	2021
145	AS-SM-1-2021-HDNA-2	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS DE BRECHAS TÉCNICO-FUNCIONALES DEL ERP SAP ECC Y ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SAP S/4HANA	488,281.10	Soles	Concluido	2021
146	AS-SM-8-2021-HDNA-2	Servicio	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GRABACIÓN DE COMUNICACIONES DE VOZ Y GESTIÓN DE INCIDENCIAS PARA EL CENTRO DE CONTROL Y OPERACIONES DE HIDRANDINA S.A	211,900.00	Soles	Concluido	2021
147	AS-SM-10-2021-HDNA-2	Servicio	Servicio de actualización de la información concerniente al Sistema de Control Interno ¿SCI y la Contraloría General de la República (CGR), para los periodos 2021 ¿ 2022.	68,617.24	Soles	Concluido	2021
148	AS-SM-21-2021-HDNA-1	Servicio	Contratación de Capacitación Virtual: ¿Programa de Gestión de Atención al Cliente¿, para personal de Hidrandina S.A"	69,650.00	Soles	Concluido	2021
149	CP-SM-7-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO PROFESIONAL DE ENFERMERAS OCUPACIONALES Y TECNICAS DE ENFERMERIA	509,103.93	Soles	Concluido	2021
150	AS-SM-18-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de 04 Equipos Laptops para proyecto BIM	69,386.80	Soles	Concluido	2021
151	AS-SM-14-2021-HDNA-1	Asesoría de O	Servicio de elaboración de Estudios a Nivel de Perfil y Estudio Definitivo del proyecto Mejoramiento y Ampliación de la Sede Técnico Comercial de la U.N Libertad Norte	187,184.79	Soles	Concluido	2021
152	AS-SM-15-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de desmontaje de redes de MT y BT de la obra remodelación de Redes del Casco Urbano y Antúnez de Mayolo - Chimbote	315,117.11	Soles	Concluido	2021
153	AS-SM-17-2021-HDNA.-1	Bien	Adquisición de respiradores para el personal de Hidrandina S.A a consecuencia de la emergencia sanitaria del Covid 19	131,348.96	Soles	Concluido	2021
154	CP-SM-6-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Supervisión, a Agentes GLP FISE, Autoridades, Beneficiarios FISE, Oficinas Comerciales, Atención de Denuncias, Servicio de Comunicación y Difusión FISE y Atención al Cliente en todas las Unidades de Negocio de Hidrandina S.A	1,511,280.00	Soles	Concluido	2021

N°	Nomenclatura	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	estado	Año
155	AS-SM-16-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE NOTIFICACIONES NOTARIALES DE CARTAS Y RESOLUCIONES DE CUMPLIMIENTO DE RECLAMOS DE LOS USUARIOS QUE SE UBICAN DENTRO DE LA JURISDICCIÓN DE LA UNIDAD DE NEGOCIO LA LIBERTAD Y CHIMBOTE	738,307.80	Soles	Concluido	2021
156	CP-SM-5-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de impresión, ordenamiento, reparto, cobranza de recibos de usuarios con instalaciones RER autónomas (Sistemas Fotovoltaicos) en las Unidades de Negocio La Libertad, La Libertad Norte, Cajamarca y Huaraz - Hidrandina SA	1,633,838.40	Soles	Concluido	2021
157	AS-SM-13-2021-HDNA-1	Servicio	CONTRATACIÓN DE CAPACITACIÓN EN EL PROGRAMA:SEGURIDAD,SALUD Y MEDIOAMBIENTE,PARA PERSONAL DE HIDRANDINA S.A	137,750.00	Soles	Concluido	2021
158	AS-SM-12-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de Desmontaje de Redes MT y BT de la Obras Reposición de Redes de Distribución primaria y secundaria del P.J. Florida Baja y Miramar Alto	157,952.58	Soles	Concluido	2021
159	AS-SM-7-2021-HDNA-2	Servicio	Gestión de Administración de Contenidos de Redes Sociales Hidrandina	118,000.00	Soles	Concluido	2021
160	AS-SM-44-2020-HDNA-3	Servicio	Servicio de fumigación, desinfección, desratización, limpieza y desinfección de tanques de almacenamiento de agua potable en subestaciones de transformación	71,190.05	Soles	Concluido	2021
161	AS-SM-94-2019-HDNA-2	Consultoría de O	Elaboración de los Estudios de Preinversión y Estudio Definitivo del Proyecto: Instalación de Nuevo Transformador de 33/23/13.8 kV 5 MVA en SET AT/MT Otuzco, provincia de Otuzco, departamento de La Libertad	210,590.00	Soles	Concluido	2021
162	SIE-SIE-1-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICIÓN DE POSTES DE CONCRETO DE BAJA TENSIÓN PARA HIDRANDINA S.A.	5,898,798.79	Soles	Concluido	2021
163	AS-SM-56-2020-HDNA-4	Servicio	Servicio de tercerización de las actividades técnico comerciales, reducción y control de pérdidas de energía en baja tensión, para Hidrandina S.A. empresa del Grupo Distriluz en las Unidades Empresariales La Libertad, Chimbote, Libertad Norte, Cajamarca y Huaraz dentro del ámbito de su responsabili	94,603,873.19	Soles	Concluido	2021
164	AS-SM-9-2021-HDNA-1	Consultoría de O	SUPERVISIÓN DE LA OBRA: MEJORAMIENTO REDES DE DISTRIBUCIÓN PRIMARIAS, SECUNDARIAS Y ALUMBRADO PÚBLICO DEL DISTRITO DE GUADALUPE, PROVINCIA DE PACASMAYO, DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD	308,953.61	Soles	Concluido	2021
165	AS-SM-10-2021-HDNA-1	Servicio	Actualización de la información de la información concerniente al Sistema de Control Interno (SCI) y Contraloría General de la República (CGR) para los periodos 2021-2022	68,617.24	Soles	Concluido	2021
166	AS-SM-11-2021-HDNA-1	Servicio	Servicio de actividades de toma de lectura de medidores y reparto de recibos del área de facturación en Hidrandina S.A.	27,443,123.36	Soles	Concluido	2021
167	AS-SM-8-2021-HDNA-1	Servicio	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GRABACIÓN DE COMUNICACIONES DE VOZ Y GESTIÓN DE INCIDENCIAS PARA EL CENTRO DE CONTROL Y OPERACIONES DE HIDRANDINA S.A	211,900.00	Soles	Concluido	2021
168	AS-SM-5-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE RECLUTAMIENTO, EVALUACIÓN Y SELECCIÓN DE PERSONAL PARA CUBRIR PLAZAS VACANTES Y PROMOCIONAR AL PERSONAL DE HIDRANDINA S.A.	138,787.58	Soles	Concluido	2021
169	AS-SM-3-2021-HDNA-1	Consultoría de O	ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE PREINVERSIÓN Y ESTUDIO DEFINITIVO: ¿AMPLIACION DE REDES DE MEDIA TENSION EN LA CONCESIÓN DE LA ZONA DE CHINECAS - CHIMBOTE"	255,410.42	Soles	Concluido	2021
170	DIRECTA-PROC-1-2021-HDNA-1	Bien	Adquisición de Terreno para nueva Subestación Trujillo Centro	2,571,200.00	Dólar Norte	Concluido	2021
171	AS-SM-7-2021-HDNA-1	Servicio	Gestión de Administración de Contenidos de Redes Sociales Hidrandina	118,000.00	Soles	Concluido	2021
172	CP-SM-4-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE INTERMEDIACIÓN LABORAL EN EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE CARÁCTER COMPLEMENTARIO, DE ESPECIALIZACIÓN Y TEMPORALES EN HIDRANDINA S.A.	3,807,234.66	Soles	Concluido	2021
173	AS-SM-2-2021-HDNA-1	Obra	Ejecución De La Obra: Saldo De Obra Reubicación De Red Primaria En El Amt Tno04 10 Kv, Tramo Aeropuerto ¿ Cerro La Virgen A Través Del Soterrado De Red De 10kv Aéreo, Distrito De Huanchaco, Provincia De Trujillo, Región La Libertad	865,429.71	Soles	Concluido	2021
174	AS-SM-1-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS DE BRECHAS TÉCNICO-FUNCIONALES DEL ERP SAP ECC Y ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE SAP S/4HANA	488,281.10	Soles	Concluido	2021
175	CP-SM-3-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE LIMPIEZA DE OBRAS CIVILES POR MANTENIMIENTO Y EMERGENCIAS EN CCHH.	2,000,468.00	Soles	Concluido	2021
176	AS-SM-4-2021-HDNA-1	Servicio	Transporte de personal, equipos y herramientas para la supervisión de las actividades comerciales, distribución y emergencias en la Concesión del Servicio Eléctrico Virú	200,265.78	Soles	Concluido	2021
177	CP-SM-1-2021-HDNA-1-1	Servicio	SERVICIO DE ATENCIÓN Y GESTIÓN DEL CONTACT CENTER PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO DISTRILUZ: ENOSA, ENSA, HIDRANDINA Y ELECTROCENTRO	22,289,846.92	Soles	Concluido	2021
178	CP-SM-2-2021-HDNA-1	Servicio	SERVICIO DE NOTIFICACIONES NOTARIALES DE CARTAS Y RESOLUCIONES DE CUMPLIMIENTO DE RECLAMOS DE LOS USUARIOS QUE SE UBICAN DENTRO DE LA JURISDICCIÓN DE LA UNIDAD DE NEGOCIO LA LIBERTAD Y CHIMBOTE	738,307.80	Soles	Concluido	2021
179	AS-SM-84-2019-HDNA-4	Bien	Adquisición de Conectores y Terminales para Hidrandina S.A	331,835.97	Soles	Concluido	2021
180	COMPRESM-1-2021-HDNA-1	Bien	ADQUISICION DE JABON ANTIBACTERIAL Y JABON DE TOCADOR	57,996.00	Soles	Concluido	2021
181	AS-SM-56-2020-HDNA-3	Servicio	Servicio de tercerización de las actividades técnico comerciales, reducción y control de pérdidas de energía en baja tensión, para Hidrandina S.A. empresa del Grupo Distriluz en las Unidades Empresariales La Libertad, Chimbote, Libertad Norte, Cajamarca y Huaraz dentro del ámbito de su responsabili	94,603,873.19	Soles	Concluido	2021

Anexo 7.2: Contratos

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
1	Bienes	CONSORCIO - POWER KABEL by SERVINGE	S/ 99,932.50
2	Bienes	CONSORCIO HOLLEY	S/88,616.051
3	Bienes	IMPORTACIONES GELCO S.A.C.	S/2,011,864.40
4	Bienes	CELSA S.A.S SUCURSAL PERU	S/3,429,122.75
5	Bienes	ROY ALPHA S.A.	S/5,842,200.00
6	Bienes	CONSORCIO CAROLINA S.A.C.	S/1,262,190.51
7	Bienes	CONSORCIO HOLLEY	S/12,625,800.14
8	Bienes	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	S/606,339.73
9	Bienes	SIGNIFY PERU S.A.	S/1,362,280.50
10	Bienes	MARIA ESTHER SALDAÑA LINARES	S/9,562,229.80
11	Bienes	CHEM TOOLS SAC	S/455,273.5
12	Bienes	POSTES ESCARSA SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	S/4,799,999.00
13	Bienes	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	S/319,131.90
14	Bienes	CHAPOLAB S.A.C.	S/129,578.40
15	Bienes	CONSORCIO CHINT	S/524,750.00
16	Bienes	PANELEK CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	S/1,034,227.98
17	Bienes	CONSORCIO HOLLEY	S/678,915.00
18	Bienes	HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC	S/527,481.34
19	Bienes	SCHREDER PERU S.A.C.	S/4,720,850.62
20	Bienes	CONSORCIO HOLLEY	S/1,609,557.77
21	Bienes	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	S/1,415,910.00
22	Bienes	PANELEK CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	S/3,178,246.68
23	Bienes	HARDTECH SOLUTIONS S.A.C.	S/59,000.00
24	Bienes	PERUVIAN SEALS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA	S/113,415.70
25	Bienes	CONSORCIO HOLLEY	S/211,641.31
26	Bienes	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	S/1,031,221.20
27	Bienes	INNOVA- T EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA	S/252,630.00
28	Bienes	GRANEL INDUSTRIAL S.A.C.	S/954,225.00
29	Bienes	TECH INDUSTRIAS GLOBALES S.R.L. - TECHINGLOB S.R.L.	S/460,324.70
30	Bienes	SERVITEBCA PERÚ, SERVICIO DE TRANSFERENCIA ELECTRÓNICA DE BENEFICIOS Y PAGOS S.A.	S/615,400.00

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
31	Bienes	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS S.A.C.	S/ 196,416.00
32	Bienes	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS S.A.C.	S/285,288.15
33	Bienes	TELEFONICA DEL PERU S.A.A.	S/204,268.00
34	Bienes	PROMOTORES ELECTRICOS S.A.	S/150,630.00
35	Bienes	GRIFO AMIGO S.A.	S/1,238,192.4
36	Bienes	INTEC S.A.	S/85,550.00
37	Bienes	NINATEK S.A.C.	S/1,081,000.00
38	Bienes	COMERCIO Y SERVICIOS EN ELECTRICIDAD S.A.	S/2,455,298.2
39	Consultoria de obra	GE INGENIEROS SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	s/ 155,630.28
40	Consultoria de obra	SALVADOR SERRANO CUEVA	s/ 178,959.42
41	Consultoria de obra	UNION DE CONSULTORES SOCIEDAD ANONIMA CERRADA - UNION DE CONSULTORES S.A.C.	s/ 178,959.42
42	Consultoria de obra	SALVADOR SERRANO CUEVA	s/ 318,810.42
43	Consultoria de obra	CONSORCIO INGENIEROS CONSULTORES	s/ 229, 869.38
44	Consultoria de obra	HURTADO-HERMOZA INGENIEROS CONSULTORES S.A.	S/ 278,058.25
45	Consultoria de obra	CONSORCIO LIBERTAD	S/ 169,095.34
46	Consultoria de obra	LUCEAL INGENIEROS E.I.R.L.	S/ 415, 428.24
47	Consultoria de obra	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES KEVIN S.A.C.	S/ 189,531.00
48	Consultoria de obra	INGENIERIA EXACTA S.A.C.	S/ 168,466.32
49	Consultoria de obra	BILMER UDIMER SANCHEZ SOLIS	S/ 141,316.02
50	Consultoria de obra	SERVICIOS DE INGENIERIA INTEGRAL S.A.C.	S/393,438.85
51	Consultoria de obra	CONSORCIO CHALPON	S/ 203,672.41
52	Consultoria de obra	CARLOS JORGE PINTO FUENTES	S/203,672.41
53	Consultoria de obra	RICHARD WILDER ANTONIO DIAZ IPANAQUE	S/200,849.57
54	Consultoria de obra	CONSORCIO C&M	S/237,302.37
55	Consultoria de obra	BILMER UDIMER SANCHEZ SOLIS	S/176,573.64
56	Obra	LCF DISTRIBUCIONES Y SERVICIOS S.A.C.	S/ 8,041,275.97
57	Obra	SIPA CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	S/ 3,368,956.61
58	Obra	ABC INGENIEROS S.A.C.	S/ 5,581,581.3
59	Obra	PALERMO HERRERA ORE	S/ 778,886.74
60	Obra	GRUPO HUAYLLI S.A.C.	S/ 300,000.40

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
61	Obra	CONSEGESA S.A.	S/ 799,335.08
62	Obra	C. MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	S/ 3,544,684.62
63	Obra	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	S/ 692,050.59
64	Obra	CONSEGESA S.A.	S/ 1,055,091.24
65	Obra	CONSEGESA S.A.	S/ 748,176.52
66	Obra	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	S/ 1,653,318.21
67	Obra	CONSORCIO SAMI	S/ 977,582.55
68	Servicios	GAL ING E.I.R.L.	S/ 295,000.00
69	Servicios	DINA ISABEL VASQUEZ VDA DE VICUÑA	S/ 39,600.00
70	Servicios	BIENVENIDA MARGARITA RODRIGUEZ ORBEGOSO DE SAM	S/ 57,600.00
71	Servicios	LIDA GUEDELIA ESPINOZA CÁCERES	S/ 39,600.00
72	Servicios	HECTOR AUGUSTO BASAURI ESPINOZA	S/ 43,200.00
73	Servicios	CONSORCIO GRUPO NUEVO MUNDO	S/ 4,471,102.50
74	Servicios	CAM SERVICIOS DEL PERÚ S.A.	S/ 1,501,455.69
75	Servicios	CONSORCIO CORPORACIÓN PERUANA DE MANTENIMIENTO ELECTRICO - COPEMANE	S/ 4,441,100.16
76	Servicios	CAM SERVICIOS DEL PERÚ S.A.	S/ 5,100,760.21
77	Servicios	SERVICIO GENERALES DE TELECOMUNICACIONES E.I.R.L.	S/ 68,460.00
78	Servicios	CONSORCIO LEGAL A&D	S/ 302,040.00
79	Servicios	SERVICIO DE CONTRASTE S.A.,	S/ 5,882,743.00
80	Servicios	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES SISA S.A.C.	S/ 287,404.00
81	Servicios	JOSE DOMINGO YATACO ARIAS	S/ 80,000.00
82	Servicios	CENTRO MEDICO SANTA MARIA DE LOS ANGELES S.R.L.	S/ 218,452.69
83	Servicios	MANTARO TECNOLOGIA SERVICIOS INTEGRALES S.A.C.	S/ 129,409.41
84	Servicios	INNOVACION HIGIENE OCUPACIONAL S.A.C. - IHO S.A.C.	S/ 145,000.00
85	Servicios	RUWAY SERVICIOS GENERALES E.I.R.L.	S/ 103,500.00
86	Servicios	OSMA INGENIERIA, CONSTRUCCION Y SERVICIOS S.A.C.	S/ 201,406.05
87	Servicios	HYGEOMIN PERÚ S.A.C.	S/ 130,000.00
88	Servicios	CONSORCIO CORPORACIÓN PERUANA DE MANTENIMIENTO ELÉCTRICO – COPEMANE	S/ 4,184,8075.5
89	Servicios	CADMO SOLUCIONES S.A.C.	S/ 1,179,150.00
90	Servicios	CONSORCIO VIOLETA	S/ 5,137,571.63

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
91	Servicios	ELECTROTECNIA G.P.R. OBRAS CIVILES S.R.L.	S/ 1,363,871.88
92	Servicios	CONSORCIO DELABORUM PLUS -NUEVO MUNDO	S/910,655.99
93	Servicios	CONSORCIO GLOBAL ENERGY	S/6,908,936.42
94	Servicios	SERVICIOS SANTA GABRIELA S.A.C.	S/ 19,558,017.48
95	Servicios	SERVICIOS SANTA GABRIELA S.A.C.	S/ 28,127,123.6
96	Servicios	INVERSIONES TRANSPORTES SANTA TERESITA S.R.L.	S/ 208,696.00
97	Servicios	BIGMOND S.A.C.	S/77,669.00
98	Servicios	CAM SERVICIOS DEL PERÚ S.A.	S/94,130,769.69
99	Servicios	PROSERVIS DEL PERU S.A.C.	S/ 436,776.18
100	Servicios	TACTICA COMUNICACIONES S.A.C.	S/126,000.00
101	Servicios	INGENIEROS T&S SERVICIOS GENERALES S.R.L.	S/987,639.00
102	Servicios	APOLONIO ROBERTO DE BRACAMONTE MORALES	S/ 303,960.00
103	Servicios	CONSORCIO ELÉCTRICO	S/ 144,543.62
104	Servicios	IORELLA VERUSKA JIMENEZ CUNEO	S/ 61,150.00
105	Servicios	OBRA Y TECNOLOGIA E.I.R.L.	S/ 267,796.72
106	Servicios	EAS, ESCUELA DE NEGOCIOS Y GESTION S.A.C.	S/ 75,000.00
107	Servicios	CONSORCIO COPEMANE	S/ 3,873,247.44
108	Servicios	INSTITUTO PERUANO DE LOGOTERAPIA Y ANALISIS EXISTENCIAL E.I.R.L.	S/64,500.00
109	Servicios	CONSORCIO ENGINEERS AND ASSOCIATED SERVICES SAC & AVANT CLEANING SERVICES SAC	S/ 6,770,408.80
110	Servicios	FROILAN TREBEJO PEÑA	S/ 389,880.00
111	Servicios	NEGOCIOS E INVERSIONES DYLAN S.A.C.	S/ 1,345,120.80
112	Servicios	B & J SEGSALUD SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	S/ 498,599.23
113	Servicios	VALDEZ VASQUEZ RONALD ROLAND	S/ 41,880.00
114	Servicios	MANPOWER PERU S.A.	S/ 3,742,886.8
115	Servicios	LABORATORIO CLINICO Y ANATOMO PATOLOGICO NUESTRA SRA. DE LAS MERCEDES E.I.R.L.	S/ 100,800.00
116	Servicios	CONSORCIO ENERGÍA	S/ 7,705,175.55
117	Servicios	CONSORCIO GRUPO DELABORUM	S/ 660,5268.9
118	Servicios	AMERICA MOVIL PERU S.A.C.	S/ 2,618,787.6
119	Servicios	ROBERTO ALFREDO PEDRAZA LUNA	S/ 405,000.00
120	Servicios	MALCOM S.A. CONTRATISTAS GENERALES	S/ 3,162,972.00

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
121	Servicios	ROBERTO ALFREDO PEDRAZA LUNA	S/ 190,000.57
122	Servicios	SITE PERU SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	S/ 206,000.00
123	Servicios	CONSORCIO GUERRERO	S/129,918.6
124	Servicios	FERNANDO ALEJANDRO ALVAREZ GOMEZ	S/ 680,000.00
125	Servicios	OCUPATIONAL HYGIENE PERU S.A.C.	S/ 65,000.00
126	Servicios	NEGOCIOS E INVERSIONES DYLAN S.A.C.	S/ 727,318.63
127	Servicios	JOHN NIÑO DE GUZMAN CONTRERAS	S/ 289,890.00
128	Servicios	CONSULTORES Y CONSTRUCTORES SISA S.A.C.	S/ 154,444.00
129	Servicios	CONSULTORIA Y SUPERVISION S.A.C.	S/119,022.00
130	Servicios	CONSULTORIA Y SUPERVISION S.A.C.	S/117,685.33
131	Servicios	ALMACENESBOCANEGRA S.A.	S/160,800.00
132	Servicios	JULIAN LEANDRO VERGARA MENDOZA	S/93,600.00
133	Servicios	CONSORCIO ENERGÉTICO ANDINO	S/3,060,037.96
134	Servicios	SERVICIOS GENERALES MAVOL S.R.L.	S/1,377,936.00
135	Servicios	HSE GOLDENSOLUTION S.A.C.	S/67,700.00
136	Servicios	V & C SYSTEMS SERVICIO Y ASESORIA S.A.C.	S/581,401.00
137	Servicios	GILMER PAREDES HERNANDEZ	S/88,440.00
138	Servicios	NANCY SUSANA CASTRO SOTELO DE RAMOS	S/240,000.00
139	Servicios	CACHAY NAVARRETE MILAGRITOS YULY	S/96,000.00
140	Servicios	IZAYA SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	S/97,000.00
141	Servicios	CHIGNE SANTA CRUZROBERTO CARLOS	S/125,786.1
142	Servicios	HERNANDEZ DIEZ ASESORES E.I.R.L.	S/141,600.00
143	Servicios	GERARDO ALBERTO CEPEDA GARCIA	S/82,800.00
144	Servicios	CLINICA DE LIMA S.A.C.	S/213,000.00
145	Servicios	ROXANA JANNETT MALAVER IGLESIAS	S/15,156.00
146	Servicios	NET CONSULTORES S.A.C.	S/54,988.00
147	Servicios	PEDRAZA LUNA ROBERTO ALFREDO	S/118,000.00
148	Servicios	OCUPATIONAL HYGIENE PERU S.A.C.	S/49,000.00
149	Servicios	SERVICIO SANTA GABRIELA S.A.C.	S/3,977,236.3
150	Servicios	ESTUDIO LOZANO ALVARADO & ABOGADOS	S/33,333.16

It.	Objeto del Contrato	Contratista	Monto del Contrato
151	Servicios	LUAL SERVICIOS GENERALES S.A.C.	S/174,177.94
152	Servicios	PROCETRADI S.A.C.	S/198,046.14
153	Servicios	BDO CONSULTING S.A.C.	S/65,000.00
154	Servicios	LAVOR EXPRESS E.I.R.L.	S/65,450.00
155	Servicios	KUNAK CONSULTING S.A.C.	S/47,250.00
156	Servicios	CONSORCIO BETHEL S.A.C.	S/292,855.36
157	Servicios	OBRA Y TECNOLOGIA E.I.R.L.	S/389,000.00
158	Consultoria de obra	OBRA Y TECNOLOGIAE.I.R.L.	S/389,000.00

Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos
Anexo 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio	Mes y año fin a reportar	
	Ene-21	Dic-21	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles) (*)
PERSONAL	755	744	10,390,544
Planilla	755	744	10,390,544
Gerente General	1	1	44,410
Gerentes	7	10	334,134
Ejecutivos	28	25	663,684
Profesionales	210	217	3,811,985
Técnico	330	315	3,532,971
Administrativos	179	176	2,003,360
Locación de Servicios	0	0	-
Servicios de Terceros	18	21	133,979
Personal de Cooperativas	0	0	-
Personal de Services	0	0	-
Otros	18	21	133,979
Pensionistas	20	20	23,764
Regimen 20530	20	20	23,764
Regimen	0	0	-
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	0	6	7,949
TOTAL	793	791	10,556,237
Personal en Planilla	755	744	10,390,544
Personal en CAP	239	240	4,746,319
Personal Fuera de CAP	516	504	5,644,225
Según Afiliación	755	744	10,390,544
Sujetos a Negociación Colectiva	350	343	4,057,830
No Sujetos a Negociación Colectivo	405	401	6,332,715
Personal Reincorporado	314	311	3,213,431
Ley de Ceses Colectivos	16	15	214,388
Derivados de Procesos de Despidos	65	64	751,441
Otros	233	232	2,247,602

(*) El Gasto de personal del último mes a reportar incluye los siguientes conceptos: Planilla mensual, Gratificación dic.2021, Bonos extraordinarios y Aportaciones del empleador

Anexo 9: Gestión Administrativa

Anexo 9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	En Proceso	95%

Anexo 10: Gestión de Muebles e Inmuebles

Anexo 10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	261	29	7	85	382

Anexo 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11 Aire Acondicionado Y Refrigeración	22 Equipo	163	8
2	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	50 Máquina	92,355	80
3	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	82 Vehículo	127	12
4	74 Oficina	08 Cómputo	839	1
5	74 Oficina	22 Equipo	3,187	19
6	74 Oficina	64 Mobiliario	7,050	11
7	88 Seguridad Industrial	22 Equipo	257	0
8	95 Telecomunicaciones	22 Equipo	227	2

Anexo 10.3 Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	NO	Mediante Oficio N° 296-2022-EF/54.05 la Dirección General de Abastecimiento - DGA, comunica copia del Informe N° 137-2022-EF/54.05 emitido por la Dirección de Bienes Muebles de la Dirección General de Abastecimiento, en la cual se concluye: <u>que de acuerdo a lo señalado en la Directiva N° 0006-2021-EF/54.01, que comprende el procedimiento para la toma y presentación del inventario de los bienes muebles patrimoniales, no resulta aplicable para la gestión de los bienes muebles patrimoniales de propiedad de las empresas públicas no financieras bajo el ámbito de FONAFE, por lo cual, dichas empresas quedan exceptuadas de la presentación del inventario de los bienes muebles patrimoniales hasta que la Dirección General de Abastecimiento emita las disposiciones que le sean aplicables.</u>
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	SI	En cumplimiento a nuestros procedimientos internos, se ha realizado el inventario de almacenes al cierre del año 2021.

Anexo 11: Gestión de Informática
Anexo 11.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

N°	Nombre de Aplicación Informática	Objetivo	UO Propietaria	Estado	Año de última actualización
1	Optimus NGC	GESTIÓN COMERCIAL	INTERNO	ACTIVO	2021
2	ERP SAP	GESTIÓN ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y MANTENIMIENTO	EXTERNO	ACTIVO	2011
3	SPRING	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	EXTERNO	ACTIVO	2005
4	Carta Fianza	GESTIÓN DE CARTAS FIANZA	INTERNO	ACTIVO	2015
5	Balanced Scorecard (BSC)	GESTIÓN DE INDICADORES	INTERNO	ACTIVO	2019
6	Proceso Sancionador	GESTIÓN DE MULTAS	INTERNO	ACTIVO	2015
7	Apolo - Módulo Viáticos	GESTIÓN DE VIÁTICOS	INTERNO	ACTIVO	2015
8	Gestión Órdenes Pago	REGISTRO Y GESTIÓN DE ORDENES DE PAGO	INTERNO	ACTIVO	2015
9	Control de Uniformes	CONTROL DE ADQUISICIONES DE UNIFORMES DEL PERSONAL	INTERNO	ACTIVO	2015
10	Gestión de Ecoeficiencia	GESTIONAR INFORMACIÓN DE ECOEFICIENCIA	INTERNO	ACTIVO	2016
11	Control de Contratos	CONTROL Y GESTIÓN DE CONTRATOS INGRESADOS AL ÁREA LEGAL	INTERNO	ACTIVO	2017
12	Gestión de Detracciones	GESTIÓN DE LAS DETRACCIONES	INTERNO	ACTIVO	2017
13	SCADA	MONITOREO, CONTROL, SUPERVISIÓN Y ADQUISICIÓN DE DATOS DE REDES ELÉCTRICAS A DISTANCIA	EXTERNO	ACTIVO	2019
14	PAMF	GESTIÓN DEL PROGRAMA DE ATENCIÓN MÉDICO FAMILIAR	INTERNO	ACTIVO	2019
15	Datamart Comercial	DATAMART COMERCIAL	INTERNO	ACTIVO	2014
16	Gestión de Proyectos Distriluz	GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	INTERNO	ACTIVO	2016
17	Gestión de SAM	GESTIÓN DE SOLICITUDES DE ACCIÓN DE MEJORA	INTERNO	ACTIVO	2018
18	Control Patrimonial	CONTROL PATRIMONIAL	INTERNO	ACTIVO	2016
19	Control de Riesgos	GESTIÓN DE CONTROL DE RIESGOS	INTERNO	ACTIVO	2018
20	Smallworld	GIS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LAS REDES ELÉCTRICAS	EXTERNO	ACTIVO	2020
21	EO-Web	GIS WEB PARA CONSULTA DE REDES ELÉCTRICAS	EXTERNO	ACTIVO	2020
22	Intranet Hidrandina/Corporativa	INTRANET DE HIDRANDINA E INTRANET CORPORATIVA	INTERNO	ACTIVO	2019
23	Control de visitas	GESTIÓN DE VISITAS AL PERSONAL	INTERNO	ACTIVO	2019
24	Registro de trabajadores	REGISTRO DE TRABAJADORES DE HIDRANDINA	INTERNO	ACTIVO	2018
25	Control de bases de concurso	GESTIÓN DE CONCURSO PÚBLICOS	INTERNO	ACTIVO	2017
26	Optimus NGC - Intelligence	GESTOR DE REPORTES DEL SISTEMA COMERCIAL	INTERNO	ACTIVO	2016
27	Control Acuerdos de Directorio	REGISTRO, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS ACUERDOS DE DIRECTORIO	INTERNO	ACTIVO	2018
28	Control de Ecoeficiencia	CONTROL DE INFORMACIÓN TABLAS TÉCNICAS	INTERNO	ACTIVO	2017
29	SIGLOG	SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN LOGÍSTICO	INTERNO	ACTIVO	2021
30	Factibilidades eléctricas	GESTIÓN DE FACTIBILIDADES ELÉCTRICAS	INTERNO	ACTIVO	2017
31	Facturador Administrativo	EMISIÓN DE COMPROBANTES DE VENTA	INTERNO	ACTIVO	2021
32	Control de Requisitos Legales	GESTIONAR LOS REQUISITOS PARA PROCESOS LEGALES	INTERNO	ACTIVO	2019
33	SISCO	GESTIÓN DE ACTIVIDADES COMERCIALES EN LINEA	INTERNO	ACTIVO	2017
34	Evaluación de desempeño	SISTEMA DE EVALUACION DE DESEMPEÑO	INTERNO	INACTIVO	2019
35	Oficina Virtual	OFICINA VIRTUAL WEB - AUTOGESTIÓN DEL CLIENTE	INTERNO	ACTIVO	2021
36	APP Oficina Virtual	APLICACIÓN MOVIL AUTOGESTION DEL CLIENTE	INTERNO	ACTIVO	2021
37	Oficina 360	OFICINA 360 - WEB CONSULTA INFORMACIÓN DE SUMINISTRO	INTERNO	ACTIVO	2017
38	Portal Web DISTRILUZ	WEB DE DISTRILUZ	EXTERNO	ACTIVO	2020
39	Indicadores de Interrupciones	APLICATIVO INDICADORES DE INTERRUPTIONES	INTERNO	ACTIVO	2019
40	Reuniones de Comité	AGENDA DE REUNIONES DE COMITÉ	INTERNO	ACTIVO	2015
41	SIGOF	SISTEMA QUE GESTIONA EL PROCESO DE LECTURAS PARA FACTURACIÓN	EXTERNO	ACTIVO	2021
42	Plataforma de impresión	SISTEMA PARA LA GESTIÓN DE LA IMPRESIÓN DE RECIBOS	INTERNO	ACTIVO	2021
43	Aranda	MESA DE AYUDA	EXTERNO	ACTIVO	2021
44	Descarga de recibo	DESCARGA DE RECIBO A TRAVÉS DE LA WEB DE HIDRANDINA	INTERNO	ACTIVO	2020
45	Vacaciones	GESTIÓN DE VACACIONES	EXTERNO	ACTIVO	2021
46	Previsor	CONTROLAR LAS ACTIVIDADES RESPECTO A LA LEY DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	INTERNO	ACTIVO	2020

Anexo 11.2. Licencias de Software

N°	Unidad Ejecutora Presupuestal	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión	Total
1	UNIDAD DE TRUJILLO - PGC - PROFILE CONSULTING GROUP	AUTODESK AUTOCAD INCLUDING SPECIALIZED TOOLSETS AD COMMERCIAL SINGLE USER ELD 3-YEAR SUBSCRIPTION SWITCHED FROM M2S MULTIUSER 2:1 TRADE-IN //DESCARGA ELECTRONICA VIA WEB DE LA LICENCIAS	39	24	
2	UNIDAD DE TRUJILLO - PGC - PROFILE CONSULTING GROUP	AUTODESK ARCHITECTURE ENGINEERING CONSTRUCTION COLLECTION IC COMMERCIAL SINGLE USER ELD 3-YEAR SUBSCRIPTION SWITCHED FROM M2S MULTI-USER 2:1 TRADE-IN //DESCARGA ELECTRONICA VIA WEB DE LA LICENCIAS	9	6	
3	UNIDAD DE TRUJILLO - PGC - PROFILE CONSULTING GROUP	BIM 360 COORDINATE - PACKS CLOUD COMMERCIAL NEW SINGLE-USER 3-YEAR SUBSCRIPTION	60	60	
4	UNIDAD DE TRUJILLO - PGC - PROFILE CONSULTING GROUP	BIM 360 DESIGN - PACKS - SINGLE USER CLOUD COMMERCIAL NEW 3-YEAR SUBSCRIPTION	64	64	
5	UNIDAD DE TRUJILLO - PGC - PROFILE CONSULTING GROUP	BIM 360 DOCS - PACKS - SINGLE USER CLOUD COMMERCIAL NEW 3-YEAR SUBSCRIPTION	6	6	
6	UNIDAD DE TRUJILLO - SOFTLINE INTERNATIONAL PERU SAC	0365E3 SHRDSRV / ALNG SUBSVIL MVL ADDON TODEVICE ECALV /OPP	380	380	
7	UNIDAD DE TRUJILLO - SOFTLINE INTERNATIONAL PERU SAC	0365E3 SHRDSRV / ALNG SUBSVIL MVL ADDON TODEVICE CORE CAL	90	90	
8	UNIDAD DE TRUJILLO - SOFTLINE INTERNATIONAL PERU SAC - OCTAVA ADENDA	LICENCIAMIENTO CORPORATIVO MICROSOFT BAJO LA MODALIDAD ENTERPRISE AGREEMENT-ADICIONAL	62	62	
9	UNIDAD DE TRUJILLO - SOFTLINE INTERNATIONAL PERU SAC - OCTAVA ADENDA	CONTRATO COMPLEMENTARIO AL CP N° 008-2017-FONAFE SERVICIO DE LICENCIAMIENTO CORPORATIVO MICROSOFT BAJO LA MODALIDAD ENTERPRISE AGREEMENT PARA HIDRANDINA.	2306	648	
10	UNIDAD DE TRUJILLO - A&S CONSULTORES	LICENCIA ANUAL DE ZOOM BUSINESS VIGENTE DESDE EL 24/11/2020 HASTA EL 23/11/2021	604	10	
11	UNIDAD DE TRUJILLO - BAFING SAC	MVISION PROTECT PLUS EDR FOR ENDPOINT 344 LICENCIAS 1YR SUBSCRIPTION WITH 1YR BUSINESS SOFTWARE SUPPORT. SERVICIOS DE IMPLEMENTACION. INSTALACION Y CONFIGURACION DE CONSOLA. DESPLIEGUE DE AGENTES. CAPACITACION. SOPORTE TECNICO. MPP	60	344	
12	UNIDAD DE TRUJILLO - INDRA	MANTENIMIENTO - SAP APPLICATION PROFESIONAL / APPLICATION LIMITED PROFESIONAL	80		
13	UNIDAD DE TRUJILLO - SAP	MANTENIMIENTO - APENDECIS - 01-02-03-04-05-07 Y 08	1		
14	UNIDAD DE TRUJILLO - IT CONSULTURES INNOVACION Y TECNOLOGIA.	MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE ELECTRICOFFICE CON REFERENCIA AL CONTRATO GA/L-039-2020	750		
15	UNIDAD DE TRUJILLO - ITG SOLUTIONS SAC	SERVICIO DE CLOUD COMPUTING (COMPUTACION EN LANUBE) PARA LA EMPRESA HIDRANDINA S.A.	10		
16	UNIDAD DE TRUJILLO PERU MEDIA SECURITY SAC	RENOVACION DE CERTIFICADO DIGITAL SECTIGO EV MUTIDOMAIN, (PROTEGE 5 DOMINIOS O SUBDOMINIOS) VALIDEZ: 1 AÑO. PARA: OFICINAVIRTUAL.DISTRILUZ.COM.PE	550		
17	UNIDAD DE TRUJILLO MAS UNIDADES EMPRESARIALES - ELECTRO SUR	SERVICIO DE SOPORTE DE IMPLEMENTACIÓN, CONFIGURACIÓN Y CAPACITACIÓN SIGEDD.	1		
18	UNIDAD DE TRUJILLO MAS UNIDADES EMPRESARIALES - ELECTRO SUR	SOPORTE Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE TRÁMITE DOCUMENTARIO DIGITAL - SIGEDD, SEGÚN CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ELECTROSUR E HIDRANDINA, CORRESPONDIENTE A DICIEMBRE 2020	1		
19	UNIDAD DE TRUJILLO - DIGSILENT	Diseño de Diagramas Eléctricos. Área Técnica - Planeamiento Estratégico.	4	4	
			5,077	1,698	5,077

Anexo 12: Gestión de Control
Anexo 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Año	Empresa	CONTROL SIMULTANERO	DATOS DEL INFORME					SITUACIONES ADVERSAS EN PROCESO Y SIN ACCIONES				
			N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones	N° de orden en el informe	Descripción	Área responsable	Estado de la Situación Adversa	
1	2019	HIDRANDINA S.A.	Control Concurrente	018-2019-OCI/0148-SCC	Verificación de la empresa Hidrandina S.A. desde la entrega de expedientes de candidatos por la empresa contratista, de acuerdo a la Directiva de Selección y Promoción de Personal	1/10/2019	N/A	1	3	Falta de cronograma y documentación que regule plazos desde la entrega del expediente de candidatos, hasta la remisión al Directorio; situación adversa antes descrita afecta la formalidad de la planificación, transparencia del proceso y supervisión de la empresa Hidrandina S.A.	Gestión de Personas	En Proceso
2	2019	HIDRANDINA S.A.	Orientación de Oficio	Carta OCI-047-2019	La conformación de Comité Evaluador para el proceso de selección del puesto de Jefe de Cobranzas	4/04/2019	N/A	1	1	Conformación de comité de procesos de selección generaría el riesgo de vulneración de la norma aplicable y la no aplicación estricta de todo lo que en ella se rige; además de no respetar las responsabilidades atribuidas al departamento de Gestión de Personas en la citada directiva.	Gestión de Personas	En Proceso
3	2021	HIDRANDINA S.A.	Control Concurrente	004-2021-OCI/0148-SCC	Verificación de Inscripción Registral de Predios de Hidrandina S.A.; periodo de evaluación del 11 de febrero al 5 de marzo del 2021	5/03/2021	N/A	1	1	Predios construidos como centrales hidráulicas no inscritos en Registros Públicos y sin Declaratoria de Fábrica, generan el riesgo que no cuenten con seguridad jurídica y el reconocimiento del derecho de propiedad a la empresa Hidrandina S.A.	Control Patrimonial	En Proceso
4	2021	HIDRANDINA S.A.	Control Concurrente	007-2021-OCI/0148-SCC	Saneamiento Legal de los Servicios Eléctricos: Subestaciones Eléctricas. Periodo de evaluación, del 19 al 29 de marzo de 2021	29/03/2021	N/A	1	1	Subestaciones operativas y construidas en predios no inscritos en Registros Públicos en la provincia de Ascope, Pacamayo y Chepén, bajo competencia de la Unidad de Negocio La Libertad Norte y sin Declaratoria de Fábrica; generan el riesgo que no cuenten con seguridad jurídica y el reconocimiento del derecho de propiedad a la empresa Hidrandina S.A.	Control Patrimonial	En Proceso
5	2021	HIDRANDINA S.A.	Control Concurrente	010-2021-OCI/0148-SCC	Verificación de inscripción registral de predios de Hidrandina S.A., periodo de evaluación del 19 al 31 de marzo del 2021	31/03/2021	N/A	1	1	La situación adversa antes descrita genera el riesgo de posible pérdida de terreno ubicado en Jr. Los Claveles N° 2015 - Paján, provincia de Ascope, y la afectación del activo fijo de la empresa. Asimismo, ante predios que no cuenten con documentos que reconozcan el derecho de propiedad o protección física, genera el riesgo de ser invadidos por terceras personas ajenas a la empresa Hidrandina S.A.	Control Patrimonial	En Proceso
6	2021	HIDRANDINA S.A.	Hoja Informativa	006-2021-JCCV	Informe sobre implementación de directiva para el pago oportuno a las micro y pequeñas empresas, por la prestación de sus bienes y servicios	22/10/2021	N/A	1	1	Emitir las políticas y directivas que dispongan el pago oportuno a las micro y pequeñas empresas - MIPYME, por la adquisición de sus bienes y servicios, en cumplimiento del artículo 40° del Decreto Supremo N° 013-2013-PRODUCE.	Recursos Financieros	En Proceso
7	2021	HIDRANDINA S.A.	Orientación de Oficio	21811-2021-CG/SADEN-SOO	Registro y Publicación del estado de avance de las obras en el Sistema de Información de Obras Públicas - INFObras; periodo de evaluación del 1 de enero del 2011 al 21 de octubre del 2021.	17/11/2021	N/A	1	1	La Entidad no realiza el registro actualizado del estado de avance de las obras en el Sistema de Información de Obras Públicas - INFObras; situación que puede afectar la transparencia de la gestión, el control social; y, la supervisión y seguimiento de las obras públicas."	Proyectos	En Proceso

Anexo 12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

	Año	Empresa	CONTROL POSTERIOR	DATOS DEL INFORME DE CONTROL POSTERIOR				RECOMENDACIONES PENDIENTE Y EN PROCESO			
				N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Cantidad de Recomendaciones pendiente y en proceso	N° de orden en el informe de Control	Descripción	Fecha de Vencimiento	Estado de la Recomendación
1	2019	HIDRANDINA S.A.	Auditoría de Estados Presupuestarios y Financieros	N/A	Carta de Control Interno	13/03/2020	1	1.7	Sugerimos que la Empresa realice una revisión de los materiales que mantiene registrados como inventarios, para que realicen la reclasificación correspondiente según aplique. (A Unidades de Reemplazo)	28/02/2022	En proceso
2	2020	HIDRANDINA S.A.	Auditoría de Estados Presupuestarios y Financieros	N/A	Carta de Control Interno	15/03/2021	1	1.1	Si bien la Empresa mantiene una política de conciliación de transacciones con partes relacionadas, la cual fue establecida por FONAFE, sugerimos que la Empresa adicionalmente, establezca un procedimiento periódico (por ejemplo: trimestralmente) acerca de la depuración de las partidas y que efectivamente las empresas vinculadas con la intervención de FONAFE puedan conciliar correctamente dichas partidas y ejecutar los registros contables correspondientes.	28/02/2022	En proceso
3	2020	HIDRANDINA S.A.	Auditoría de Estados Presupuestarios y Financieros	N/A	Carta de Control Interno	15/03/2021	1	1.2	i) Elaborar una directiva formal propia, en conjunto el área contable financiera y el área técnica, precisando la evaluación de materiales adquiridos con la finalidad de una clasificación correcta como inventarios o unidades de reemplazo (activo fijo), asimismo una directiva formal para aquellos repuestos críticos o de mantenimiento que posee la Empresa de manera anual y evaluar su posible depreciación; ii) Realizar una revisión de los materiales que mantiene registrados como inventarios, para que realicen la reclasificación correspondiente según aplique.	28/02/2022	En proceso
4	2020	HIDRANDINA S.A.	Auditoría de Estados Presupuestarios y Financieros	N/A	Carta de Control Interno	15/03/2021	1	1.4	Recomendamos, realizar análisis de las cuentas con el fin de obtener reportes que brinden información financiera confiable y de calidad, y evaluar si las provisiones por cuentas por pagar serán facturadas.	28/02/2022	En proceso
5	2021	HIDRANDINA S.A.	Servicio de Control Específico	013-2021-2-0148-SCE	Consumos de energía eléctrica no facturados ni recuperados, correspondientes a suministros ubicados en Trujillo, Huancho, Virú y Moche - periodo del 1 de enero de 2018 al 29 de febrero del 2020.	12/10/2021	1	2	2. Disponer el inicio de las acciones legales civiles contra los funcionarios y servidores comprendidos en el hecho con evidencia de irregularidad del presente Informe de Control, a través de los órganos que ejerzan la representación legal de la defensa Jurídica de los intereses del Estado.	31/03/2021	En proceso
6	2021	HIDRANDINA S.A.	Acción de Oficio Posterior	7460-2020-CG/SADEN-AOP	s Fondos de Pensiones del S	12/10/2020	1	1	Hacer de conocimiento al Titular de Entidad los hechos con indicios de irregularidad identificados como resultado del desarrollo de la Acción de Oficio Posterior, con la finalidad que disponga e implemente las acciones que correspondan, conducentes a la determinación de las responsabilidades a las que hubiera lugar.	31/03/2021	En proceso

Anexo 13: Gestión Legal
Anexo 13.1. Total De Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos	Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D	E			F		
1	27	1553	38	1618	99,144.28	-	99,144.28	6,172,647.02	4,365,648.60	1,806,998.42

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado